

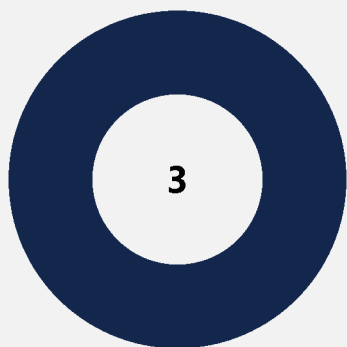
„IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS EKSPLOATAVIMO NUTRAUKIMO PROCESAS “

Valstybinio audito ataskaita: 2021-06-16 Nr. VAE-4

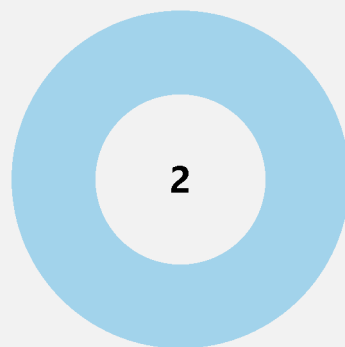
Rekomendacijų stebėsenos ataskaita

2026-09-03 12:53

Teikta



Įgyvendinta



• Laiku

Laukia įgyvendinimo



• Vėluoja

„IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS EKSPLOATAVIMO NUTRAUKIMO PROCESAS "

Valstybinio audito ataskaita: 2021-06-16 Nr. VAE-4

Rekomendacijų stebėsenos ataskaita

2026-09-03 12:53

Rekomendacija / priemonė	Iki kada turi būti įgyvendinta	Būklė	Laiko būklė
1 rekomendacija: Siekiant užtikrinti tinkamą tiesioginę įtaką eksploatavimo nutraukimo pabaigai turinčių projektų ir jų darbų vykdymą, tobulinti projektų valdymo procesą.	2024-12-31	Iš dalies įgyvendinta Stebėseną baigta	Laiku

Atsakingas subjektas:
VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ

Pokytis:
Siekiant užtikrinti tinkamą tiesioginę įtaką eksploatavimo nutraukimo pabaigai turinčių projektų ir jų darbų vykdymą, buvo tobulinamas projektų valdymo procesas. Atliktas projektų brandos lygio vertinimas (įskaitant rizikų valdymą), įgyvendintos projektų valdymo tobulinimo rekomendacijos, pagal tarptautinius projektų valdymo standartus sertifikuoti projektų vadovai.
Galutiniame eksploatavimo nutraukimo plane numatytų projektų įgyvendinimas 2024 metų pabaigoje pasiekė 59 proc.

Rodiklis
Galutiniame eksploatavimo nutraukimo plane numatytų projektų įgyvendinimas
Būsena: stebėseną baigta
Pradinė reikšmė: 49,2 proc. (2021 m.)
Siektina reikšmė: 63 proc. (2024 m.)
Faktinė reikšmė: 59 proc. (2024 m.)

1 priemonė:			
1. Tobulinti projektų valdymo brandos lygį:			
1.1. Atlikti projektų brandos lygio vertinimą (įskaitant rizikų valdymą);	2023-12-31	Įgyvendinta	Laiku
1.2. Įgyvendinti pateiktas projektų valdymo tobulinimo rekomendacijas.			

Atsakingas subjektas:
VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ

„IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS EKSPLOATAVIMO NUTRAUKIMO PROCESAS “

Valstybinio audito ataskaita: 2021-06-16 Nr. VAE-4

Rekomendacijų stebėsenos ataskaita

2026-09-03 12:53

Rekomendacija / priemonė	Iki kada turi būti įgyvendinta	Būklė	Laiko būklė
Rezultatas: 1.1. VĮ Ignalinos AE projektų valdymo brandos lygio vertinimas atliktas, galutinė ataskaita parengta 2021m. gruodžio mėn. Vertinimo metu nustatyta kad Įmonės projektų valdymo brandos lygis yra 3 (5 lygių skalėje), t. y. projektų valdymo procesas yra įsivertinęs įmonės lygiu, yra reglamentuoti ir taikomi projektų valdymo procesai, naudojami standartiniai šablonai ir dokumentacija, Įmonės vadovybė yra įtraukiama į esminių klausimų sprendimą, projektai yra valdomi, atsižvelgiant į visos Įmonės projektų visumą. Vertinant atskirų projektų valdymo žinių sričių brandos lygi, aukščiausias brandos lygis nustatytas apimties valdymo, sąnaudų valdymo ir kokybės valdymo srityse, žemiausias – suinteresuotų šalių valdymo srityje. 1.2 VĮ Ignalinos AE informavo apie darbus, skirtus projektų valdymo brandos didinimui: Strateginiame lygmenyje - vykdytas PMO kūrimas, atnaujinti bei toliau vykdomi naujų projektų valdymo IT įrankių diegimo darbai. Suformuoti 6 projektų portfeliai, Įmonės strateginiai KPI suderinti su portfeliais. Įrengtas ir veikia projektų kambarys: įrengtos portfelio / projektų lentos, kuriose pateikiama informacija apie portfelio sudėtį ir jo būklę, vyksta reguliarūs susitikimai, informacija analizuojama ir atitinkamai įforminama. Pradėta rengti resursų valdymo sistema. Projektų valdymo lygmenyje: parengtas gairių valdymo aprašas, parengti aktyvioje stadijoje esančių projektų gairių planai, susieti su portfelio planais, pradėti vykdyti reguliarūs susitikimai - projektų eigų vykdymo aptarimai.			
3 priemonė: Sertifikuoti projektų vadovus pagal tarptautinius projektų valdymo standartus.	2023-12-31	Įgyvendinta	Vėlavo
Atsakingas subjektas: VALSTYBĖS ĮMONĖ IGNALINOS ATOMINĖ ELEKTRINĖ			
Rezultatas: VĮ Ignalinos atominė elektrinė informavo, kad Projektų valdymo proceso tobulinimas - tai nuolatinė ir viena iš prioritetinių Įmonės veiklų, į kurią nuo 2023 m. Įmonėje žiūrima sistemškai. Įmonėje įsteigtas naujas Projektinės veiklos vadovo etatas, kuriame įdarbintas Project Management Profesional (toliau - PMP), bei kitus Project Management Institute (toliau - PMI) išduodamus sertifikatus bei didelę projektinio valdymo patirtį turintis darbuotojas. Įmonėje sukurtas PMO, kuriam vadovauja PMP sertifikata bei didelę metodinių priemonių kūrimo ir taikymo praktiką turinti darbuotoja. Be 12 jau gavusių PMP sertifikatus Įmonės darbuotojų, atsižvelgiant į jau baigtus ir naujai pradedamus eksploatacijos nutraukimo projektus, Įmonėje įdarbinti dar 2 PMP sertifikata turintys projektų vadovai. Be šių sertifikatų, tiek projektų vadovai, tiek komandos nariai dalyvauja tiksliniuose kituose su projektų valdymu susijusiuose mokymuose, pvz. FIDIC sutarčių valdymas, įvairių PMI apibrėžtų pagrindinių projektų valdymo žinių sričių tobulinimas.			

„IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS EKSPLOATAVIMO NUTRAUKIMO PROCESAS "

Valstybinio audito ataskaita: 2021-06-16 Nr. VAE-4

Rekomendacijų stebėsenos ataskaita

2026-09-03 12:53

Rekomendacija / priemonė	Iki kada turi būti įgyvendinta	Būklė	Laiko būklė
2 rekomendacija: Siekiant užtikrinti, kad Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimo projektai būtų įgyvendinami laiku, pasiūlyti sprendimus, kurie palengvintų reikiamų dokumentų parengimą ir suderinimą su Valstybine atominės energetikos saugos inspekcija ir Centrine projektų valdymo agentūra numatytais terminais.	2024-12-31	Įgyvendinta	Laiku

Atsakingas subjektas:
Lietuvos Respublikos energetikos ministerija

Pokytis:

Siekiant užtikrinti, kad Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimo projektai būtų įgyvendinami laiku, priimti teisės aktai ar jų pakeitimai, palengvinantys reikiamų dokumentų parengimą ir suderinimą.

Rodiklis
Teisės aktai ar jų pakeitimai, užtikrinantys Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimo nutraukimo vykdymą numatytais terminais
Būsena: stebėseną baigta
Pradinė reikšmė: Nėra priimtų teisės aktų ar jų pakeitimų (2021 m.)
Siektina reikšmė: Priimti teisės aktai ar jų pakeitimai, dokumentų derinimas su atitinkamomis institucijomis nestringa (2024 m.)
Faktinė reikšmė: Priimti teisės aktai ar jų pakeitimai, palengvinantys reikiamų dokumentų parengimą ir suderinimą.
(2024 m.)

1 priemonė: Sudaryti tarpinstitucinę darbo grupę ir pavesti jai identifikuoti dokumentus, kurių derinimas užtrunka, nustatyti to priežastis, parengti pasiūlymus dėl teisės aktų projektų parengimo.	2021-10-01	Įgyvendinta	Laiku
--	------------	-------------	-------

Atsakingas subjektas:
Lietuvos Respublikos energetikos ministerija

Rezultatas:
Energetikos ministerija sudarė tarpinstitucinę darbo grupę ir pavedė jai identifikuoti valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės Valstybinei atominės energetikos saugos inspekcijai ir viešajai įstaigai Centrinei projektų valdymo agentūrai teikiamus dokumentus, kurių derinimas vadovaujantis valstybės įmonės Ignalinos atominės elektrinės veiklos planavimo dokumentais užtrunka, nustatyti to priežastis, parengti pasiūlymus (įskaitant teisės aktų projektus), palengvinančius nurodytų dokumentų parengimą ir derinimą numatytais terminais, ir pateikti juos Energetikos ministerijai.

2 priemonė: Tarpinstitutinė darbo grupė pateikia pasiūlymus atsakingiems subjektams dėl teisės aktų projektų, palengvinančių dokumentų parengimą ir derinimą numatytais terminais.	2022-08-01	Įgyvendinta	Vėlavo
--	------------	-------------	--------

Atsakingas subjektas:
Lietuvos Respublikos energetikos ministerija

„IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS EKSPLOATAVIMO NUTRAUKIMO PROCESAS “

Valstybinio audito ataskaita: 2021-06-16 Nr. VAE-4

Rekomendacijų stebėsenos ataskaita

2026-09-03 12:53

Rekomendacija / priemonė	Iki kada turi būti įgyvendinta	Būklė	Laiko būklė
Rezultatas: Energetikos ministerija su VĮ Ignalinos atominės elektrinės, Valstybine atominės energetikos saugos inspekcijos ir VŠĮ Centrinės projektų valdymo agentūros atstovais aptarė priežastis, kurios trukdo VĮ Ignalinos atominei elektrinei įvykdyti projektus nustatytais terminais ir neviršyti projektų biudžetus, ir pasiūlymus šioms priežastims pašalinti arba jų poveikiui sumažinti. Atsižvelgiant į pateiktus pasiūlymus, buvo parengtas Branduolinės energetikos objektų eksploatavimo nutraukimo ir radioaktyviųjų atliekų tvarkymo projektų ir procesų valdymo tobulinimo 2022–2023 metų priemonių plano projektas, kurio priemonės dar kartą buvo aptartos TDG 2022 m. liepos 27 d. posėdyje ir pateiktos Energetikos ministerijai. Vykdamas Energetikos ministerijos pavedimą, TDG 2022 m. spalio 28 d. patvirtino minėtą planą. VĮ Ignalinos atominė elektrinė yra įpareigota kas ketvirtį teikti plano vykdymo ataskaitą Energetikos ministerijai.			
3 rekomendacija: Siekiant užtikrinti tinkamą ruošimąsi giluminio atliekyno įrengimui, koordinuoti veiksmus, kad būtų kaupiama reikiama lėšų suma atliekų padėjimui į atliekyną.	2024-12-31	Laukiama įgyvendinimo	Vėluoja
Atsakingas subjektas: Lietuvos Respublikos Vyriausybė			
Rodiklis Teisės aktai ar jų pakeitimai, užtikrinantys reikiamų lėšų kaupimą giluminio atliekyno įrengimui Pradinė reikšmė: Nepriimti teisės aktų pakeitimai (2021 m.) Siektina reikšmė: Priimti teisės aktai ar jų pakeitimai (2024 m.)			
1 priemonė: Sudaryti tarpinstitucinę darbo grupę, kuri įvertintų galimus papildomus finansavimo šaltinius (Rezerviniam fondui papildyti) ir pasiūlytų optimizuotą finansavimo modelį bei jo peržiūros tvarką.	2021-10-01	Įgyvendinta	Laiku
Atsakingas subjektas: Lietuvos Respublikos Vyriausybė			
Rezultatas: 2021-10-20 Ministro Pirmininko potvarkiu Nr.180 sudaryta darbo grupė, kuriai iki 2022-12-30 pavesta parengti pasiūlymus dėl papildomų Rezervinio (stabilizavimo) fondo pajamų šaltinių ir optimizuoto giluminio radioaktyviųjų atliekų atliekyno įrengimo projekto finansavimo modelio bei jo peržiūros.			
2 priemonė: Pateikti Vyriausybei darbo grupės veiklos rezultatus ir parengti teisės aktų projektus.	2023-10-01	Laukiama įgyvendinimo	Vėluoja
Atsakingas subjektas: Lietuvos Respublikos energetikos ministerija			

„IGNALINOS ATOMINĖS ELEKTRINĖS EKSPLOATAVIMO NUTRAUKIMO PROCESAS "

Valstybinio audito ataskaita: 2021-06-16 Nr. VAE-4

Rekomendacijų stebėsenos ataskaita2026-09-03 12:53

Rekomendacija / priemonė	Iki kada turi būti įgyvendinta	Būklė	Laiko būklė
Rezultatas: 2024 m. sausio mėn. Energetikos ministerija informavo, kad 2023-05-10 VĮ Ignalinos atominė elektrinė, kaip giluminio atliekyno įrengimo projekto vykdytoja, ir Švedijos kompanija SKB International pasirašė sutartį dėl giluminio atliekyno įrengimo projekto veiksmų plano ir grafiko parengimo ir kainos (kainos dedamųjų, vertinimo pagrindo, reikšmingų prielaidų) nustatymo paslaugos atlikimo iki 2024 metų balandžio mėnesio. 2023 m. liepos mėn. Energetikos ministerija kartu su VĮ Ignalinos atominė elektrinė parengė paslaugos (pasiūlymams dėl papildomų Rezervinio (stabilizavimo) fondo pajamų šaltinių ir optimizuoto giluminio atliekyno įrengimo projekto finansavimo modelio bei jo peržiūros nustatyti) pirkimo techninę specifikaciją, kvalifikacinius reikalavimus teikėjams ir pasiūlymų vertinimo kriterijus, ir inicijavo darbo grupės posėdį šiems dokumentų projektams aptarti. Pokalbių su Finansų ministerijos atstovais metu buvo nuspręsta prieš posėdį organizuoti energetikos ir finansų viceministrų susitikimą. Rugsėjo mėn. vykusio susitikimo metu buvo sutarta, kad Finansų ministerija kelių mėnesių bėgyje padarys analizę apie galimybes padidinti Rezervinio (stabilizavimo) fondo įplaukas (nustatyti didesnes įplaukas iš jau nustatytų fondų papildymo šaltinių ir (ar) nukreipti dalį surinktų valstybės biudžeto įplaukų į fondą ir kt.) ir pateiks šią informaciją Energetikos ministerijai. Tuomet bus sprendžiama, ar reikalingas ir kokios apimties anksčiau nurodytų paslaugų pirkimas. Energetikos ministerija 2024 m. liepos mėn. informavo, kad reikšmingo pokyčio vykdant priemonę nėra.			

Daugiau informacijos apie šio ir kitų auditų metu teiktas rekomendacijas ir jų įgyvendinimą rasite čia [Atviri duomenys](#)