



Valstybinio audito ataskaita

## AR VALSTYBINIŲ UNIVERSITETŲ TURTAS VALDOMAS IR NAUDOJAMAS KRYPTINGAI – MOKSLINEI VEIKLAI IR STUDIJOMS

2017 m. birželio 30 d. Nr. VA-2017-P-50-4-14



# TURINYS

---

|                                                                                                                                   |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <u>SANTRUMPOS IR SĄVOKOS</u>                                                                                                      | <u>3</u>  |
| <u>SANTRAUKA</u>                                                                                                                  | <u>4</u>  |
| IŠVADOS                                                                                                                           | 5         |
| REKOMENDACIJOS                                                                                                                    | 7         |
| <u>IŽANGA</u>                                                                                                                     | <u>8</u>  |
| <u>AUDITO REZULTATAI</u>                                                                                                          | <u>10</u> |
| <u>1. Daugelio universitetų finansiniai pajėgumai nesudaro prielaidų užtikrinti tinkamą ilgalaikio turto valdymą ir naudojimą</u> | <u>10</u> |
| <u>2. Priežastys, darančios neigiamą įtaką turto valdymui ir naudojimui</u>                                                       | <u>12</u> |
| 2.1. Šiuo metu vykstantis universitetų ilgalaikio turto valdymas ir naudojimas nesiejamas su aukštųjų mokyklų tinklo optimizavimu | 12        |
| 2.2. Tolesnis valstybės lėšų skyrimas ilgalaikiam turtui turi būti kryptingas                                                     | 13        |
| 2.3. Vangiai atsisakoma abejotino, nereikalingo ir netinkamo naudoti ilgalaikio turto                                             | 14        |
| 2.3.1. Nekilnojamojo turto naudojimas ne visada susietas su moksline veikla ir studijų vykdymu                                    | 15        |
| 2.3.2. Daliai nekilnojamojo turto reikalingos investicijos, būtina jį nugriauti ar jo atsisakyti                                  | 18        |
| 2.4. Investicijos į viešąsias įstaigas ir kitus juridinius asmenis ne visada naudingos universitetų veiklai                       | 19        |
| 2.5. Trūksta bendradarbiavimo tarp aukštųjų ir profesinių mokyklų bei kitų mokslo ir studijų institucijų                          | 20        |
| <u>3. Skiriama nepakankamai dėmesio universitetų turto valdymo ir naudojimo priežiūrai</u>                                        | <u>22</u> |
| <u>REKOMENDACIJŲ ĮGYVENDINIMO PLANAS</u>                                                                                          | <u>26</u> |
| <u>PRIEDAI</u>                                                                                                                    | <u>28</u> |

# SANTRUMPOS IR SĄVOKOS

**ŠMM** – Švietimo ir mokslo ministerija

**SKVC** – Studijų kokybės vertinimo centras

**MOSTA** – Mokslo ir studijų stebėsenos ir analizės centras

**LMT** – Lietuvos mokslo taryba

**AMT** – Aukštojo mokslo taryba

**Valstybiniai universitetai** – trylika viešųjų įstaigų: **VU** – Vilniaus universitetas, **VG TU** – Vilniaus Gedimino technikos universitetas, **VDU** – Vytauto Didžiojo universitetas **LEU** – Lietuvos edukologijos universitetas, **VDA** – Vilniaus dailės akademija, **KU** – Klaipėdos universitetas, **LMTA** – Lietuvos muzikos ir teatro akademija, **LSMU** – Lietuvos sveikatos mokslų universitetas, **LSU** – Lietuvos sporto universitetas, **ASU** – Aleksandro Stulginskio universitetas, **MRU** – Mykolo Romerio universitetas, **KTU** – Kauno technologijos universitetas, **ŠU** – Šiaulių universitetas, viena biudžetinė įstaiga – **LKA** – Generolo Jono Žemaičio Lietuvos karo akademija.

**Viešoji įstaiga, VšĮ** – tai pagal Viešųjų įstaigų ir kitus įstatymus įsteigtas pelno nesiekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, kurio tikslas – tenkinti viešuosius interesus vykdant švietimo, mokymo ir mokslinę, kultūrinę, sveikatos priežiūros, aplinkos apsaugos, sporto plėtojimo, socialinės ar teisinės pagalbos teikimo, taip pat kitokią visuomenei naudingą veiklą<sup>1</sup>.

**BĮ** – biudžetinė įstaiga

**NT** – nekilnojamasis turtas

**VIP** – valstybės investicijų programa

**VTIPS** – valstybės turto informacinė paieškos sistema

**Turto valdymas**<sup>2</sup> – teisė įstatymų nustatyta tvarka daryti turtui fizinį bei ūkinį poveikį.

**Turto naudojimas**<sup>3</sup> – naudingųjų turto savybių taikymas naudotojo poreikiams tenkinti.

**Disponavimas turtu**<sup>4</sup> – teisė turtą parduoti, kitaip perleisti, taip pat išnuomoti, įkeisti arba kitokiu būdu keisti jo teisinę būklę.

**Nekilnojamojo turto atnaujinimas**<sup>5</sup> – valstybės nekilnojamojo turto atnaujinimas jį rekonstruojant, remontuojant arba įsigyjant (perkant, statant) naują.

**Centralizuotai valdomo valstybės turto valdytojas**<sup>6</sup> – VĮ „Turto bankas“, kuriam įstatymais suteikta teisė valdyti, naudoti ir disponuoti patikėjimo teise perduotu valstybės nekilnojamojo turto ir jam priskirtais žemės sklypais, šį turtą parduoti, atnaujinti, vertinti jo panaudojimo efektyvumą, atlikti kitas funkcijas.

<sup>1</sup> LR viešųjų įstaigų įstatymas, 1996-07-03 Nr. I-1428 (2007-01-18 Nr. X-1048 redakcija), 2 str. 1 d.

<sup>2</sup> LR valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymas, 1998-05-12 Nr. VIII-729 (2014-03-25 Nr. XII-802 redakcija), 2 str. 11 d.

<sup>3</sup> Ten pat, 2 str. 8 d.

<sup>4</sup> Ten pat, 2 str. 1 d.

<sup>5</sup> LR valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymas, 1998-05-12 Nr. VIII-729, 18 str.

<sup>6</sup> LR centralizuotai valdomo valstybės turto valdytojo įstatymas, 2014-03-14 Nr. XII-791, 3 ir 4 str.

## SANTRAUKA

Vertindami, kaip valstybiniai universitetai valdo ir naudoja jiems patikėtą valstybės turtą, atsižvelgėme į tai, kad aukštosios mokyklos turi autonomiją<sup>7</sup>, apimančią akademinę, administracinę, ūkio ir finansų tvarkymo veiklą, grindžiamą savivaldos principu ir akademinė laisve.

Konstitucinis teismas ne viename sprendime yra konstatavęs, kad aukštosios mokyklos autonomija suprantama kaip teisė savarankiškai nustatyti ir įtvirtinti įstatuose ar statute savo organizacinę ir valdymo struktūrą, ryšius su kitais partneriais, mokslo ir studijų tvarką, studijų programas, spręsti kitus su tuo susijusius klausimus. Autonomija turi būti derinama su pareiga laikytis Konstitucijos ir įstatymų, atsakomybe ir atskaitomybe visuomenei. Konstitucijos garantuojama autonomija jokių būdu negali sudaryti prielaidų ja piktnaudžiauti, o valstybės neatleidžia nuo konstitucinės priedermės užtikrinti aukštojo mokslo sistemos veiksmingumą. Aukštųjų mokyklų veikla susijusi su konstitucinių žmogaus teisių ir laisvių įgyvendinimu ir valstybės biudžeto lėšų naudojimu, todėl turi būti reguliuojama ir prižiūrima<sup>8</sup>.

Atsižvelgdami į šias nuostatas, suplanavome auditą, kad įsitikintume, ar visuomenė pagrįstai gali tikėtis, kad universitetų laisvai priimami sprendimai dėl turto naudojimo ir valdymo duos didžiausią naudą ir padės siekti pagrindinio tikslo – suteikti kokybišką, visuomenės ir valstybės poreikius atitinkantį išsilavinimą.

Šalies ir užsienio ekspertai ne kartą rekomendavo Lietuvai didinti mokslo ir studijų veiklos kokybę, atkreipė dėmesį į fragmentuotą aukštųjų mokyklų infrastruktūrą, mažėjantį studentų skaičių ir didėjančius turto išlaikymo kaštus. Vyriausybė, siekdama sukurti prielaidas aukštai mokslo ir studijų kokybei, veiksmingai aukštojo mokslo sąsajai su šalies visuomenės, verslo poreikiais ir mokslo ir studijų tarptautiniam konkurencingumui, parengė Valstybinių universitetų tinklo optimizavimo planą ir pateikė jį svarstyti Seimui. Patikslintas planas 2017 m. birželio 29 d. buvo patvirtintas.

Lietuvoje aukštojo mokslo universitetines studijas vykdo 22 universitetai, iš jų 14 – valstybinių, kurie 2016 m. valdė ir naudojo 695,5 mln. Eur vertės ilgalaikį turtą. Atlikdami auditą siekėme įvertinti, ar valstybiniai universitetai užtikrina, kad ilgalaikis turtas būtų valdomas, naudojamas ir disponuojama juo kryptingai vykdant mokslinę veiklą ir studijas.

Audito metu nagrinėjome, ar nustatytos universitetų turimų išteklių optimizavimo kryptys ir prioritetai bei vykdoma ilgalaikio turto priežiūra, siekiant efektyvinti universitetų pagrindinę veiklą; ar lėšų universitetų ilgalaikiam turtui skiriama kryptingai ir tikslingai, ar universitetai ilgalaikį turtą valdo, naudoja ir disponuoja juo vadovaudamiesi Mokslo ir studijų įstatyme nustatytais principais<sup>9</sup>.

Audito procedūras atlikome Švietimo ir mokslo ministerijoje ir 14-oje universitetų (13-oje viešųjų įstaigų ir 1-oje biudžetinėje). Analizavome 2013–2016 m. duomenis, tam tikrais atvejais ir kitų metų. Siekdami išsamesnio vertinimo, duomenis rinkome ir iš įstaigų, tarp kurių funkcijų numatyta aukštųjų mokyklų valstybinė priežiūra. Audito išvadas suformulavome išanalizavę teisės aktus, reglamentuojančius universitetų veiklą, universitetų finansines, veiklos, turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo ataskaitas, sudarytas patikėjimo, panaudos ir nuomos sutartis, VTIPS duomenis,

<sup>7</sup> LR Konstitucija, 40 str., ir LR mokslo ir studijų įstatymas, 2009-04-30 Nr. XI-242, 7 str.

<sup>8</sup> LR Konstitucinio Teismo 2009-10-28 sprendimas Nr. 28/07-29/07 „Dėl Lietuvos Respublikos Konstitucinio Teismo 2008 m. kovo 20 d. nutarimo motyvuojamosios dalies II skyriaus 13 punkto nuostatos išaiškinimo“.

<sup>9</sup> LR mokslo ir studijų įstatymas, 2009-04-30 Nr. XI-242 (2016-06-29 Nr. XII-2534 redakcija), 86 str. 1 d.

užsienio šalių praktiką. Atlikome 577-ių nekilnojamojo turto vienetų apžiūrą. Domėjomes universitetų bendradarbiavimu panaudojant turtą tarpusavyje ir su kitomis švietimo įstaigomis, pateikėme klausimus 12-ai valstybinių kolegijų ir 35-ioms profesinėms mokykloms.

Audito metu nustatėme, kad daugelio universitetų finansiniai pajėgumai nesudaro prielaidų užtikrinti tinkamą ilgalaikio turto valdymą ir naudojimą, o aukštąjį mokslą prižiūrinčios institucijos ir patys universitetai neskiria reikiamo dėmesio vertinti bei valdyti turto rizikas. Universitetai naudoja nekilnojamąjį turtą (butus, poilsio, praktikos ir kitos paskirties bazes, žemės sklypus), tačiau kelia abejonių jo reikalingumas mokslo ir studijų vykdymui. Universitetai mažai bendradarbiauja tarpusavyje bei su valstybinėmis kolegijomis ir profesinėmis mokyklomis naudodamiesi mokslo ir studijų įranga ir kitu ilgalaikiu turtu.

Įvertinę surinktus įrodymus, teikiame valstybinio audito išvadas ir rekomendacijas, kurias įgyvendinus bus prisidedama prie mokslo ir studijų kokybės, optimizuojamas valstybinių universitetų turtas ir didinamas jo valdymo efektyvumas.

## IŠVADOS

1. Trylikos valstybinių universitetų (viešųjų įstaigų) finansinės galimybės užtikrinti stabilų pagrindinės veiklos vykdymą ir turimo turto išlaikymą mažėja: kai kuriais metais sąnaudos viršijo pajamas, daugumoje universitetų mažėjo turto panaudojimo efektyvumas (apyvartumas). 2016 m. trijuose universitetuose buvo sudėtinga atsiskaityti už įsipareigojimus. 2013–2016 m. mažėjantis studentų skaičius lėmė pajamų mažėjimą ir turto (išlaikymo ir įsigijimo) kaštų santykinį didėjimą, todėl, nepriimant sprendimų dėl turto optimizavimo ir efektyvaus panaudojimo, kyla rizika dėl universitetų galimybės užtikrinti tinkamą turto valdymą ir naudojimą teikiant kokybiškas mokslo ir studijų paslaugas visuomenei (1 skyrius).
2. Valstybės mastu neatliekant sistemingos universitetų finansinės būklės ir valstybės turto priežiūros (nevertinant finansinių galimybių bei turto valdymo ir naudojimo rizikų), aukštojo mokslo politikos formuotojai neturi išsamios ir patikimos informacijos, kurių reikia priimant pagrįstus sprendimus. Švietimo ir mokslo ministerijai bei kitoms atsakingoms institucijoms yra numatytos tam tikros priežiūros funkcijos, tačiau nė viena jų nėra įpareigota stebėti ir analizuoti universitetų finansinius pajėgumus bei vertinti turto valdymą ir naudojimą. Taip nesukuriamos sąlygos nustatyti, ar turtas, atlikdamas pagalbinę funkciją, efektyviai prisideda prie studijų ir mokslo proceso vykdymo – pagrindinės universiteto veiklos. Be to, universitetai (padaliniai, atsakingi už turto valdymą ir naudojimą ir vidaus auditas) mažai prisideda prie turto valdymo gerinimo (3 skyrius).
3. Šiuo metu vykstantis kai kurių universitetų ilgalaikio turto optimizavimas ir (ar) planai nesusiejami su būsimu tinklo optimizavimu. Kyla grėsmė valstybės turtą nerezultatyviai atnaujinti per centralizuotai valdomą valstybės turto valdytoją, ar investavus turtą ir universitetams jį pardavus, lėšas perinvestuojant į naują ar atnaujinamą turimą turtą arba atsakius nereikalingo turto (jį perdavus minėtam valdytojui). Tokie pavieniai universitetų veiksmai gali turėti neigiamos įtakos konsoliduojant mokslo ir studijų institucijų išteklius siekiant mokslo ir studijų kokybės (2.1. poskyris).
4. Universitetų infrastruktūros atnaujinimui ir plėtrai 2007–2013 m. iš ES paramos lėšų buvo skirta 370,9 mln. Eur. Šiuo metu Švietimo ir mokslo ministerija naujo laikotarpio ES lėšas sustabdė, o valstybės investicijų programos lėšas skiria tik tęstiniams projektams ir avarinės būklės statinių likvidavimui. Ilgalaikio turto palaikymui (ūkiui ir administravimui bei sudėtingai infrastruktūrai

- palaikyti) ministerija lėšas planuoja ir skiria atsižvelgdama į praėjusių metų asignavimus ir tai neskaitina universitetų mažinti turto išlaikymo kaštus. 2013–2016 m. ilgalaikio turto palaikymui skirta 92,8 mln. Eur (2.2. poskyris).
5. Universitetai 2016 m. valdė 1 768 vnt. nekilnojamojo turto (plotas – 1,5 mln. kv. m, vertė – 503,4 mln. Eur, t. y. 72 proc. viso ilgalaikio turto), kurio išlaikymo sąnaudos didėja: 2015 m. – 17,8 mln. Eur, 2016 m. – 20,8 mln. Eur. Be to, kyla pagrįstų abejonių, ar dalis šio turto (14,3 proc. viso turto: pastatų, butų, 2 040 ha žemės) reikalinga vykdant studijas ir atliekant mokslinius tyrimus. Dalis universitetų valdomo turto netinkamas eksploatuoti – yra likviduojamas (2,8 proc.) ir avarinės būklės (2,8 proc.):
    - 5.1. vienuolikos universitetų poilsio, praktikos ir kitos paskirties bazių (135 vnt.) 2013–2016 m. veiklos pajamos sudarė 2,2 mln. Eur, o sąnaudos 3,3 mln. Eur, penkių universitetų šio turto išlaikymo sąnaudos nuo 1,9 iki 4,3 karto didesnės už pajamas. Penki universitetai turi 63 butus, kuriuose apgyvendinami dėstytojai, darbuotojai ar kiti asmenys, nesusiję su universitetų veikla. Šio turto naudojimą apsunkina buvusių darbuotojų (nuomininkų) išskeldinimo ir kiti administravimo klausimai. Dviem universitetams priklausančiuose – mokomajame ūkyje, praktinio mokymo ir bandymų centre ir gyvulininkystės institute, kurie valdo 2 040 ha žemės, studentų ir mokslininkų užimtumas per metus sudaro nuo 2 iki 35 valandų. Žemės plotai daugiausia naudojami ūkinei komercinei veiklai (pieno, mėsos, sėklų ir grūdų gamyba ir pardavimas). Ūkio vienetų pajamos iš šios veiklos 2016 m. sudarė 2,1 mln. Eur (nuo 59 iki 100 proc. visų pajamų) (2.3.1. skirsnis);
    - 5.2. universitetai savo pajėgumais negali užtikrinti tinkamos nekilnojamojo turto priežiūros. Nekilnojamo turto sutvarkymui 2010–2016 m. jau panaudota 231,3 mln. Eur (iš jų universitetų lėšos sudarė vos 31,6 mln. Eur, t. y. 13,1 proc.), bet visų 14-os universitetų 566 vnt. turto vienetams dar reikalinga 238 mln. Eur. Septynių universitetų nekilnojamo turto 49 vnt. būklė yra avarinė, dešimt universitetų 49 turto vnt. numato nugriauti, nors 2015–2016 m. jų priežiūrai skirta 122,6 tūkst. Eur (2.3.2. skirsnis).
  6. Dvylikos universitetų investicijos į 11 viešųjų įstaigų ir kitų juridinių asmenų nenaudingos universitetų veiklai, nes šie juridiniai asmenys nevykdo veiklos ir nėra likviduoti. Pažymime, kad šalies mastu nėra rekomendacijų dėl investavimo į ribotos civilinės atsakomybės juridinius asmenis, siekiant ne tik naudoti universitetui, bet ir visuomenei (2.4. poskyris).
  7. Universitetai mažai bendradarbiauja tarpusavyje, su kolegijomis ir profesinėmis mokyklomis dalydamiesi turtu (tik vienas dalijasi įranga su profesinėmis mokyklomis, du – su kitais universitetais, trys – su kolegijomis). Ankstesnio audito metu nustatyta, kad 2015 m. universitetų atviros prieigos centruose buvo panaudojama apie 43 proc. įrangos, o užsienio ekspertai mano, kad būtina turtą įveiklinti, kad jis netaptų našta mokesčių mokėtojams. Septyni universitetai turi gerą įrangą laboratorijose ir tik keturiems reikalingos investicijos. Taigi, universitetų iniciatyvos trūkumas bendradarbiauti dalijantis infrastruktūra lemia neefektyvų naudojimąsi valstybės turtu ir neprisideda gerinant mokslo ir studijų kokybę (2.5. poskyris).
  8. Universitetų viešai pateikiami duomenys ataskaitose apie turto valdymą ir naudojimą neišsamūs, todėl nėra galimybių Seimui, Vyriausybei, Švietimo ir mokslo ministerijai bei visuomenei gauti patikimą informaciją apie valstybės turtą (3 skyrius).

## REKOMENDACIJOS

Siekiant mokslo ir studijų kokybės, konsoliduodama mokslo ir studijų institucijų išteklius, efektyvaus universitetų turto valdymo ir naudojimo – sustiprindama valstybinę priežiūrą, Lietuvos Respublikos Vyriausybė kartu su Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerija turėtų artimiausiu metu:

1. Įvertinti šiuo metu vykstantį universitetuose turto optimizavimą ir (ar) jo planus ir priimti sprendimus, susietus su efektyvesniu turto valdymu ir naudojimu bei universitetų tinklo optimizavimu (3 išvada).
2. Nustatyti kriterijus, susijusius su valstybinio universiteto ilgalaikio turto valdymu ir naudojimu:
  - 2.1. nekilnojamajam turtui dėl atitikties mokslinei veiklai ir studijoms (5 išvada);
  - 2.2. investicijoms į ribotos civilinės atsakomybės juridinius asmenis (6 išvada).

Tolimesni veiksmai, kurių turėtų imtis institucijos:

### Lietuvos Respublikos Vyriausybė:

3. Paskirti instituciją, kuri nuolat analizuotų universitetų finansinius rodiklius, ilgalaikio turto valdymo ir naudojimo rizikas, informuotų suinteresuotas šalis apie gautus rezultatus (1 ir 2 išvados).

### Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerija:

4. Universitetų ilgalaikio turto atnaujinimui ir plėtrai valstybės lėšų skirti susiejusi su valstybinių universitetų tinklo optimizavimu (4 išvada).
5. Numatyti priemones dėl universitetų bendradarbiavimo su mokslo ir studijų bei kitomis švietimo įstaigomis naudojantis turima infrastruktūra (7 išvada).
6. Papildyti reikalavimus dėl universitetų viešai pateikiamos informacijos apie turto valdymą, naudojimą ir su tuo susijusias rizikas (8 išvada).

Pažymime, kad audito metu 12-ai valstybinių universitetų (išskyrus Generolo Jono Žemaičio Lietuvos karo akademiją ir Mykolo Romerio universitetą) išsiuntė raštus dėl nustatytų netinkamo turto panaudojimo atvejų, nuomos, pasaulos sutarčių sudarymo, statybos darbų tvarkų patikslinimo ir kt. Prašė nedelsiant imtis priemonių – pašalinti nustatytus trūkumus. Audito metu dauguma trūkumų pašalinta, o likusieji bus stebimi.

Rekomendacijų įgyvendinimo priemonės ir terminai pateikti šios ataskaitos dalyje „Rekomendacijų įgyvendinimo planas“.

## IŽANGA

Lietuvoje aukštojo mokslo universitetines studijas organizuoja 14 valstybinių ir 8 nevalstybiniai universitetai. Pagal aukštąjį mokslą įgijusių asmenų skaičių esame vieni pirmaujančių Europos Sąjungoje, tačiau šalies ir užsienio ekspertai ne kartą rekomendavo Lietuvai didinti mokslo ir studijų veiklos kokybę. Europos komisijos ir EBPO pateiktose išvadose siūloma atkreipti dėmesį į aukštojo mokslo sektoriui būdingą inertiškumą ir tinklo fragmentaciją, žemą tarptautinį konkurencingumą, neefektyviai naudojamus finansinius išteklius ir kitas problemas.

Europos Komisijos tarnybos vertindamos Lietuvos ekonomiką atkreipė dėmesį, kad aukštojo mokslo ir mokslinių tyrimų įstaigoms būdingas neveiksmingas išteklių naudojimas, todėl jų veiklą reikia racionalizuoti ir konsoliduoti. Iki šiol valdžios sektoriaus parama iš esmės buvo skiriama valstybės materialiajai mokslinių tyrimų infrastruktūrai<sup>10</sup>. EBPO Švietimo politikos komiteto XXI sesijoje<sup>11</sup> (2017 m. balandžio 6–7 d.) buvo pabrėžta, kad, siekiant narystės šioje organizacijoje, Lietuvai būtina aukštųjų mokyklų tinklo pertvarka, nes atlikti tyrimai rodo, kad šalyje yra per daug universitetų, todėl sudėtinga siekti aukštos studijų kokybės (Lietuvoje 10 tūkst. studentų tenka apie 2,9 aukštojo mokslo institucijos, Suomijoje – 1,2, Airijoje – 1,1).

Septynioliktosios Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos priemonių plane<sup>12</sup> numatytas mokslo ir studijų institucijų tinklo optimizavimas. Siekdama įgyvendinti šį tikslą ir sukurti prielaidas aukštai mokslo ir studijų kokybei, Vyriausybė Seimui 2017 m. gegužės mėn. pateikė Valstybinių universitetų optimizavimo planą, kuris 2017 m. birželio 29 d. buvo patvirtintas. Sutelkti finansiniai ir infrastruktūros ištekliai, kryptingai planuojamos struktūrinių fondų investicijos ir biudžeto lėšos ir kitos priemonės padėtų universitetams siekti keliamų tikslų.

Viena iš prielaidų gerinti mokslo ir studijų kokybę – tinkamai valdomas universitetų ilgalaikis turtas. Pakeitus valstybinių aukštųjų mokyklų statusą iš biudžetinių įstaigų į viešąsias, naujas valdymo modelis universitetams leidžia lanksčiau veikti dinamiškoje aplinkoje ir geriau atlikti akademines, strateginio valdymo ir ūkinės veiklas, siekiant nustatyti<sup>13</sup> visuomeninės naudos, efektyvumo, racionalumo, atskaitingumo visuomenei, ūkinės veiklos ir autonomijos principų.

Mažėjant studentų skaičiui<sup>14</sup> ir universitetų pajamoms, jų valdomas ilgalaikis turtas nemažėjo arba padidėjo, todėl kyla šio turto išlaikymo kaštų padengimo problema. Lietuvos statistikos departamento duomenimis 2013–2015 m. laikotarpiu universitetų išlaidos ilgalaikio turto įsigijimui padidėjo 77 proc., o išlaidos įsigijimui ir išlaikymui Eurostato duomenimis 2014 m. sudarė apie 27 proc. visų universitetų išlaidų ir buvo vienos didžiausių Europoje (didesnės išlaidos buvo tik Liuksemburge – 32 proc.).

Audito metu nustatėme, kad Švietimo ir mokslo ministerija pagal patikėjimo sutartis perduodama turtą įsipareigojo tikrinti, ar universitetai šiuo turtu naudojami tinkamai ir pagal paskirtį, o universitetai – naudotis valstybės turtu pagal tiesioginę paskirtį ir sudaryti sąlygas ministerijai

<sup>10</sup> Europos Komisijos tarnybų darbinis dokumentas, *Šalies ataskaita 2016 Lietuva*.

<sup>11</sup> LR švietimo ir mokslo ministerijos 2017-04-06 ir 2017-04-10 pranešimai spaudai, prieiga per internetą: [https://www.smm.lt/web/lt/pranesimai\\_spaudai/ministre-j-petrauskiene-pristate-lietuvos-svietima-ebpo](https://www.smm.lt/web/lt/pranesimai_spaudai/ministre-j-petrauskiene-pristate-lietuvos-svietima-ebpo) ir [https://www.smm.lt/web/lt/pranesimai\\_spaudai/naujienuos\\_1/ebpo-atstovas-a-schleicheris-lietuvos-mokiniai-brangiai-moka-uz-ilgas-atostogas](https://www.smm.lt/web/lt/pranesimai_spaudai/naujienuos_1/ebpo-atstovas-a-schleicheris-lietuvos-mokiniai-brangiai-moka-uz-ilgas-atostogas).

<sup>12</sup> LR Vyriausybės 2017-03-13 nutarimas Nr. 167 „Dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos įgyvendinimo plano patvirtinimo“.

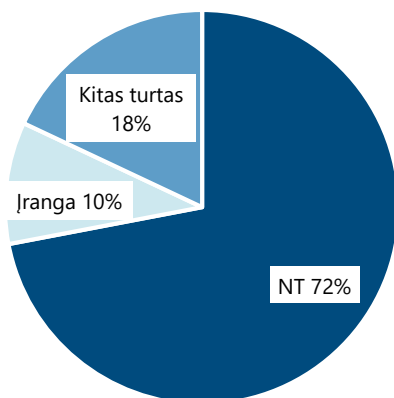
<sup>13</sup> LR mokslo ir studijų įstatymas, 2009-04-30 Nr. XI-242 (2016-06-29 Nr. XII-2534 redakcija), 86 str. 1 d.

<sup>14</sup> MOSTA duomenimis per 6-ius metus (2010–2016 m.) studentų skaičius sumažėjo 35 proc. Prognozuojama, kad 2016–2021 m. stojančiųjų į universitetus skaičius sumažės dar 6 proc.

kontroliuoti jo naudojimą. Daugelio universitetų finansiniai pajėgumai nesudaro prielaidų užtikrinti tinkamo ilgalaikio turto valdymo ir naudojimo.

Universitetai 2016 m. valdė ir naudojo ilgalaikį turtą, kurio vertė – 695,5 mln. Eur. Didžiausią šio turto dalį sudarė nekilnojamasis turtas – 503,4 mln. Eur, įranga ir mechanizmai – 66,5 mln. Eur, kitas ilgalaikis turtas – 125,6 mln. Eur (žr. 1 pav.).

**1 pav.** 14-os universitetų valdomas ilgalaikis turtas



Šaltinis – Valstybės kontrolė pagal universitetų pateiktus duomenis

Auditas atliktas pagal Valstybinio audito reikalavimus<sup>15</sup> ir tarptautinius aukščiausiųjų audito institucijų standartus<sup>16</sup>. Atlikdami auditą darėme prielaidą, kad visi auditoriams pateikti dokumentai ir duomenys yra teisingi, išsamūs ir galutiniai, o jų kopijos atitinka originalus.

Audito metu naudoti pagrindiniai duomenų rinkimo ir vertinimo metodai pateikiami 1 priede.

<sup>15</sup> Patvirtinta LR valstybės kontrolieriaus 2002-02-21 įsakymu Nr. V-26 (2015-10-23 įsakymo Nr. V-213 redakcija).

<sup>16</sup> 3000-asis TAAIS „Veiklos audito įgyvendinimo gairės“ ir 3100-asis TAAIS „Veiklos audito gairės: pagrindiniai principai“. Prieiga per internetą: <http://www.vkontrole.lt/page.aspx?id=350>.

# AUDITO REZULTATAI

## 1. DAUGELIO UNIVERSITETŲ FINANSINIAI PAJĖGUMAI NESUDARO PRIELAIĐŲ UŽTIKRINTI TINKAMĄ ILGALAIKIO TURTO VALDYMĄ IR NAUDOJIMĄ

Vykdamt pagrindinę universiteto veiklą – mokslą ir studijas – ilgalaikis turtas atlieka pagalbinę funkciją. Neteisingi sprendimai, susiję su ilgalaikiu turtu, gali ne tik lemti neefektyvų viešųjų lėšų panaudojimą, bet ir daryti neigiamą įtaką studijų proceso kokybei, moksliniams tyrimams ir jų kuriamai pridėtinei vertei.

Audito metu atlikome 13-os valstybinių universitetų (viešųjų įstaigų) finansinių rodiklių analizę: vertiname jų mokumą – galimybę atsiskaityti už įsipareigojimus ilguoju laikotarpiu, likvidumą – trumpuoju laikotarpiu, turto apyvartumą – turto panaudojimo efektyvumą, išlaidų ir pajamų santykį – veiklos sąnaudų palyginimą su pajamomis. Biudžetinės įstaigos Generolo Jono Žemaičio Lietuvos karo akademijos finansinių rodiklių nevertiname.

Laikėmės nuostatos, kad finansiniai pajėgumai sudaro prielaidas tinkamai ir efektyviai valdyti ir naudoti turtą ir nekelia rizikos dėl universiteto pagrindinės veiklos vykdymo, jei rodikliai atitinka šias reikšmes: mokumas – ne daugiau kaip 50 proc., likvidumas – ne mažiau kaip 1,2 ir ne daugiau kaip 4, turto apyvartumas – ne mažiau kaip 1, sąnaudų ir pajamų santykis – ne daugiau kaip 1<sup>17</sup>.

2016 m. buvo sudėtinga atsiskaityti už įsipareigojimus trijuose universitetuose: KU, ŠU, MRU. Turto panaudojimo efektyvumas kelia abejonių visuose universitetuose; sąnaudų viršijo pajamas šešiuose (VU, LEU, LSU, MRU, KTU, ŠU).

Analizuojant 2013–2016 m. laikotarpį matyti, kad mokumas gerėjo šešiuose universitetuose VU, VDU, LMTA, LSMU, ASU, KTU, likvidumas – trijuose LEU, KU, ŠU. Devynių universitetų turto apyvartumo rodiklis 2013 m. buvo arti normos ribos, tačiau likusiais metais prastėjo, o keturių universitetų turto panaudojimas buvo mažai efektyvus, kai kuriais metais universitetų sąnaudų viršijo pajamas (žr. 1 lentelę).

Pažymime, kad finansinių rodiklių analizė, atlikta Estijos aukštojo mokslo institucijose, parodė kai kurių institucijų finansinio likvidumo rodiklių neatitikimą normoms ir šių institucijų mažą galimybę išlikti, ir tai buvo viena priežasčių, paskatinusi Estiją optimizuoti savo aukštojo mokslo sistemą<sup>18</sup>.

**1 lentelė.** Mokumo, likvidumo, turto apyvartumo, sąnaudų pajamų santykio rodikliai 2013–2016 m.

|      | Mokumas, proc. |      |      |      | Likvidumas, santykinis dydis |      |      |      | Turto apyvartumas, santykinis dydis |      |      |      | Sąnaudų pajamų santykis, santykinis dydis |      |      |      |
|------|----------------|------|------|------|------------------------------|------|------|------|-------------------------------------|------|------|------|-------------------------------------------|------|------|------|
|      | 2013           | 2014 | 2015 | 2016 | 2013                         | 2014 | 2015 | 2016 | 2013                                | 2014 | 2015 | 2016 | 2013                                      | 2014 | 2015 | 2016 |
| VU   | 61             | 28   | 30   | 31   | 2                            | 3    | 3    | 3    | 0,77                                | 0,65 | 0,46 | 0,49 | 0,98                                      | 1,02 | 1,03 | 1,02 |
| VGTU | 31             | 17   | 35   | 32   | 3                            | 3    | 2    | 2    | 1,02                                | 0,81 | 0,70 | 0,69 | 0,99                                      | 1,10 | 1,00 | 0,99 |
| VDU  | 79             | 39   | 20   | 25   | 1                            | 2    | 1    | 2    | 0,94                                | 0,76 | 0,68 | 0,65 | 1,05                                      | 0,96 | 0,95 | 0,96 |
| LEU  | 27             | 20   | 22   | 26   | 4                            | 5    | 4    | 3    | 0,93                                | 0,85 | 0,71 | 0,65 | 1,00                                      | 1,00 | 1,04 | 1,05 |

<sup>17</sup> Mackevičius J., *Įmonių veiklos analizė*, Vilnius: UAB „Vilniaus spauda“, 2005; Mackevičius J., Poškaitė D., *Finansinė analizė*, Vilnius: „Katalikų pasaulis“, 1998.

<sup>18</sup> MOSTA, Lietuvos mokslo ir studijų apžvalga, 2016.

|                  | Mokumas, proc. |      |      |      | Likvidumas, santykinis dydis |      |      |      | Turto apyvartumas, santykinis dydis |      |      |      | Sąnaudų pajamų santykis, santykinis dydis |      |      |      |
|------------------|----------------|------|------|------|------------------------------|------|------|------|-------------------------------------|------|------|------|-------------------------------------------|------|------|------|
|                  | 2013           | 2014 | 2015 | 2016 | 2013                         | 2014 | 2015 | 2016 | 2013                                | 2014 | 2015 | 2016 | 2013                                      | 2014 | 2015 | 2016 |
| VDA              | 2              | 5    | 5    | 6    | 3                            | 3    | 4    | 3    | 0,39                                | 0,36 | 0,36 | 0,37 | 1,01                                      | 0,98 | 1,03 | 1,00 |
| KU               | 241            | 150  | 81   | 61   | 3                            | 1    | 2    | 2    | 0,87                                | 0,76 | 0,51 | 0,40 | 0,98                                      | 1,03 | 1,00 | 0,99 |
| LMTA             | 33             | 11   | 9    | 8    | 1                            | 2    | 3    | 3    | 0,59                                | 0,53 | 0,50 | 0,53 | 1,02                                      | 1,00 | 1,00 | 0,96 |
| LSMU             | 68             | 33   | 27   | 30   | 2                            | 2    | 2    | 2    | 1,08                                | 0,68 | 0,68 | 0,67 | 0,99                                      | 1,00 | 0,99 | 0,98 |
| LSU              | 22             | 34   | 12   | 17   | 3                            | 3    | 3    | 2    | 0,95                                | 1,10 | 0,64 | 0,64 | 1,12                                      | 1,00 | 0,98 | 1,01 |
| ASU              | 74             | 42   | 40   | 31   | 2                            | 2    | 1    | 2    | 0,34                                | 0,34 | 0,31 | 0,35 | 1,10                                      | 1,01 | 0,98 | 0,95 |
| MRU              | 92             | 157  | 656  | 1643 | 2                            | 1    | 2    | 1    | 0,85                                | 0,77 | 0,57 | 0,62 | 1,07                                      | 1,07 | 1,08 | 1,02 |
| KTU              | 16             | 15   | 8    | 10   | 2                            | 3    | 2    | 3    | 0,55                                | 0,53 | 0,53 | 0,51 | 1,00                                      | 1,03 | 0,96 | 1,02 |
| ŠU <sup>19</sup> | 216            | 145  | -163 | 138  | 1                            | 1    | 1    | 2    | 0,85                                | 0,76 | 0,77 | 0,87 | 1,03                                      | 1,05 | 1,04 | 1,02 |

Šaltinis – Valstybės kontrolė pagal universitetų finansinių ataskaitų duomenis

Mažėjantis studentų skaičius lemia universitetų pajamų mažėjimą ir santykinį turto (išlaikymo ir įsigijimo) kaštų didėjimą. Tai rodo mūsų atlikta 2013–2016 m. studentų ir visų asmenų (studentų ir darbuotojų) skaičiaus, ploto ir turto išlaikymo kaštų vienam studentui ir asmeniui analizė (žr. 2 lentelę).

**2 lentelė.** Studentų ir asmenų skaičiaus, ploto studentui ir asmeniui ir turto kaštų studentui ir asmeniui pokytis 2013–2016 m.

|       | Studentų/asmenų pokytis, proc. |        | Universiteto ploto pokytis, proc. |          | Turto kaštų pokytis, proc. |          |
|-------|--------------------------------|--------|-----------------------------------|----------|----------------------------|----------|
|       | Studentų                       | Asmenų | Studentui                         | Asmeniui | Studentui                  | Asmeniui |
| VU    | -4                             | -4     | 26                                | 25       | 13                         | 13       |
| VG TU | -3                             | -4     | 4                                 | 5        | 0                          | 1        |
| VDU   | -21                            | -20    | 29                                | 28       | 1                          | 0        |
| LEU   | -36                            | -34    | 56                                | 51       | 65                         | 59       |
| VDA   | -10                            | -8     | 12                                | 9        | 12                         | 9        |
| LMTA  | -2                             | -2     | 15                                | 16       | -63                        | -62      |
| LSU   | -6                             | -7     | 26                                | 27       | 3                          | 4        |
| ASU   | -1                             | -1     | -14                               | -13      | -74                        | -74      |
| KTU   | -11                            | -12    | 12                                | 14       | 27                         | 28       |
| MRU   | -34                            | -34    | 42                                | 41       | -14                        | -15      |
| KU    | -25                            | -22    | 42                                | 38       | 9                          | 5        |
| LSMU  | 3                              | 3      | 6                                 | 7        | -16                        | -16      |
| ŠU    | -44                            | -42    | 14                                | 9        | 9                          | 4        |

Šaltinis – Valstybės kontrolė pagal universitetų pateiktus duomenis

Detalesni metiniai duomenys pateikti ataskaitos 2 priede.

2013–2016 m. universitetų studentų ir asmenų skaičius mažėjo, išskyrus LSMU, o atitinkamai plotas vienam studentui ir asmeniui didėjo (išskyrus ASU). Šie veiksniai turėjo įtakos santykiniam turto kaštų augimui, jie didėja 8-iose universitetuose (VU, VDU, LEU, VDA, LSU, KTU, KU, ŠU). Pažymime, kad turto kaštų didėjimui tam tikrais metais turėjo įtakos ir kiti veiksniai – naujo turto įsigijimas ar seno rekonstravimas, remontas. Nevykdant šių veiksmų, matomas ryškus turto kaštų sumažėjimas (pvz. ASU, MRU).

Per septynerius metus (2010–2016 m.) studentų skaičius sumažėjo 35 proc., prognozuojama, kad iki 2021 m. jų skaičius sumažės dar 6 proc.<sup>20</sup> Mažėjant studentų skaičiui, taigi ir pajamoms, kai kurių universitetų finansinės galimybės užtikrinti stabilų pagrindinės veiklos vykdymą ir išlaikyti turimą turtą ateityje tik mažės. Nepriimant sprendimų dėl turto optimizavimo ir efektyvaus

<sup>19</sup> Skaiciuojant ŠU 2016 m. turto apyvartumo ir sąnaudų pajamų santykio rodiklius iš visų pajamų eliminuota 2,13 mln. Eur, kaip vienkartinė su pagrindine veikla nesusijusi pajamų suma (paveldėtas palikimas iš privataus asmens).

<sup>20</sup> MOSTA duomenys pagal Valstybės kontrolės prašymą.

panaudojimo, kyla rizika dėl universitetų galimybės užtikrinti tinkamą turto valdymą ar naudojimą teikiant kokybiškas mokslo bei studijų paslaugas visuomenei.

## 2. PRIEŽASTYS, DARANČIOS NEIGIAMĄ ĮTAKĄ TURTO VALDYMOI IR NAUDOJIMUI

Esant ribotiems ištekliams, itin svarbus aukštųjų mokyklų veiklos efektyvumas ir jo didinimo būdai. Mokslo ir studijų institucijų praktikoje pasitelkiamos tokios priemonės kaip institucijų tarpusavio bendradarbiavimas dalijantis infrastruktūra, žmogiškaisiais ištekliais, bendrai teikiant įvairias paslaugas; padalinių restruktūrizavimas ir pan. Siekdamos didinti šalies aukštojo mokslo bei mokslinių tyrimų konkurencingumą, mokslo ir studijų institucijų tinklo optimizavimą pastaruoju metu pasirinko ne viena Europos valstybė<sup>21</sup>.

### 2.1. Šiuo metu vykstantis universitetų ilgalaikio turto valdymas ir naudojimas nesiejamas su aukštųjų mokyklų tinklo optimizavimu

Viešojo turto gero valdymo gairės<sup>22</sup> numato, kad siekdama efektyviai valdyti turtą institucija turi pasirengti turto valdymo strategiją, apimančią turto valdymo pagrindus (principus). Šeši turto gyvavimo ciklo etapai turėtų būti įtraukti į institucijos strateginius ir veiklos planavimo dokumentus: turto įsigijimo planavimas, kapitalo finansavimas, įsigijimas, apskaita, turto valdymas, likvidavimas. Turto valdymo strategija apima turto įsigijimo, išlaikymo, fizinės būklės palaikymo ir likvidavimo planus. Ji turi padėti įgyvendinti institucijos strateginius tikslus ir nustatyti optimalią turto bazę.

Audito metu nagrinėjome, ar universitetai turi turto valdymo planus ar strategijas. Du universitetai (2016 m. KTU, 2013 m. LKA) pasirengę infrastruktūros plėtros planus. LSMU turto valdymo strategija numatyta Strateginės plėtros gairėse 2017–2021 m. ir jų įgyvendinimo plane. Keturi (VGTU, LMTA, LEU, LSU) yra numatę bendruose strateginiuose dokumentuose turto valdymo siekius (žr. pavyzdį).

#### Universitetų strateginiuose dokumentuose pateiktos informacijos pavyzdžiai

LSU integruotos veiklos plėtros strategija 2012–2017 m.: aptariamas mažėjantis studentų skaičius, per didelis studijų programų skaičius, nepakankamai aiškus universiteto įvaizdis, neigiamą dalies studijų kokybė, inovacijų stoka. Siekiant sudaryti sąlygas mokslo talentams pritraukti ir puoselėti, numatoma pamažu prioritetinėse srityse pasiekti europinės infrastruktūros lygį.

LEU 2012–2020 m. strateginis planas: pateikta išvada, kad universitetas privalo kryptingiau investuoti į infrastruktūros plėtrą; numatyta tobulinti finansinių ir materialinių išteklių valdymą, kuris siejamas su universiteto infrastruktūros kūrimu, išsaugojimu ir kokybine plėtra, užtikrinant jos efektyvų panaudojimą. Vienas kokybinių rodiklių – infrastruktūros plėtros atitiktis universiteto poreikiams ir norminiams reikalavimams.

Nepaisant to, kad ne visi universitetai turi turto valdymo planus ar strategijas, audito metu surinkome informaciją, kaip faktiškai optimizuojamas nekilnojamasis turtas. Nustatėme, kad šiuo metu jis nesiejamas su būsimu visos šalies mokslo ir studijų institucijų tinklo optimizavimu, pagerinant mokslo

<sup>21</sup> MOSTA, Lietuvos mokslo ir studijų apžvalga, 2016.

<sup>22</sup> INTOSAI GOV 9160 standartas. Viešojo turto gero valdymo skatinimo gairės, 2016 m., 3.1–3.2 p.

ir studijų kokybę ir konsoliduojant mokslo ir studijų institucijų išteklius. Universitetai, turėdami atskiras turto valdymo vizijas, planuoja ir vykdo įvairius veiksmus: atnauja nekilnojamąjį turtą investuodami valstybės turtą per centralizuotai valdomo valstybės turto valdytoją – VĮ Turto banką; perduoda nereikalingą nekilnojamąjį turtą VĮ Turto bankui (žr. 3, 4, 5 priedus).

Vyriausybė 2017 m. gegužės mėn. pritarė Švietimo ir mokslo ministerijos parengtam Valstybinių universitetų tinklo optimizavimo planui ir pateikė jį svarstyti Lietuvos Respublikos Seimui. Patikslintas planas 2017 m. birželio 29 d. buvo patvirtintas. Optimizavimą numatoma įgyvendinti 2020 m. IV ketvirtį<sup>23</sup>.

Valstybiniai auditoriai mano, kad rezultatyvus valstybinių universitetų turto optimizavimas įmanomas tik tuo atveju, kai šiuo metu vykdomi universitetų veiksmai (dėl turto atnaujinimo, likvidavimo ar kt.) bus peržiūrėti (inventorizuoti), įtraukiant į šį procesą universitetus, kitas mokslo ir studijų, švietimo bei kitas atsakingas už valstybinę priežiūrą įstaigas ir suderinti su tinklo optimizavimo planu, pvz.: peržiūrėti investuojami objektai, išskirti objektai, kurie neturėtų būti investuojami, perduotas nereikalingas turtas VĮ Turto bankui ir pan.

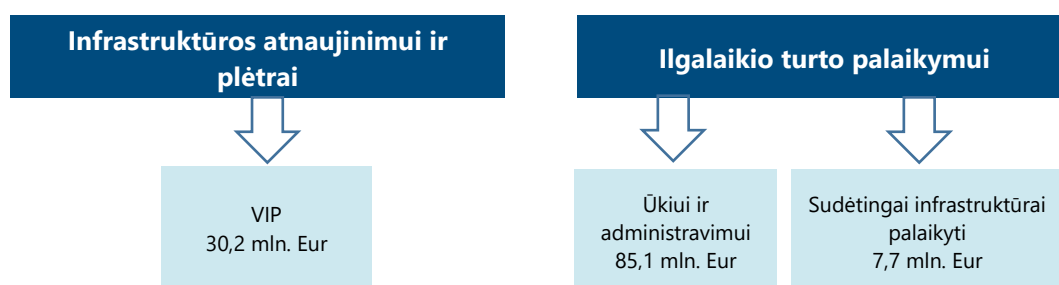
## 2.2. Tolesnis valstybės lėšų skyrimas ilgalaikiam turtui turi būti kryptingas

Norint efektyviai panaudoti universitetų ilgalaikiam turtui skiriamas lėšas, svarbu šį procesą tinkamai planuoti, o lėšas skirti kryptingai atsižvelgiant į jų poreikį ir tikslingumą.

Universitetų ilgalaikiam turtui kasmet skiriamos valstybės biudžeto lėšos: infrastruktūros atnaujinimui ir plėtrai (rekonstrukcijai, statyboms, remontui, laboratorijoms atnaujinti, įsigyti įrangos) ir turto palaikymui – ūkiui ir administravimui, sudėtingai infrastruktūrai prižiūrėti.

2013–2016 m. iš viso skirta 123 mln. Eur (žr. 2 pav.). Atkreipiame dėmesį, kad be šių lėšų iš 2007–2013 m. laikotarpio ES paramos lėšų dar buvo skirta 370,9 mln. Eur.

**2 pav.** 2013–2016 m. valstybės biudžeto lėšos, skirtos universitetų ilgalaikiam turtui



Šaltinis – Valstybės kontrolė

Audito metu aiškinomės, ar Švietimo ir mokslo ministerija, 2017 m. planuodama ir skirdama valstybės biudžeto lėšas universitetų infrastruktūros atnaujinimui ir plėtrai bei turto palaikymui, įvertino investicijų poreikį ir tikslingumą.

- Ministerija įvertinusi poreikį, 2017 m. VIP lėšų skyrė devyniems universitetams – dešimčiai investicinių projektų už 3,8 mln. Eur (KTU, LSMU, VDU, ASU, LEU, MRU, VDA, VGTU, VU). Aštuoni projektai yra tęstiniai, du – nauji, skirti avarinės būklės likvidavimui. Keturi projektai vykdomi daugiau kaip 10 metų (2004–2016) ir kai kuriems iš jų kyla rizika prarasti aktualumą (žr. pavyzdį).

<sup>23</sup> LR Vyriausybės 2017-03-13 nutarimu Nr. 167 patvirtintas Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos įgyvendinimo planas, 2.2.4, 3 ir 4 p.

**Universitetuose ilgai besitęsiančių valstybės investicinių projektų pavyzdžiai**

LEU valgyklai rekonstruoti 2004–2016 m. panaudota 5,4 mln. Eur (bendra projekto vertė 6,5 mln. Eur), numatoma baigti 2018 m., tačiau per šį laikotarpį studentų skaičius sumažėjo 3 kartus. ASU sporto komplekso plėtrai 2006–2023 m. panaudota 0,1 mln. Eur (bendra projekto vertė 6,4 mln. Eur), numatoma baigti 2023 m.

- 2014–2020 m. finansavimo laikotarpiu ministerija planuoja universitetų infrastruktūros atnaujinimui ir plėtrai iš ES struktūrinės paramos skirti 93,5 mln. Eur visiems universitetams, išskyrus LKA, 2017 m. skirta 15,3 mln. Eur tik dviem: KTU – tobulinti duomenų perdavimo ir kitą infrastruktūrą, būtiną teikiant inovatyvias e. paslaugas švietimo ir mokslo institucijoms; KU – baigti integruoto mokslo, studijų ir verslo centro (slėnio) Lietuvos jūrinio sektoriaus plėtrai MTEP infrastruktūros kūrimo darbus. Kitiems suplanuotos lėšos bus peržiūrimos priėmus sprendimus dėl optimizavimo.
- Universitetų ilgalaikio turto palaikymui – ūkiui ir administravimui – ministerija lėšas planuoja ir skiria proporcingai pagal praėjusiais metais ūkiui ir administravimui skirtus asignavimus. Valstybinių auditorių nuomone, tokia lėšų skyrimo sistema nepakankamai skatina universitetus optimizuoti turimą turtą ir mažinti jo išlaikymo kaštus (žr. pavyzdį).

**Švietimo ir mokslo ministerijos paaiškinimas dėl lėšų planavimo ūkiui ir administravimui**

Ministerijos atstovai paaiškino, kad, įvertinus universitetų valdomo turto įvairovę, paaiškėjo, kad būtų labai sudėtinga surasti bendrus kriterijus, kurie leistų objektyviai paskirstyti lėšas tarp aukštųjų mokyklų. Jų nuomone, lėšų ūkiui ir administravimui skyrimas, atsižvelgiant į praėjusių metų sumas, užtikrina tam tikrą šių reikmių finansavimo stabilumą ir atitinka įprastą praktiką, kuri taikoma ir kitoms įstaigoms.

Dėl sudėtingos infrastruktūros objektų palaikymo finansavimo Valstybės kontrolė 2015 m. ataskaitoje atkreipė dėmesį<sup>24</sup>, kad ministerija neturi duomenų, kiek iš viso šių objektų yra mokslo ir studijų institucijose. Pagal tuo metu galiojusią finansavimo tvarką, iniciatyva atrinkti objektus buvo palikta mokslo ir studijų institucijoms. Taip nebuvo užtikrinta, kad valstybės biudžeto lėšų būtų skirta tiems objektams, kuriems jų labiausiai reikia. Tuo metu ministerija neturėjo kontrolės mechanizmo, užtikrinančio, kad ir pačios institucijos, gavusios valstybės finansavimą, prisidėtų savo lėšomis. Pateikus rekomendacijas, ministerija pakeitė finansavimo tvarką, pagal kurią mokslo ir studijų institucijos gali teikti paraišką dėl visų turimų sudėtingos infrastruktūros objektų, taip komisijai leidžiama atrinkti tuos objektus, kuriems labiausiai reikalingos lėšos. Be to, ėmėsi kontroliuoti mokslo ir studijų institucijų įsipareigojimą prisidėti savomis lėšomis.

Efektyvus valstybės biudžeto lėšų panaudojimas (universitetų turto atnaujinimui, plėtrai ir palaikymui) bus pasiektas tada, kai lėšų skyrimo planai derės su būsimu universitetų optimizavimo planu.

**2.3. Vangiai atsisakoma abejotino, nereikalingo ir netinkamo naudoti ilgalaikio turto**

Valstybės turtas turi būti valdomas, naudojamas ir disponuojama juo rūpestingai, užtikrinant visuomenės interesų tenkinimą. Mokslo ir studijų įstatyme numatyta, kad valstybinės aukštosios mokyklos turi užtikrinti visuomeninės naudos, efektyvumo, racionalumo, atskaitingumo visuomenei, ūkinės veiklos autonomijos principų įgyvendinimą<sup>25</sup>.

<sup>24</sup> Valstybinio audito ataskaita „Dėl Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerijoje atlikto finansinio (teisėtumo) audito rezultatų“, 2015-04-28 Nr. FA-P-50-5-13-1.

<sup>25</sup> LR mokslo ir studijų įstatymas, 2009-04-30 Nr. XI-242 (2016-06-29 Nr. XII-2534 redakcija), 86 str. 1 d.

Laikėmės nuostatos, kad universitetų turtas valdomas kryptingai ir siekiant pagrindinio tikslo, kai universitetai jį naudoja vykdydami mokslinę veiklą ir studijas, užtikrina turto priežiūrą ir palaikymą, atsisako ir parduoda jų funkcijoms vykdyti nereikalingus arba menkai naudojamus nekilnojamojo turto objektus ir lėšas reinvestuoja į būtino turto atnaujinimą, turtas panaudojamas efektyviai ir racionaliai, o investicijos į viešąsias įstaigas ir kitus juridinius asmenis naudingos universitetų veiklai.

### 2.3.1. Nekilnojamojo turto naudojimas ne visada susietas su moksline veikla ir studijų vykdymu

Universitetai 2016 m. valdė 1 768 vnt. nekilnojamojo turto vienetų, kurių bendras plotas – 1,5 mln. kv. m, o bendra vertė – 503,4 mln. Eur (72 proc. viso ilgalaikio turto). Pažymime, kad nekilnojamojo turto išlaikymo sąnaudos didėja: pagal VTIPS<sup>26</sup> duomenis 2015 m. – 17,8 mln. Eur, 2016 m. – 20,8 mln. Eur, todėl svarbu jį atsakingai ir efektyviai valdyti ir naudoti.

Vertindami galimas nekilnojamojo turto naudojimo rizikas, audito metu atlikome dalies šio turto (577 vnt.), priklausančio visiems universitetams, apžiūrą. Pastebėjome, kad kai kuriais atvejais nekilnojamas turtas naudojamas ne pagal paskirtį, kuri nurodyta VTIPS duomenų bazėje. Universitetų atstovų paaiškinimu, universitetams perimant turtą, perdavimo dokumentuose nekilnojamojo turto paskirtis buvo nurodyta pagal registruose nurodytą paskirtį. Gautas turtas buvo naudojamas universiteto reikmėms, nekeičiant registracijos duomenų, nes šios procedūros reikalauja papildomų išteklių ir laiko sąnaudų (žr. pavyzdį).

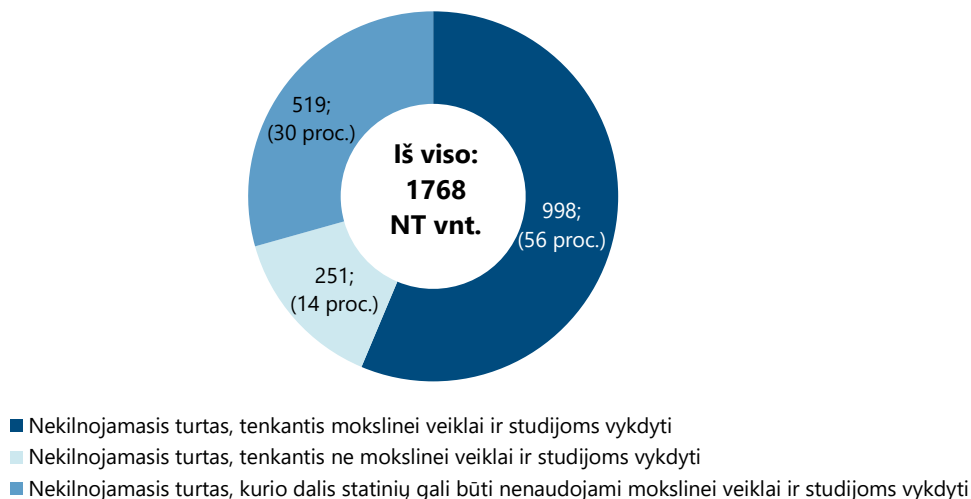
**Duomenų apie nekilnojamojo turto paskirtį ir faktinį naudojimą pavyzdys**

| Universitetas                 | Statinio unikalus Nr. | Adresas                   | VTIPS nurodyta NT paskirtis | VTIPS nurodytas NT pavadinimas | Faktinis NT panaudojimas                  |
|-------------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|
| Klaipėdos universitetas       | 2192-0004-1019        | Kretingos g. 92, Klaipėda | Gyvenamoji                  | Gyvenamas namas                | (Įsikūrusi botanikos sodo administracija) |
|                               | 2198-4001-3018        | Minijos g. 55, Klaipėda   | Prekybos ir paslaugų        | Valgykla                       | Naudojama mokymosi tikslams               |
| Šiaulių universitetas         | 2993-5001-3021        | Aušros al. 50, Šiauliai   | Gyvenamoji (1 buto past.)   | Gyvenamasis namas              | Naudojama mokymosi tikslams               |
| Mykolo Riomerio Universitetas | 1990-5004-0029        | Maironio g. 29, Kaunas    | Gydymo                      | Ambulatorija                   | Įrengtas bendrabutis                      |
|                               | 1990-5004-0018        | Maironio g. 29, Kaunas    | Mokslo                      | Mokykla                        | Įrengtas bendrabutis                      |

Šaltinis – Valstybės kontrolė

Audito metu vertinome, ar nekilnojamas turtas panaudojamas kryptingai, t. y. susijęs su universitetų moksline veikla ir studijų vykdymu ir ar siekiama maksimalios naudos visuomenei. Universitetų valdomą nekilnojamąjį turtą sudaro ne tik su mokslo ir studijų veikla susiję turto vienetai (administraciniai pastatai, bendrabučiai, pastatai, skirti studijoms, laboratorijoms), bet ir su tiesiogine veikla nesusijęs nekilnojamas turtas – 14 proc. (žr. 3 pav.).

<sup>26</sup> Valstybės turto informacinė paieškos sistema.

**3 pav.** 14-os universitetų nekilnojamojo turto struktūra

Detalesnė informacija apie 12-os universitetų 251 vnt. nekilnojamojo turto (išskyrus LKA ir LMTA, nes ji tokių turto vienetų neturi), kurie nesusiję su mokslinės veiklos ir studijų vykdymu (poilsio, gyvenamosios (išskyrus bendrabučius) bei kultūros paskirties statiniai) pateikta 6 priede.

11 universitetų turi poilsio, praktikos ir kt. paskirties bazių (135 turto vienetai), iš kurių dauguma naudojamos neefektyviai. 2013–2016 m. veiklos pajamos sudarė 2,2 mln. Eur, o sąnaudos viršijo pajamas ir sudarė 3,3 mln. Eur. Penkių universitetų (VU, VGTU, VDA, LSU, ŠU) bazių sąnaudos viršija pajamas nuo 1,9 iki 4,3 karto (žr. 7 priedą). Pagal pateiktus duomenis šių bazių atsakyti ar parduoti planuoja aštuoni universitetai (VU, VGTU, VDU, LEU, KTU, ŠU, MRU, LSMU).

2016 m. penki universitetai (ASU, KTU, KU, LSMU ir VU) valdė 63 butus, kuriuose apgyvendinami universitetų dėstytojai, darbuotojai ar kiti asmenys, nesusiję su jų veikla. Šio turto naudojimą apsunkina nuomininkų, nutraukusių tarnybos santykius ir teisės aktų nustatyta tvarka neišsikėlusių ir nepaisančių raginimų išsikelti iš tarnybinių butų, išskeldinimo ir kt. su administravimu susiję klausimai. Jiems spręsti prireikia žmogiškųjų ir laiko išteklių (žr. pavyzdį).

**Universiteto nuomonė dėl valdomų butų**

VU atstovų teigimu, gyventojai padengia patiriamas išlaidas, bet šių patalpų administravimas yra našta universitetui. Ieškoma galimybių, kaip atsakyti su mokymo procesu nesusijusios veiklos.

ASU ir VU planuoja butų atsakyti, KTU priėmė sprendimą atsakyti tarnybinių butų naudojimo įsigyjant apgyvendinimo paslaugas iš viešbučių ir mano, kad toks apgyvendinimo būdas bus universitetui naudingesnis.

11-os universitetų turtas išnuomotas ar perduotas pagal panaudą kitiems subjektams: 2016 m. gruodžio 31 d. duomenimis išnuomoti 211 vnt. nekilnojamojo turto vienetai (plotas 55 tūkst. kv. m), perduoti pagal panaudą 44 vnt. (plotas 19,4 tūkst. kv. m). Kai kuriais atvejais universitetai valdydami šiuos objektus patiria papildomą administracinę naštą (žr. pavyzdį).

**Nuomos, dėl kurios universitetas patyrė išlaidų, pavyzdys**

LSMU (tuo metu Kauno medicinos universiteto Kardiologijos institutas) nuo 2001 m. vasario 6 d. personalinei įmonei nuomoja 341,49 kv. m. patalpas Daukanto g. 4/Basanavičiaus g. 11 Palangoje, kurioje vykdoma komercinė veikla (teikiamos poilsio ir maitinimo paslaugos). Nuomininkui įsiskolinus, universitetas kreipėsi į teismą dėl skolos išieškojimo. Bylinėjimasis tęsiasi nuo 2009 m.

ir, nors įmonė priteistą įsiskolinimą padengė, universitetas dėl šios nuomos sutarties patyrė išlaidų.

Nustatyta atvejų, kai turtas (praktinės mokymo bazės) naudojamas vykdyti ūkinę komercinę veiklą, nors pagrindinė universitetų paskirtis – vykdyti praktinį mokymą ir mokslinę veiklą (žr. 3 lentelę).

**3 lentelė.** Duomenys apie ūkinę veiklą vykdančius vienetus

|      | Ūkinę veiklą vykdančias vienetas             | Žemės plotas, ha (2016 m.) |                    | Užimtumas (2016 m.)   |                          |                                         | Pajamos mln. Eur (2013-2016 m.) |                    |                    | Vykdoma komercinė ūkinė veikla                                        |
|------|----------------------------------------------|----------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------|
|      |                                              | iš viso                    | iš jo, išsinuomota | studentų sk./val. sk. | mokslininkų sk./val. sk. | vid. val. skaičius 1 asmeniui per metus | iš viso                         | iš ūkinės veiklos  | iš užsakovų tyrimų |                                                                       |
| LSMU | Gyvulininkystės institutas                   | 800,2                      |                    | 64/262                | 62/4098                  | 35,0                                    | 4,40                            | 2,6<br>(59 proc.)  | 1,80<br>41 proc.   | Pieno ir mėsos pardavimas (1115 gyvulių ir paukščių sk.)              |
|      | VšĮ LSMU praktinio mokymo ir bandymų centras | 816,1                      | 1,1                | 1045/2652             | 12/2652                  | 5,0                                     | 3,00                            | 3,0<br>(100 proc.) |                    | Pieno ir mėsos pardavimas (471 gyvulių ir paukščių sk.)               |
| ASU  | Mokomasis ūkis                               | 448,0                      | 22,6               | 448/896               | 46/92                    | 2,0                                     | 3,1                             | 3,1<br>(100 proc.) |                    | Pieno, mėsos, sėklų ir grūdų pardavimas (428 gyvulių ir paukščių sk.) |

Šaltinis – Valstybės kontrolė pagal universitetų pateiktus duomenis.

Didžiąją dalį minėtų subjektų pajamų ASU (100 proc.) ir LSMU (VšĮ LSMU praktinio mokymo ir bandymų centro – 100 proc., Gyvulininkystės instituto – 59 proc.) sudarė pajamos iš ūkinės komercinės veiklos (žr. 8 priedą).

Pagal pateiktus duomenis šiuose ūkinę veiklą vykdančiuose vienetuose praktinius įgūdžius formavo ir mokslinę veiklą užsiėmė ASU – 494 ir LSMU – 1183 studentų ir mokslininkų. Nepaisant to, kad vidutiniškai per metus studentų ir mokslininkų užsiėmimai trunka ASU po 2 valandas, o LSMU po 5 valandas – VšĮ LSMU praktinio mokymo ir bandymų centras ir 35 valandas – Gyvulininkystės institutas, dar papildomai yra išsinuomojami žemės plotai.

Studentų ir mokslininkų užimtumas rodo, kad universitetams nėra didelio poreikio minėtuose ūkiuose organizuoti studentų praktiką, o jų gaunamos pajamos rodo, kad didesnę dalį sudaro ūkinė komercinė veikla (pieno, mėsos, grūdų, sėklų pardavimas), kuri nėra neatsiejamai susijusi su universiteto veiklos tikslais, taigi kitaip, nei nustato Mokslo ir studijų įstatymas<sup>27</sup>. Be to, universitetai vykdydami komercinę veiklą sudaro nelygias konkurencines sąlygas ūkininkams. Pažymime, kad Kauno r. žemės grąžinimo laukia 89 piliečiai<sup>28</sup>, kuriems neatkurtos nuosavybės teisės į 156,5 ha.

Audito metu atkreipėme dėmesį į neteisėtus universitetų turto perleidimo ar privatizavimo atvejus (KU, LEU pagal panaudą gautoje valstybinėje žemėje buvo vykdomos statybos, jas įteisinus dalis valstybinės žemės atiteko privatiems asmenims), kurie rodo, kad turto priežiūra yra nepakankama. Dėl šių sandorių vyksta teisminiai ginčai, todėl audito metu detaliau jų nenagrinėjome.

<sup>27</sup> LR mokslo ir studijų įstatymas, 2009-04-30 Nr. XI-242 (2016-06-29 Nr. XII-2534 redakcija), 8 str. 2 d. 13 p.

<sup>28</sup> Duomenys apie nuosavybės teisių atkūrimą grąžinant žemę, mišką, vandens telkinį natūra kaime, 2017-01-01.

Valstybiniai auditoriai pagrįstai abejoja, ar universitetų nekilnojamasis turtas (poilsio, gyvenamosios (išskyrus bendrabučius), žemė ir kt.) yra tiesiogiai susijęs su pagrindine universitetų veikla, o jo valdymas ir naudojimas efektyvus ir naudingas visuomenei.

### 2.3.2. Daliai nekilnojamojo turto reikalingos investicijos, būtina jį nugriauti ar jo atsisakyti

Audito metu nustatėme, kad ne visi universitetai užtikrina nekilnojamojo turto priežiūrą. Dalis nekilnojamojo turto dėl šiuo metu esamos būklės netinkama eksploatuoti, nes neatitinka esminių statinio reikalavimų ir reikalauja atnaujinimo investicijų.

7-ių universitetų valdomų 49 vnt. (2,8 proc.) nekilnojamojo turto būklė avarinė, 10-ies universitetų 49 vnt. (2,8 proc.) nekilnojamojo turto turėtų būti nugriauti (žr. 9 ir 10 priedus), nors 2015–2016 m. jų priežiūrai atitinkamai skirta 69,5 tūkst. Eur ir 53,1 tūkst. Eur. Nustatyta atvejų kai avarinės būklės požymius turinčiuose statiniuose apgyvendinami universiteto darbuotojai.

Pagal visų universitetų pateiktus duomenis 2016 m. nekilnojamojo turto sutvarkymui (566 vnt.) reikalinga 238 mln. Eur, nors 2010 – 2016 m. jau panaudota 231,3 mln. Eur, iš kurių universitetų nuosavos lėšos sudaro nežymią dalį 31,6 mln. Eur (13,7 proc.) (žr. 11 priedą).

Kai kurie universitetai investavo į nekilnojamąjį turtą, kuris mažai naudojamas vykdant pagrindinę veiklą (žr. pavyzdį).

#### Universitetų investicijų į nekilnojamą turtą, kuris mažai naudojamas pagrindinei veiklai, pavyzdžiai

VU mokomosios poilsio bazės, esančios Merkio g. 13, Puvočių k., Varėnos r., tvarkymui panaudota 1,3 mln. Eur ES paramos lėšų. Bendras pastato plotas 1 370,27 kv. m. Šia baze naudojama mažai: nuo 2016-05-10 iki 2017-02-09 panaudota 74 dienas iš 330; 35 dienas čia gyveno vienas arba du asmenys.

VDA valdomam kultūros paskirties objektui Panemunės pilies, esančios Vytėnų g. 53, Pilies k., Jurbarko r. (bendras pastato plotas 2 650 kv. m), sutvarkymui panaudota 2,2 mln. Eur iš Ūkio ir Kultūros ministerijų kuruojamų ES ir EEE programų. Dalis pilies – 776 kv. m (30 proc. viso ploto) išnuomota, joje įsikūrę restoranai ir viešbutis, kaip buvo numatyta projektų sąlygose. Likusios dalies sutvarkymui reikalinga 3,9 mln. Eur investicijų, todėl šiuo metu VDA studentų mokymo reikmėms naudojami šalia esantys iš savivaldybės panaudos pagrindais gauti pastatai. Universiteto teigimu pilyje vyksta meninė ir kultūrinė sklaida.

Audito metu surinkome duomenis apie universitetų planus atsisakyti ir parduoti dalį funkcijoms vykdyti nereikalingo nekilnojamojo turto:

- 12 universitetų planuoja parduoti 317 vnt., iš jų: per VĮ Turto banką 3 vnt. Iš viso planuojama gauti 65,9 mln. Eur pajamų ir lėšas panaudoti atnaujinant 45 vnt. objektų, kuriems iš valstybės biudžeto papildomai reikalinga 52,8 mln. Eur, nuosavų lėšų universitetai planuoja skirti 26,7 mln. Eur (žr. 3, 4 priedus).
- 4 universitetai planuoja atsisakyti 26 vnt. – perduoti juos VĮ Turto bankui (žr. 5 priedą).

Nekilnojamojo turto apžiūros metu nustatėme atvejų, kai planuojamo parduoti nekilnojamojo turto fizinė būklė blogėja (žr. pavyzdį).

#### Planuojamo parduoti turto būklės pavyzdžiai

LSMU poilsio pastatas, esantis Plytų g. 38, Palangoje, bendras plotas 1 370,27 kv. m, nenaudojamas nuo 2011 m. Pastatas apleistas ir dėl fizinės būklės netinkamas naudoti.

LSU sporto kompleksas, esantis Arlaviškių k., Kauno r., bendras plotas 645,66 kv. m, nenaudojamas nuo 2009 metų, kompleksas avarinės būklės.

Šiuo metu tik į KTU ir VGTU yra investuotas valstybės nekilnojamasis turtas – 87 vnt., iš jų KTU pardavė 34 (įvertinti 2,80 mln. Eur, parduoti už 2,92 mln. Eur). Turto pardavimas tęsiasi nuo 17 iki 48 mėn. Universitetų atstovu teigimu, kai kurios procedūros užtrunka, nes dalis valdomų objektų nepatrauklūs galimiems pirkėjams. Tai gali turėti įtakos šio parduodamo turto kainai (žr. pavyzdį).

#### **Turto investavimo ir pardavimo pavyzdys**

KTU taryba 2012 m. rugsėjo mėn. priėmė sprendimą ir 2014 m. gegužės mėn. kreipėsi į ŠMM dėl valstybės turto investavimo. 2014 m. rugpjūčio mėn. Vyriausybė universitetui perdavė 39 vnt. nekilnojamojo turto nuosavybės teisę. Pirmas pardavimo aukcionas paskelbtas 2014 m. gruodžio mėn., iki 2016 m. gruodžio mėn. universitetas pardavė 34 vnt. Turto realizavimo procesas truko 48 mėn.

Universitetai savo pajėgumais negali užtikrinti dalies nekilnojamojo turto priežiūros, todėl kai kuriais atvejais jo fizinė būklė blogėja, avarinės būklės pastatuose negarantuojamas saugumas, investuojama į mažai naudojamus pastatus.

## **2.4. Investicijos į viešąsias įstaigas ir kitus juridinius asmenis ne visada naudingos universitetų veiklai**

Ribotos civilinės atsakomybės juridinius asmenis valstybinės aukštosios mokyklos gali steigti ir į juos investuoti tik tuo atveju, kai toks steigimas ar investavimas yra susijęs su valstybinės aukštosios mokyklos vykdoma studijų ar mokslinių tyrimų veikla ir eksperimentine plėtra ir yra būtinas šiems tikslams pasiekti<sup>29</sup>.

Nustatėme atvejų, kai universitetų investicijos į VŠĮ ir kitus juridinius asmenis kelia abejonių dėl naudingumo jų pagrindinei veiklai. 11 (19 proc.) iš 58-ių vnt. 12-os universitetų (išskyrus LEU, LKA) kontroliuojamų, asocijuotų ar kitų subjektų nevykdė ar nevykdo veiklos ir nėra likviduoti (žr. pavyzdį).

#### **Juridiniai asmenys, kurie nevykdo veiklos**

VU: VŠĮ Strateginių studijų centras, VŠĮ Vilniaus universiteto verslo informacijos ir konsultacijų centras, VŠĮ Multimedijos centras humanitaroms, ne pelno įmonei Vilniaus mokslinis parkas;  
KTU: VŠĮ KTU Aplinkosaugos ir švarių technologijų centras, kontroliuojama BĮ Kauno radijo matavimų technikos mokslinio tyrimo institutas „Lira“;  
ASU: VŠĮ „Kartų dialogas“;  
LSU: „BC Kauno aisčiai“ (kitas pavadinimas Kauno atletas);  
VDU: VŠĮ „Išėjimo institutas“, VŠĮ „Socialinės ekonomikos institutas“.

Audito metu likviduotas VŠĮ Nacionalinis mokslo ir kongresų centras, kurios dalininkas yra VGTU. Šiuo metu 3 likviduojamos, bet likvidavimo procedūros tęsiasi ilgai, pvz.:

#### **Juridiniai asmenys, kurių likvidavimas trunka iki 9 metų**

VŠĮ KTU Aplinkosaugos ir švarių technologijų centras likviduojamas nuo 2008 m., kontroliuojama BĮ Kauno radijo matavimų technikos mokslinio tyrimo institutas „Lira“ – nuo 2009 metų, likvidavimo procedūros tęsiasi.

Nustatėme atvejų, kai ne visada veiklą vykdančios VŠĮ yra būtinos pasiekti universitetų tikslus:

<sup>29</sup> LR mokslo ir studijų įstatymas, 2009-04-30 Nr. XI-242 (2016-06-29 Nr. X11-2534 redakcija), 90 str. 3 d.

**VšĮ, kuri atlieka tas pačias funkcijas, priskirtas universiteto padaliniui**

VU VšĮ „Akademine leidyba“ atlieka tas pačias funkcijas kaip VU Leidybos direkcija – teikia leidinių leidybos ir spaudos paslaugas. Tos pačios paslaugos iš VšĮ universitetui kainuoja daugiau, nei jas atlieka Leidybos direkcija: VšĮ įkainiai (be PVM) didesni už direkcijos patvirtintus, o jų skirtumas siekia nuo 17 iki 100 proc. Pažymėtina, kad 2016 m. šios VšĮ pajamos iš universiteto sudarė 91,8 proc. Audito metu VU informavo, kad ketina perimti VšĮ „Akademine leidyba“ veiklas ir spręsti jos likvidavimo klausimą.

Pastebėjome, kad 9 universitetai neturi taisyklių ar kitų tvarkų dėl atstovavimo kituose juridiniuose asmenyse.

Audito metu vertiname KTU sandorį investuojant į UAB ISM Vadybos ir ekonomikos universitetą. Sandorio sąlygos yra konfidenciali informacija, todėl detaliau ataskaitoje ši informacija nenagrinėjama. Apie nustatytas rizikas, vykdant sandorį, Seimo Antikorupcijos komisijos prašymu raštais<sup>30</sup> informavome komisiją, Seimo švietimo ir mokslo komitetą ir universitetą. Auditorių nuomone, universitetai turėtų atsakingai žiūrėti į steigiamų juridinių asmenų būtinumą, įvertinti, ar jų veikla nebus našta juos įsteigusiam subjektui.

Pažymime, kad nėra rekomendacijų ar kitų gairių dėl universitetų investavimo į ribotos civilinės atsakomybės juridinius asmenis.

## 2.5. Trūksta bendradarbiavimo tarp aukštųjų ir profesinių mokyklų bei kitų mokslo ir studijų institucijų

Aukštojo mokslo taryba<sup>31</sup> atkreipė dėmesį, kad fragmentuota aukštojo mokslo infrastruktūra ir mokymo aplinka turi įtakos kokybiškoms studijoms ir mokymuisi. Profesinių mokyklų, kolegijų ir universitetų mokymo, studijų, mokslo taikomųjų tyrimų bazė įrengta gerai, tačiau platus aukštųjų mokyklų tinklas neužtikrina kompetencijų ir išteklių koncentracijos, kolegijos nesinaudoja universitetų ir profesinių mokyklų materialine baze, o universitetai ir profesinės mokyklos – kolegijų.

Audito metu domėjomės, ar universitetai ir kitos švietimo įstaigos bendradarbiauja siekdami efektyviai panaudoti valstybės ilgalaikį turtą. Analizavome bendradarbiavimą visuose valstybiniuose universitetuose. Klausimus pateikėme Lietuvos regionuose (Vilniaus, Kauno, Klaipėdos ir Šiaulių) veikiančioms 35-ioms profesinėms mokykloms ir visoms 12-ai valstybinių kolegijų. Atsakymus pateikė 27 profesinės mokyklos (77 proc.) ir 9 kolegijos (75 proc.).

Daugiausia bendradarbiauja su profesinėmis mokyklomis ir kolegijomis įvairiais tikslais VGTU. Studentai atlieka praktiką mokyklose, naudojami jų turima įranga, laboratorijomis ir infrastruktūra tyrimams atlikti, kelia mokytojų kvalifikaciją.

Universitetai mažai dalijasi turima įranga su kitais universitetais, kolegijomis ir profesinėmis mokyklomis. LMTA ir VGTU nurodė, kad dalijasi įranga su kitais universitetais vykdant studijų programas. VGTU dalijasi įranga su profesinėmis mokyklomis, VGTU, KTU, ŠU – su kolegijomis (žr. 4 lentelę).

<sup>30</sup> 2017-05-15 Nr. S-(50-1.8)-767, 2017-05-31 Nr. S-(50-1.8)-769, 2017-05-29 Nr. S-(50-4734)-757.

<sup>31</sup> Aukštojo mokslo tarybos išvados ir rekomendacijos dėl aukštojo mokslo būklės Lietuvoje 2016 m., 2017-02-24; prieiga per internetą: [https://www.smm.lt/uploads/documents/darbo%20grupes/AMT-Isvados16%20%20\(17-02-24\).pdf](https://www.smm.lt/uploads/documents/darbo%20grupes/AMT-Isvados16%20%20(17-02-24).pdf).

**4 lentelė. Universitetų bendradarbiavimas**

| Bendradarbiavimo tikslas                                                     | Su kolegijomis | Su profesinėmis mokyklomis | Su universitetais |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------|-------------------|
| Naudojasi patalpomis (praktikai, seminarams, konferencijoms, apgyvendinimui) | 4              | 3                          | 4                 |
| Naudojasi įranga (tyrimams, moksliniams darbams)                             | 3              | 1                          | 2                 |
| Perduotas ilgalaikis turtas (pagal panaudą, nuoma)                           | 2              | 1                          | 1                 |

Šaltinis – Valstybės kontrolė pagal apklausos rezultatus.

Analizuojant duomenis pastebėta, kad universitetai įvardijo dažniausiai besikartojantį sunkumą – lėšų trūkumą organizuojant bendradarbiavimą. Universitetų atsakymuose pabrėžiamos skirtingos institucijų kompetencijos ir skirtingų studijų bei tyrimų sritys, dažna priežastis – stinga iniciatyvos.

Dažniausiai besikartojantis bendras bendradarbiavimo privalumas – keitimasis gerąja praktika ir naujų kompetencijų kėlimas bei galimybė naudotis kitų mokslo įstaigų laboratorijomis, įranga, patalpomis: nekilnojamojo turto racionalus panaudojimas.

Kolegijos ir profesinės mokyklos pabrėžia studijų tęstinumo galimybę universitetuose ir pasinaudojimą aukštesne kompetencija (rengiant metodinę medžiagą, programas, pasikviečiant dėstytojų skaityti paskaitas ir kt. (žr. 12–15 priedus).

Pažymėtina, kad užsienio ekspertai, atlikę Lietuvos mokslinės veiklos palyginamąjį tyrimą, konstatavo, kad 7 universitetai (ASU, KTU, KU, LEU, MTA, LSU (išskyrus Sporto ir mokslo inovacijų instituto Biomedicinos fakultetą), MRU (išskyrus Viešojo saugumo fakulteto Kaune teismo ekspertizės laboratorijas) turi gerai įrengtas laboratorijas, puikias mokslinių tyrimų sąlygas beveik visose savo srityse. Investicijos į laboratorijas reikalingos tik 4 universitetams (LKA, LSU, MRU, ŠU)<sup>32</sup>. Todėl manome, kad daugumoje universitetų sąlygos bendradarbiauti yra.

Šio ir ankstesnio audito metu nustatyta, kad kai kurie universitetai neišnaudoja visų ilgalaikio turto panaudojimo galimybių. KU valdo mokslo ir studijų veiklai vykdyti specifinį turtą – 3 laivus, iš jų laivo „Mintis“ pradinė vertė 11,7 mln. Eur, tačiau jo įveiklinimas nereikšmingas (2016 m. – 3 mėn.) (žr. 5 lentelę).

**5 lentelė. Laivų panaudojimas**

| Ilgalaikio turto pavadinimas | Užimtumas (dienomis) |         | Pajamos tūkst. Eur (iki 2016-10-30) |         |
|------------------------------|----------------------|---------|-------------------------------------|---------|
|                              | 2015 m.              | 2016 m. | 2015 m.                             | 2016 m. |
| Burlaivis „Odiseja“          | 10                   | 46      | 1,0                                 | 2,0     |
| Burlaivis „Brabander“        | 72                   | 91      | 24,7                                | 8,7     |
| Laivas „Mintis“              | 72                   | 90      | 160,5                               | 480,9   |

Šaltinis – Valstybės kontrolė pagal universiteto pateiktus duomenis

Nuo 2013 iki 2016-10-30 laivų išlaikymo išlaidos sudarė 1517,8 tūkst. Eur, pajamos – 766,1 tūkst. Eur, per metus jie buvo užimti nuo 10 dienų iki 3 mėn.

Valstybinio audito ataskaitoje „Valstybės investicijos į mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą siekiant inovacijų augimo“<sup>33</sup> konstatuota, kad vykdant slėnių programas didžiausias dėmesys buvo skirtas infrastruktūros atnaujinimui. Užsienio ekspertai mano, kad neužtenka vien atnaujinti infrastruktūrą. Siekiant, kad ji uždirbtų pajamų ir netaptų našta mokesčių mokėtojams, būtina ją

<sup>32</sup> Lietuvos mokslinės veiklos palyginamasis tyrimas, *Infrastruktūra*, 2015 m.

<sup>33</sup> 2017-04-10 Nr. VA-P-50-1-7.

įveikinti: sutelkti aukšto lygio mokslinį ir vadybinį potencialą, ugdyti jų kompetencijas ir pan. Nustatyta, kad 2015 m. universitetų atviros prieigos centruose panaudojama apie 43 proc. turimos įrangos.

Taigi, apibendrinant galima teigti, kad turto panaudojimui sąlygų yra, tačiau universitetams trūksta iniciatyvos bendradarbiauti tarpusavyje ir su kitomis švietimo įstaigomis ir taip nesudaromos sąlygos efektyviai panaudoti valstybės ilgalaikį turtą bei kelti mokslo ir studijų kokybę.

### 3. SKIRIAMA NEPAKANKAMAI DĖMESIO UNIVERSITETŲ TURTO VALDYMO IR NAUDOJIMO PRIEŽIŪRAI

Siekiant valstybės turtą valdyti ir naudoti efektyviai, pirmiausia turi būti disponuojama visaverte informacija. Valstybė, patikėjusi universitetams turtą, tikisi grįžamojo ryšio ir atsakingo požiūrio į šio turto naudojimą ir valdymą. Vieši ataskaitiniai duomenys veikia kaip atsakomybės indikatorius visuomenei ir leidžia daryti analizes, apibendrinimus ir pasiūlyti pagrįstų sprendimų dėl valstybės turto. Mokslo ir studijų įstatymas<sup>34</sup> numato, kad aukštosios mokyklos autonomija turi derėti su atskaitomybe visuomenei, steigėjams ir juridinio asmens dalyviams. Taigi, universitetai laisvai priimdami sprendimus, turi priimti atsakomybę, kad jų sprendimai duotų didžiausią naudą visuomenei.

Audito metu laikėmės šių nuostatų: Švietimo ir mokslo ministerija kaip savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija, ar kita įgaliota institucija, sistemingai analizuoja universitetų finansines galimybes ir pagal patikėjimo sutartis perduoto valstybės turto valdymą ir naudojimą bei teikia išvadas ar siūlymus; universitetai analizuoja turto valdymo rizikas, siekdami efektyvesnio jo panaudojimo, visuomenei pateikia išsamią informaciją apie turto valdymą ir naudojimą.

Aukštųjų mokyklų veiklos valstybinę priežiūrą vykdo Švietimo ir mokslo ministerija ir kitos institucijos pagal teisės aktų suteiktus įgaliojimus<sup>35</sup>: Mokslo ir studijų stebėsenos ir analizės centras, Studijų kokybės vertinimo centras. Ši priežiūra apima aukštųjų mokyklų vertinimą ir akreditavimą, prevencinių priemonių vykdymą ir kitas veiklas.

Vyriausybei, Švietimo ir mokslo ministerijai strateginiais aukštojo mokslo plėtros ir kokybės gerinimo klausimais patarti įpareigota ekspertinė institucija – Aukštojo mokslo taryba. Tarybos 2015 ir 2016 m. pateiktose išvadose ir rekomendacijose atkreipiamas dėmesys, kad aukštojo mokslo srityje trūksta strateginio planavimo, nėra aiškos ir detalios valstybinės aukštojo mokslo politikos strategijos, nors ir gerai įrengta profesinių mokyklų, kolegijų ir universitetų mokymo, studijų, mokslo taikomųjų tyrimų bazė, tačiau studijų infrastruktūra tebelieka fragmentiška.

Lietuvos mokslo taryba įgyvendindama Seimo ir Vyriausybės patarėjo funkciją gali teikti siūlymus, išvadas ir įžvalgas dėl mokslo ir studijų infrastruktūros objektų funkcionavimo užtikrinimo, mokslo ir studijų institucijų eksperimentinės bazės stiprinimo, nacionalinių duomenų bazių plėtotės, naujų institucijų ir infrastruktūros objektų steigimo, tačiau per paskutinius penkerius metus nėra jų teikusi.

Nustatėme, kad nė viena minėtų institucijų neatlieka sistemingos universitetų finansinės būklės ir valdomo turto priežiūros, kurios pagrindu būtų įvertintos finansinės galimybės ir turto valdymo rizika:

<sup>34</sup> LR mokslo ir studijų įstatymas, 2009-04-30 Nr. XI-242 (2016-06-29 Nr. X11-2534 redakcija), 8 str. 1 d.

<sup>35</sup> Ten pat, 8 str. 4 d.

- Švietimo ir mokslo ministerija, vykdydama jai pavestas funkcijas, pagal poreikį atlieka apklausas apie tarnybines patalpas, kultūros paveldo objektus, vykdomas veiklas, įnašus, finansinės rizikos valdymo gaires, renka ir daro pirminę analizę apie nekilnojamąjį turtą, vertes ir kt., bet sistemingai tyrimų ar analizių neatlieka;
- SKVC ir MOSTA universitetų išorinio veiklos vertinimo metu materialiuosius išteklius vertina pagal rodiklius, kurie pagrindžia išteklių atitiktį minimaliems studijų sąlygų ir organizavimo kokybės reikalavimams ir materialijų išteklių studijoms pakankamumą ir prieinamumą.

Atlikti valstybinių universitetų auditą įstatymu<sup>36</sup> pavesta Valstybės kontrolei, prireikus finansinių ataskaitų auditą gali inicijuoti Švietimo ir mokslo ministerija arba steigėjas, tačiau šių įrankių nepakanka sistemingai ir nuosekliai valstybės turto priežiūrai.

Šalies atsakingoms institucijoms yra numatytos tam tikros funkcijos dėl universitetų valdomo ilgalaikio turto priežiūros, bet nė viena jų neįpareigota sistemingai stebėti ir analizuoti finansines galimybes ir vertinti valstybės patikėto turto valdymo riziką. Taip nesukurtos sąlygos nustatyti, ar turtas, atlikdamas pagalbinę funkciją, papildančią pagrindinę universiteto veiklą, efektyviai prisideda prie sėkmingo studijų ir mokslo proceso vykdymo.

Lyginant kitų Europos šalių patirtį pastebėta, kad mokslo institucijos yra autonominiai vienetai, bet jų reguliavime dalyvauja valstybė, kuri atlieka priežiūros funkciją, o valdyme – išorės partneriai ar kiti visuomenės atstovai. Valdymo modelių tyrėjai atkreipia dėmesį į pagrindinius principus, be kurių negali būti efektyvus, teisingo, gero ar demokratiško aukštojo mokslo valdymo. „Šie principai apima pasidalintą atsakomybę tarp aukštojo mokslo vidinių ir išorinių veikėjų, bendruomenės dalyvavimą sprendimų priėmimo procesuose, partnerystės plėtojimą tiek nacionaliniu, tiek tarptautiniu lygiu ir pan.“<sup>37</sup>

#### Universitetų priežiūros tarptautinės praktikos pavyzdžiai

Olandijoje aukštųjų mokyklų finansų ir turto priežiūrą vykdo atskira institucija – Švietimo inspekcija. Ji vertina finansinių sandorių teisėtumą ir tikslingumą, įstaigos veiklos tęstinumą, teisės aktų reikalavimų vykdymą, nekilnojamojo turto finansinę situaciją<sup>38</sup>. Aukštojo mokslo inspektavimo institucijos veikia Latvijoje ir Prancūzijoje.

Jungtinėje Karalystėje<sup>39</sup> universitetai yra autonominiai ir atsako už savo biudžeto politiką; daugumos jų valdymo organuose dalyvauja ne tik universiteto bendruomenės nariai, bet ir įvairių organizacijų, institucijų, fondų atstovai, išoriniai dalininkai, kurie gali kelti klausimus ir inicijuoti sprendimus dėl aukštojo mokslo finansavimo, universiteto turto ar kt. Atsiskaitydami valstybei universitetai teikia finansines ataskaitas ir metinius planus, vidaus audito ataskaitas, strateginio plano įgyvendinimo progreso ataskaitą, metinę stebėsenos ataskaitą, kurios yra viešai prieinamos visuomenei.

Suomijoje<sup>40</sup> iki 2010 m. visą universitetų turtą valdė valstybės bendrovė „Senaatti Kiinteistöt“, iš kurios universitetai nuomojo pastatus. Pakeitus teisinį reguliavimą buvo nustatyta, kad visi pastatai bus valdomi trijų bendrovių, kurias valdys universitetai (67 proc.) ir Vyriausybė (33 proc.), universitetams buvo palikta teisė naudoti savo dalį valdomo turto kaip užstatą gauti paskolų.

<sup>36</sup> Ten pat, 85 str. 5 d.

<sup>37</sup> Tyrimo ataskaita ir galimybių studija „Universiteto valdymo modelių tarptautinis lyginamasis tyrimas“, 2011 m.

<sup>38</sup> Olandijos bendrųjų audito rūmų ataskaita „Universitetų nekilnojamasis turtas“, 2016 m.

<sup>39</sup> Tyrimo ataskaita ir galimybių studija „Universiteto valdymo modelių tarptautinis lyginamasis tyrimas“, 2011 m.

<sup>40</sup> Ten pat.

Universitetų padaliniai ir vidaus auditas neatlieka nuolatinio turto ar vidaus kontrolės šioje srityje vertinimo. Tik KTU 2013–2016 m. nuolat vykdė dalinius efektyvaus turto panaudojimo vertinimus. Du universitetai – KU ir LSU – šiuo laikotarpiu nėra atlikę auditų ar kitų turto vertinimų:

- Dešimtyje universitetų vertinimus atliko padaliniai ar jų užsakyti išorės vertintojai, keturiuose vertinimai nebuvo atlikti (žr. 6 lentelę).

**6 lentelė.** Padalinių ir išorės vertintojų vertinimai 2013–2016 m.

| Turto efektyvus panaudojimas ir su juo susijusios valdymo rizikos | Daliniai patalpų, pastatų ir statinių būklės vertinimai | Kiti vertinimai                          | Neatlikto vertinimų |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------|
| KTU, LSMU                                                         | KTU, LEU, VDA                                           | ASU, VGTU, ŠU, LSMU, VDU, MRU, LMTA, KTU | LSU, LKA, KU, VU    |

Šaltinis – Valstybės kontrolė pagal universitetų pateiktus duomenis

- 4 vidaus audito tarnybos iš viso neatliko auditų. Tik 4 universitetai (ŠU, MRU, VU, KTU) atliko turto efektyvaus panaudojimo ir su juo susijusios turto valdymo rizikos vertinimo auditus. Kitų universitetų vidaus auditoriai daugiausia atliko kasmetinius inventorizacijos vertinimus ir dalinius struktūrinių padalinių auditus (pvz., transporto naudojimas) (žr. 7 lentelę).

**7 lentelė.** Atlikti vidaus auditai 2013–2016 m.

| Turto efektyvus panaudojimas ir su juo susijusios valdymo rizikos | Turto naudojimas ir jo nuoma | Kiti auditai            | Neatlikto vidaus auditų |
|-------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| ŠU, MRU, VU, KTU                                                  | KTU, LEU, LKA, LMTA, MRU     | KTU, VDU, VU, VDA, LSMU | LSU, ASU, VGTU, KU      |

Šaltinis – Valstybės kontrolė pagal universitetų pateiktus duomenis

Valstybiniais universitetams suteikta autonomija įpareigoja laikytis ir atskaitingumo visuomenei principo, todėl informacija apie turto valdymą turėtų būti skelbiama viešai, visuomenei ir steigėjui pateikiami išsamūs duomenys. 2013–2016 m. pateikta ribota informacija nesudarė prielaidų vertinti universitetų finansines galimybes ir valdomo turto riziką.

Ne visi universitetai viešai skelbia<sup>41</sup> veiklos ir valstybės turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo ataskaitas, o paskelbtose nevertinami finansiniai pajėgumai ir ilgalaikio turto valdymo rizika.

#### Viešai skelbiamų ataskaitų pavyzdžiai

Peržiūrėjus universitetų tinklalapių informaciją:

2016 m. veiklos ataskaitas iki 2017-04-27 paskelbė aštuoni universitetai – KTU, VDU, LMTA, ŠU, ASU, LSMU, LSU, MRU, penki – VU, VGTU, KU, VDA, LEU – nepaskelbtos. LKA veiklos ataskaitos viešai neskelbiamos, nes jai taikoma įstatymo išimtis dėl duomenų, susijusių su tarnybine informacija.

Turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo 2015 m. ataskaitas buvo paskelbė devyni universitetai (VU, KTU, VDU, LMTA, ŠU, ASU, LEU, LSMU, LSU), nebuvo paskelbė keturi – VGTU, MRU, KU, VDA. MRU 2015-2016 metų turto naudojimo ir disponavimo juo ataskaitas paskelbė, pateikęs ataskaitos projektą. 2016 m. veiklos ataskaitas 2017-05-01 buvo paskelbė visi universitetai, išskyrus VDA ir MRU.

Pažymime, kad universitetai veiklos ataskaitose pateikia duomenis dėl turto būklės, naudojimo, nuomos, remonto ir pan., bet turto valdymo rizikos nevertina; valstybės turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo ataskaitose – tik statistinę informaciją, pvz.: bendras plotas, likutinė vertė, pagerinimo darbų lėšos, išnuomoto ar perduoto pagal panaudą turto dalis ir pan. Tokie reikalavimai nustatyti ŠMM

<sup>41</sup> LR mokslo ir studijų įstatymas, 2009-04-30 Nr. XI-242 (2016-06-29 Nr. X11-2534 redakcija), 85 str. 4 d. ir 87 str. 4 d.

sudarant su universitetais patikėjimo sutartis. Finansinėse ir biudžeto vykdymo ataskaitose ir jų aiškinamuosiuose raštuose taip pat nepastebėjome informacijos apie veiklos ir turto valdymo rizikas.

Kasmetinėse veiklos ataskaitose universitetai privalomai turi pateikti informaciją pagal nustatytus rodiklius, iš kurių atsirinkome du: aukštosios mokyklos lėšos, tenkančios vienam studentui, ir bendras patalpų plotas, tenkantis vienam studentui<sup>42</sup>. 2013–2016 m. tik VGTU ir VU buvo šią informaciją pateikę visose veiklos ataskaitose. KU, VDA, LSU ir MRU šių duomenų neskelbia nė vienoje veiklos ataskaitoje, KTU, VDU, LMTA, ŠU, ASU, LEU ir LSMU skelbia iš dalies (ne visose ataskaitose ir ne visus duomenis).

Visi universitetai yra atlikę ir pateikę Studijų kokybės vertinimo centrui veiklos savianalizes ir jose pateikė informaciją apie pastatų renovavimą, patalpų remontą ir atnaujinimą, bendrabučių užimtumą, infrastruktūros išlaikymo problemas, investicinius projektus ir kt., tačiau finansinės galimybės ir turto valdymo rizika nevertinta. Savianalizių duomenys nėra vieši.

---

<sup>42</sup> Ten pat, 8 str. 5 d.

# REKOMENDACIJŲ ĮGYVENDINIMO PLANAS

| Rekomendacijos eilės numeris ataskaitoje | Rekomendacija                                                                                                                                                                                                                                                      | Subjektas, kuriam pateikta rekomendacija                                                     | Veiksmai / Priemonės / Komentarai*                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Rekomendacijos įgyvendinimo terminas (data)*      |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| 1                                        | Įvertinti šiuo metu vykstantį universitetuose turto optimizavimą ir (ar) jo planus ir priimti sprendimus, susietus su efektyvesniu turto valdymu ir naudojimu bei universitetų tinklo optimizavimu.                                                                | Lietuvos Respublikos Vyriausybė kartu su Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerija | Rekomendacijos įgyvendinimo priemonių plano parengimas<br><br>Rekomendacijos įgyvendinimo priemonių plano įvykdymas                                                                                                                                                                                                                          | 2017 m. rugsėjo 30 d.<br><br>2018 m. IV ketvirtis |
| 2                                        | Nustatyti kriterijus, susijusius su valstybinio universiteto ilgalaikio turto valdymu ir naudojimu:<br><br>2.1. Nekilnojamajam turtui dėl atitikties mokslinei veiklai ir studijoms.<br><br>2.2. Investicijoms į ribotos civilinės atsakomybės juridinius asmenis. | Lietuvos Respublikos Vyriausybė kartu su Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerija | Priimtas švietimo ir mokslo ministro įsakymas sudaryti komisiją (ŠMM, MOSTA, SKVC, LMT ir kt. įstaigų atstovai), kuri pagal nustatytus kriterijus įvertins ar universitetų patikėjimo teise valdomas ilgalaikis turtas atitinka jo poreikį mokslinei veiklai ir studijoms vykdyti<br><br>Priimtas Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimas | 2018 m. II ketvirtis<br><br>2018 m. III ketvirtis |
| 3                                        | Paskirti instituciją, kuri nuolat analizuotų universitetų finansinius rodiklius, ilgalaikio turto valdymo ir naudojimo rizikas, informuotų suinteresuotas šalis apie gautus rezultatus.                                                                            | Lietuvos Respublikos Vyriausybė                                                              | Priimtas Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimas                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2018 m. I ketvirtis                               |
| 4                                        | Universitetų ilgalaikio turto atnaujinimui ir plėtrai valstybės lėšų skirti susiejus su valstybinių universitetų tinklo optimizavimu.                                                                                                                              | Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerija                                          | Universitetų valstybės turto atnaujinimui ir plėtrai skirti valstybės lėšas įvertinus valstybinių aukštųjų mokyklų tinklo optimizavimo planą                                                                                                                                                                                                 | 2020 IV ketvirtis                                 |
| 5                                        | Numatyti priemones dėl universitetų bendradarbiavimo su mokslo ir studijų bei kitomis švietimo įstaigomis naudojantis turima infrastruktūra.                                                                                                                       | Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerija                                          | Peržiūrėjus ir įvertinus valstybinių universitetų patikėjimo teise valdomą turtą, bus pateikti siūlymai dėl universitetų infrastruktūros efektyvaus panaudojimo                                                                                                                                                                              | 2019 m. I ketvirtis                               |

| Rekomendacijos eilės numeris ataskaitoje                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Rekomendacija                                                                                                                       | Subjektas, kuriam pateikta rekomendacija            | Veiksmas / Priemonės / Komentarai*                                                                                                                                                       | Rekomendacijos įgyvendinimo terminas (data)* |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Papildyti reikalavimus dėl universitetų viešai pateikiamos informacijos apie turto valdymą, naudojimą ir su tuo susijusias rizikas. | Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerija | Pateikti Mokslo ir studijų įstatymo pakeitimus, konkretizuojant reikalavimus dėl universitetų viešai pateikiamos informacijos apie turto valdymą, naudojimą ir su tuo susijusias rizikas | 2018 m. IV ketvirtis                         |
| <p>*- priemonės ir terminus rekomendacijoms įgyvendinti pateikė Vyriausybės kanceliarija ir Švietimo ir mokslo ministerija.</p> <p>Atstovas ryšiams, atsakingas už Valstybės kontrolės informavimą apie rekomendacijų įgyvendinimą plane nustatytais terminais:</p> <p>Vyriausybės kanceliarijos Politikos įgyvendinimo grupės patarėjas (numatoma priimti po 2017 m. liepos 18 d.).</p> <p>Švietimo ir mokslo ministerijos Turto valdymo ir viešųjų pirkimų skyriaus vedėja M. Jakštonienė, tel. (8 5) 219 1242, el. p. <a href="mailto:margarita.jakstoniene@smm.lt">margarita.jakstoniene@smm.lt</a>.</p> |                                                                                                                                     |                                                     |                                                                                                                                                                                          |                                              |

5-ojo audito departamento direktoriaus pavaduotoja,  
pavadojanti departamento direktorių

Rasa Kudžmienė

5-ojo audito departamento vyriausiasis valstybinis auditorius

Arturas Balsys

Valstybinio audito ataskaitos kopija pateikta Lietuvos Respublikos Seimo Audito komitetui.

Auditas atliktas, vykdant 2016-09-30 pavedimą Nr. P-50-4.

Auditą atliko valstybinių auditorių grupė:

Arturas Balsys (grupės vadovas), Algimantas Sorakas, Jolanta Ašmegienė, Kristina Česaitienė (nuo 2016-11-14 iki 2017-01-20), Gabrielė Gruslienė (nuo 2016-12-13), Dana Dudzevičienė (nuo 2017-01-16).

# PRIEDAI

Valstybinio audito ataskaitos  
„Ar valstybinių universitetų turtas  
valdomas ir naudojamas kryptingai –  
mokslinei veiklai ir studijoms“  
1 priedas

## Pagrindiniai audito duomenų rinkimo ir vertinimo metodai

**Audito objektas** – Valstybinių universitetų ilgalaikio turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo vertinimas.

**Audito tikslas** – įvertinti, ar valstybiniai universitetai užtikrina, kad ilgalaikis turtas būtų valdomas, naudojamas ir disponuojama juo kryptingai vykdant mokslinę veiklą ir studijas.

**Audito subjektas** – valstybiniai universitetai, Švietimo ir mokslo ministerija.

**Audituotas laikotarpis** – 2013–2016 metai. Siekiant išsamesnės ir pagrįsto vertinimo buvo renkami ir ankstesnių bei 2017 metų duomenys.

| Eil. Nr. | Metodas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Tikslai                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.       | <p>Dokumentų peržiūra ir duomenų analizė:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Teisės aktai, susiję su universitetų ilgalaikio turto valdymu, naudojimu ir disponavimu (LR mokslo ir studijų įstatymas, LR valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymas, LR viešųjų ir privačių interesų derinimo valstybinėje tarnyboje įstatymas, LR vyriausybės nutarimas „Dėl sprendimo investuoti valstybės ir savivaldybių turtą priėmimo tvarkos aprašo patvirtinimo“, LR vyriausybės nutarimas „Dėl sprendimų dėl valstybinių aukštųjų mokyklų nekilnojamojo turto sandorių, kuriais turtas perleidžiamas tretiesiems asmenims ar kuriais užtikrinamos šių valstybinių aukštųjų mokyklų prievolės, ir sprendimų dėl perleidžiamo nekilnojamojo turto pardavimo kainos mažinimo priėmimo tvarkos aprašo patvirtinimo“, );</li> <li>Strateginiai dokumentai: LR Vyriausybės programa, LR Vyriausybės 2017 metų veiklos prioritetai, Lietuvos mokslo ir inovacijų politikos kaitos gairės, LR Vyriausybės 2017 metų veiklos prioritetų įgyvendinimo pažangos lentelė (darbai 02-01-03, 02-01-04), Valstybinė studijų, mokslinių tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtros 2013–2020 metų plėtros programa (1.4 uždavinys).</li> <li>Atlikti vertinimai susiję su universitetu turtu (Mokslo ir studijų infrastruktūros optimizavimo studija“ (2007) ir Švietimo ir mokslo srities prioritetų 2014–2020 m. ES struktūrinės paramos programavimo laikotarpiui strateginis vertinimas (2014 m.));</li> <li>Universitetų statutai, strateginiai planai, finansinės ir veiklos ataskaitos už 2013–2016 m., Valstybės turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo ataskaitos už 2016 m.; Universitetų pasitvirtintos vidinės tvarkos, susijusios su ilgalaikiu turtu; Universitetų ilgalaikės ir trumpalaikės nuomos sutartys, panaudos sutartys ir kt.</li> </ul> | <p>Nustatyti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ar yra parengtas optimizavimo planas, kuriame numatytos universitetų optimizavimo/plėtros gairės, priemonės, jų vykdymo terminai, atsakingos institucijos;</li> <li>ar universitetai turi pasirenge turto valdymo strategiją/planą, apimančią ilgalaikio turto įsigijimo, finansavimo (išlaikymo) ir valdymo etapus;</li> <li>ar Švietimo ir mokslo ministerija ar kt. atsakinga institucija renka duomenis apie universitetų ilgalaikį turtą, jie analizuojami ir jų pagrindų priimami sprendimai;</li> <li>ar lešos ilgalaikiam turtui įsigyti ir išlaikyti skiriamos pagal poreikį;</li> <li>ar išnuomotas, išsinuomotas turtas perduotas teisėtai ir naudojamas efektyviai;</li> <li>ar universitetai užtikrina ilgalaikio turto pakankamą finansavimą esant jų finansinės būklės ir finansavimo šaltinių pokyčiams;</li> <li>ar visuomenei suteikiama išsami informacija apie universitetų valdomo valstybės turto valdymą ir naudojimą;</li> </ul> |

| Eil. Nr. | Metodas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Tikslai                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | <p>dokumentai; Universitetų savianalizės, pateikiamos SKVC; Juridinių asmenų, kurių universitetai yra dalininkai, steigimo sutartys, veiklos ataskaitos ir kt. dokumentai;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Universitetų finansiniai rodikliai:</li> </ul> <p>Ilgalaikio mokumo rodiklis – Įsipareigojimai / Nuosavas kapitalas (Grynasis turtas)</p> <p>Trumpalaikio mokumo (likvidumo) rodiklis – Trumpalaikis turtas/trumpalaikiai įsipareigojimai</p> <p>Turto apyvartumo rodiklis – Pajamos/Ilgalaikis turtas</p> <p>Sąnaudų pajamų santykis – Sąnaudos/pajamos</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Universitetų darbuotojų (kurie privalo skelbti) privačių interesų deklaracijos, Valstybinėje tarnyboje dirbančių asmenų, kurių privačių interesų duomenys yra vieši, pareigybų sąrašas;</li> <li>ŠMM atskirų departamentų nuostatai, įsakymai, MOSTA nuostatai ir kiti dokumentai;</li> <li>Valstybės turto informacinės paieškos sistema (VTIPS)</li> <li>Literatūra J. Mackevičius „Įmonių veiklos analizė“ 2005 m. ir J. Mackevičius, D. Poškaitė „Finansinė analizė“ 1998 m.</li> <li>12-ai valstybinių universitetų (išskyrus Generolo Jono Žemaičio Lietuvos karo akademiją ir MRU) išsiuntėme raštus dėl nustatytų netinkamo turto panaudojimo atvejų, nuomos, pasaulio sutarčių sudarymo, statybos darbų tvarkų patikslinimo, universitetų vadovų viešųjų ir privačių interesų deklaravimo.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>ar universitetų darbuotojai, kurie privalo teikti deklaracijas viešai, deklaruoja privačius interesus;</li> <li>ar universitetų investicijos į juridinius asmenis naudingos jų veiklai;</li> <li>ar nereikalingo nekilnojamojo turto realizavimo procesas vykdomas rezultatyviai.</li> </ul>                                                                                                                                                                                              |
| 2.       | <p>Pokalbiai su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Švietimo ir mokslo ministerijos darbuotojais</li> <li>MOSTA darbuotojais</li> <li>SKVC darbuotojais</li> <li>14-os valstybinių universitetų darbuotojais</li> </ul> <p>Elektroninės apklausos</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>14-ai valstybinių universitetų (VU, VGTU, VDU, LEU, VDA, KU, LMTA, LSMU, LSU, ASU, MRU, KTU, ŠU, LKA);</li> <li>12-ai valstybinių kolegijų (Alytaus kolegijai, Kauno kolegijai, Kauno technikos kolegijai, Kauno miškų ir aplinkos inžinerijos kolegijai, Klaipėdos valstybinei kolegijai, Lietuvos aukštajai jūrų inžinerijos mokyklai, Marijampolės kolegijai, Panevėžio kolegijai, Šiaulių valstybinei kolegijai, Utenos kolegijai, Vilniaus kolegijai, Vilniaus technologijų ir dizaino kolegijai;</li> <li>35-ioms profesinėms mokykloms (Klaipėdos laivininkų mokyklai, Klaipėdos technologijų mokymo centrui, Klaipėdos paslaugų ir verslo mokyklai, Klaipėdos profesinio mokymo ir reabilitacijos centrui, Klaipėdos turizmo mokyklai, VšĮ Klaipėdos laivų statybos ir remonto mokyklai, VšĮ Kretingos technologijos ir verslo mokyklai, Karaliaus Mindaugo profesinio mokymo centrui, Kauno buitinių paslaugų ir verslo mokyklai, Kauno informacinių technologijų mokyklai, Kauno statybos ir paslaugų mokymo centrui, Kauno technikos profesinio mokymo centrui, Kauno taikomosios dailės mokyklai, VšĮ Kauno mechanikos mokyklai, Lietuvos policijos mokyklai, Vilkių žemės ūkio mokyklai, Jonavos politechnikos mokyklai, Radviliškio technologijų ir verslo mokymo centrui, Šiaulių profesinio rengimo centrui, VšĮ Kuršėnų politechnikos mokyklai, VšĮ</li> </ul> | <p>Išsiaiškinti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>kaip Švietimo ir mokslo ministerija, MOSTA, SKVC atlieka savo funkcijas, susijusias su universitetų ilgalaikio turto kontrole, jo priežiūra, turto valdymo rizikos nustatymu;</li> <li>kaip universitetai bendradarbiauja turto srityje su kitais universitetais, kolegijomis ir profesinėmis mokyklomis;</li> <li>kaip universitetų vidaus auditai, kiti padaliniai ar universitetų užsakyti išorės vertintojai atlieka vertinimus, susijusius su turtu.</li> </ul> |

| Eil. Nr. | Metodas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Tikslai                                  |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|          | Šiaulių darbo rinkos mokymo centrui, Joniškio žemės ūkio mokyklai, Ugniagesių gelbėtojų mokyklai, VŠĮ Vilniaus statybininkų rengimo centrui, Vilniaus automechanikos ir verslo mokyklai, Vilniaus geležinkelio transporto ir verslo paslaugų mokyklai, Vilniaus komunalinių paslaugų mokyklai, Vilniaus paslaugų verslo darbuotojų profesinio rengimo centrui, Vilniaus technologijų ir verslo profesinio mokymo centrui, Vilniaus technologijų mokymo ir reabilitacijos centrui, Vilniaus turizmo ir prekybos verslo mokyklai, Valstybės sienos apsaugos tarnybos prie LR vidaus reikalų ministerijos Pasieniečių mokyklai, Vilniaus technologijų, verslo ir žemės ūkio mokyklai, VŠĮ Vilniaus Jeruzalės darbo rinkos mokymo centrui, VŠĮ Vilniaus Žirmūnų darbo rinkos mokymo centru. |                                          |
| 3.       | Užsienio šalių (Olandijos, Suomijos, Estijos, Danijos) praktikos analizė.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Nustatyti gerosios praktikos pavyzdžius. |

Šaltinis – Valstybės kontrolė

Valstybinio audito ataskaitos  
 „Ar valstybinių universitetų turtas valdomas ir  
 naudojamas kryptingai – mokslinei veiklai ir studijoms“  
 2 priedas

## Duomenys apie universitetų studentų, darbuotojų skaičių, plotą, tenkantį vienam asmeniui ir šių duomenų pokytis 2013–2016 m.

**1 lentelė.** Universitetų studentų, darbuotojų skaičius, plotas, tenkantis vienam studentui ir asmeniui

| Universitetai | Vidutinis studentų skaičius |         |         |         | Vidutinis darbuotojų skaičius |         |         |         | Plotas, tenkantis vienam studentui, kv. m. |         |         |         | Plotas, tenkantis vienam asmeniui (studentui ir darbuotojui kartu), kv. m. |         |         |         |
|---------------|-----------------------------|---------|---------|---------|-------------------------------|---------|---------|---------|--------------------------------------------|---------|---------|---------|----------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
|               | 2013 m.                     | 2014 m. | 2015 m. | 2016 m. | 2013 m.                       | 2014 m. | 2015 m. | 2016 m. | 2013 m.                                    | 2014 m. | 2015 m. | 2016 m. | 2013 m.                                                                    | 2014 m. | 2015 m. | 2016 m. |
| VU            | 20 252                      | 19 978  | 19 837  | 19 484  | 4 884                         | 5 033   | 4 925   | 4 751   | 14,48                                      | 14,65   | 14,70   | 18,18   | 11,67                                                                      | 11,71   | 11,77   | 14,62   |
| VG TU         | 9 974                       | 9 858   | 9 673   | 9 715   | 1 825                         | 1 755   | 1 660   | 1 655   | 13,67                                      | 13,83   | 14,43   | 14,27   | 11,56                                                                      | 11,74   | 12,32   | 12,19   |
| VDU           | 8 774                       | 8 348   | 7 706   | 6 927   | 1 091                         | 1 043   | 1 002   | 951     | 8,40                                       | 8,77    | 9,61    | 10,86   | 7,47                                                                       | 7,80    | 8,51    | 9,55    |
| LEU           | 5 555                       | 4 438   | 4 109   | 3 550   | 1 042                         | 985     | 905     | 833     | 14,29                                      | 17,88   | 19,31   | 22,35   | 12,03                                                                      | 14,63   | 15,83   | 18,11   |
| VDA           | 1 826                       | 1 776   | 1 700   | 1 635   | 517                           | 515     | 514     | 512     | 21,82                                      | 22,43   | 23,44   | 24,37   | 17,00                                                                      | 17,39   | 18,00   | 18,56   |
| LMTA          | 908                         | 901     | 893     | 890     | 620                           | 610     | 601     | 600     | 21,87                                      | 23,08   | 23,29   | 25,14   | 12,99                                                                      | 13,76   | 13,92   | 15,02   |
| LSU           | 1 978                       | 2 051   | 2 016   | 1 858   | 369                           | 341     | 312     | 323     | 13,47                                      | 13,00   | 15,66   | 16,99   | 11,36                                                                      | 11,14   | 13,56   | 14,47   |
| ASU           | 4 578                       | 4 619   | 4 725   | 4 540   | 843                           | 780     | 814     | 815     | 32,00                                      | 31,72   | 27,92   | 27,60   | 27,03                                                                      | 27,14   | 23,81   | 23,40   |
| KTU           | 11 142                      | 10 142  | 10 032  | 9 914   | 2 735                         | 2 561   | 2 405   | 2 294   | 19,83                                      | 23,07   | 22,33   | 22,29   | 15,93                                                                      | 18,42   | 18,01   | 18,10   |
| MRU           | 17 739                      | 15 441  | 13 526  | 11 677  | 1 170                         | 1 156   | 1 080   | 858     | 3,10                                       | 3,57    | 4,07    | 4,41    | 2,91                                                                       | 3,32    | 3,77    | 4,11    |
| KU            | 5 393                       | 5 016   | 4 527   | 4 069   | 1 266                         | 1 367   | 1 147   | 1 113   | 13,13                                      | 14,12   | 15,65   | 18,64   | 10,64                                                                      | 11,10   | 12,48   | 14,63   |
| LSMU          | 7 659                       | 7 771   | 7 931   | 7 900   | 2 448                         | 2 526   | 2 505   | 2 487   | 24,26                                      | 25,09   | 24,78   | 25,75   | 18,38                                                                      | 18,93   | 18,83   | 19,59   |
| ŠU            | 4 414                       | 3 644   | 2 950   | 2 473   | 868                           | 798     | 690     | 610     | 16,43                                      | 19,91   | 24,59   | 18,69   | 13,73                                                                      | 16,33   | 19,93   | 15,00   |

Šaltinis – Valstybės kontrolė pagal universitetų pateiktus duomenis

**2 lentelė.** Universitetų turto kaštai vienam studentui ir asmeniui

| Universitetai | Turto kaštai, Eur. |           |           |           | Turto kaštai vienam studentui, Eur. |          |          |          | Turto kaštai vienam asmeniui, (studentui ir darbuotojui kartu), Eur. |          |          |         |
|---------------|--------------------|-----------|-----------|-----------|-------------------------------------|----------|----------|----------|----------------------------------------------------------------------|----------|----------|---------|
|               | 2013 m.            | 2014 m.   | 2015 m.   | 2016 m.   | 2013 m.                             | 2014 m.  | 2015 m.  | 2016 m.  | 2013 m.                                                              | 2014 m.  | 2015 m.  | 2016 m. |
| VU            | 7 869 894          | 7 805 432 | 7 797 966 | 8 562 078 | 388,60                              | 390,70   | 393,10   | 439,44   | 313,09                                                               | 312,08   | 314,92   | 353,29  |
| VGTU          | 2 297 130          | 2 155 868 | 2 114 529 | 2 235 991 | 230,31                              | 218,69   | 218,60   | 230,6    | 194,69                                                               | 185,64   | 186,58   | 196,66  |
| VDU           | 1 652 241          | 1 589 491 | 1 281 182 | 1 313 632 | 188,31                              | 190,40   | 166,26   | 189,64   | 167,49                                                               | 169,26   | 147,13   | 166,75  |
| LEU           | 1 991 663          | 1 574 361 | 2 074 882 | 2 094 148 | 358,54                              | 354,75   | 504,96   | 589,90   | 301,90                                                               | 290,31   | 413,82   | 477,79  |
| VDA           | 1 167 833          | 1 167 833 | 1 169 543 | 1 166 124 | 639,56                              | 657,56   | 687,97   | 713,23   | 498,43                                                               | 509,75   | 528,25   | 543,14  |
| LMTA          | 2 450 501          | 1 677 701 | 1 028 253 | 898 583   | 2 698,79                            | 1 862,04 | 1 151,46 | 1 009,64 | 1 603,73                                                             | 1 110,32 | 688,26   | 603,08  |
| LSU           | 866 600            | 876 700   | 749 300   | 835 800   | 438,12                              | 427,45   | 371,68   | 449,84   | 369,24                                                               | 366,51   | 321,86   | 383,22  |
| ASU           | 7 283 342          | 5 417 312 | 7 527 772 | 1 872 071 | 1 590,94                            | 1 172,83 | 1 593,18 | 412,35   | 1 343,54                                                             | 1 003,39 | 1 359,05 | 349,59  |
| KTU           | 6 629 960          | 7 012 130 | 6 576 250 | 7 480 040 | 595,04                              | 691,40   | 655,53   | 754,49   | 477,77                                                               | 552,01   | 528,76   | 612,72  |
| MRU           | 7 775 046          | 6 937 713 | 5 592 992 | 4 393 654 | 438,30                              | 449,30   | 413,50   | 376,27   | 411,18                                                               | 418,01   | 382,92   | 350,51  |
| KU            | 1 186 987          | 1 002 333 | 888 115   | 973 570   | 220,10                              | 199,83   | 196,18   | 239,27   | 178,25                                                               | 157,03   | 156,52   | 187,88  |
| LSMU          | 3 286 390          | 5 901 354 | 5 434 013 | 2 834 316 | 429,09                              | 759,41   | 685,16   | 358,77   | 325,16                                                               | 573,11   | 520,70   | 272,87  |
| ŠU            | 889 068            | 721 627   | 583 247   | 542 084   | 201,42                              | 198,03   | 197,71   | 219,20   | 168,32                                                               | 162,46   | 160,23   | 175,83  |

Šaltinis – Valstybės kontrolė pagal universitetų pateiktus duomenis

Valstybinio audito ataskaitos  
 „Ar valstybinių universitetų turtas valdomas ir  
 naudojamas kryptingai – mokslinei veiklai ir studijoms“  
 3 priedas

### Duomenys apie nekilnojamojo turto atnaujinimą investavus valstybės nekilnojamąjį turtą

| Universitetas   | Investuoto ir numatomo investuoti nekilnojamojo turto pavadinimas vnt.                                                                                                                     | Nekilnojamojo turto rinkos vertė, Eur | Atlikti universiteto veiksmai                                                                                                                                                                                               | Atnaujinamo nekilnojamojo turto pavadinimas ir skaičius, atnaujinimo būdas                                             | Numatomo nekilnojamojo turto atnaujinimo vertė, Eur. | Planuojamos nekilnojamojo turto pardavimo pajamos, Eur. | Valstybės biudžeto lėšos (ES, VIP ar kt.) Eur. | Nuosavos lėšos, Eur. |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------|
| <b>VU</b>       | Institutas - 1;<br>Sandėlis - 5;<br>Garažas - 2;<br>Administracinis - 1;<br>Laboratorija - 1;<br>Saugykla - 1;<br>Sporto ir sveikatingumo - 1;<br>Valgykla - 1;<br>Rūsys - 1;<br>Kiti - 2. | 10 073 700,00                         | Priimtas sprendimas;<br>Atliktas turto vertinimas;<br>Gauta VĮ Turto banko išvada;<br>Gauta Audito, apskaitos, turto vertinimo ir nemokumo valdymo tarnybos prie FM išvada;<br>Kreiptasi į ŠMM teikti LRV nutarimo projektą | Matematikos ir informatikos institutas (Nauja statyba)<br>Daugiaaukštė automobilių stovėjimo aikštelė (Rekonstrukcija) | 25 901 826,00                                        | 10 073 700,00                                           | 15 828 126,00                                  |                      |
| <b>Iš viso:</b> | <b>16</b>                                                                                                                                                                                  | <b>10 073 700,00</b>                  |                                                                                                                                                                                                                             | <b>2</b>                                                                                                               | <b>25 901 826,00</b>                                 | <b>10 073 700,00</b>                                    | <b>15 828 126,00</b>                           |                      |
| <b>ASU</b>      | Laboratorija - 3;<br>Administracinis - 2;<br>Ūkinis pastatas - 4;<br>Kiti statiniai - 11;<br>Profilaktoriumas - 1;<br>Gyv. namas - 2;<br>Mokomasis korpusas - 1;                           | 1 947 260,00                          | Tarybos nutarimas;<br>Atliktas turto vertinimas;<br>Gauta VĮ Turto banko išvada;<br>Gauta Audito, apskaitos, turto vertinimo ir                                                                                             | Valgykla (Rekonstrukcija)                                                                                              | 2 026 000,00                                         | 1 013 000,00                                            | 1 013 000,00                                   |                      |

| Universitetas   | Investuoto ir numatomo investuoti nekilnojamojo turto pavadinimas vnt.                                                                                                                                                    | Nekilnojamojo turto rinkos vertė, Eur | Atlikti universiteto veiksmai                                                                                                                                                                        | Atnaujinamo nekilnojamojo turto pavadinimas ir skaičius, atnaujinimo būdas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Numatomo nekilnojamojo turto atnaujinimo vertė, Eur. | Planuojamos nekilnojamojo turto pardavimo pajamos, Eur. | Valstybės biudžeto lėšos (ES, VIP ar kt.) Eur. | Nuosavos lėšos, Eur. |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------|
|                 | Sandėlis - 1;<br>Vasarnamis - 10;<br>Poilsio namelis - 5;<br>Garažas - 2;<br>Butas - 6.                                                                                                                                   |                                       | nemokumo valdymo tarnybos prie FM išvada;<br>Ruošiamas raštas į ŠMM                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                      |                                                         |                                                |                      |
|                 |                                                                                                                                                                                                                           |                                       |                                                                                                                                                                                                      | Bendrabutis Nr. 6 (kapitalinis remontas)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2 515 000,00                                         | 934 000,00                                              |                                                | 1 581 000,00         |
| <b>Iš viso:</b> | <b>48</b>                                                                                                                                                                                                                 | <b>1 947 260,00</b>                   |                                                                                                                                                                                                      | <b>2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>4 541 000,00</b>                                  | <b>1 947 000,00</b>                                     | <b>1 013 000,00</b>                            | <b>1 581 000,00</b>  |
| <b>KU</b>       | Institutas - 1;<br>Dirbtuvės - 1;<br>Sandėlis - 1;<br>Mokomasis gamybinis korpusas - 1;<br>Valgykla - 1;<br>Bendrabutis - 1.                                                                                              | 4 539 870,00                          | Priimtas sprendimas dėl investavimo                                                                                                                                                                  | Bendrabutis (nauja statyba)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 5 941 790,00                                         | 4 539 870,00                                            | 700 960,00                                     | 700 960,00           |
| <b>Iš viso:</b> | <b>6</b>                                                                                                                                                                                                                  | <b>4 539 870,00</b>                   |                                                                                                                                                                                                      | <b>1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>5 941 790,00</b>                                  | <b>4 539 870,00</b>                                     | <b>700 960,00</b>                              | <b>700 960,00</b>    |
| <b>LMTA</b>     | Technikumas - 1;<br>Laboratorija - 1;<br>Garažas - 1;<br>Automobilių stovėjimo aikštelė - 1;<br>Pėsčiųjų takas - 2;<br>Administracinės patalpos – 1;<br>Mokslo įstaiga – 3;<br>Kultūros patalpos – 1;<br>Bendrabutis – 1. | 16 161 500,00                         | Priimtas Tarybos sprendimas dėl investavimo;<br>Senato pritarimas sprendimui;<br>Atliktas turto vertinimas;<br>Gauta Audito, apskaitos, turto vertinimo ir nemokumo valdymo tarnybos prie FM išvada. | <b>LMTA studijų miestelis, Olandų g., Vilniuje</b> – Teatro ir kino fakultetas, Muzikos fakultetas, Mažasis salių blokas, Bendrasis blokas ir administracija, Bendrabutis, Didysis salių blokas (Nauja statyba)<br>"LMTA studijų miestelis, Olandų g., Vilniuje" – Biblioteka (Nauja statyba/Rekonstrukcija)<br>"LMTA studijų miestelis, Olandų g., Vilniuje" – Kamerinė salė (Koplytėlė) (Remontas/Rekonstrukcija) | 25 320 000,00                                        | 13 550 664,00                                           | 11 769 336,00                                  |                      |
|                 |                                                                                                                                                                                                                           |                                       |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 970 000,00                                           | 970 000,00                                              |                                                |                      |
|                 |                                                                                                                                                                                                                           |                                       |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 242 000,00                                           | 242 000,00                                              |                                                |                      |
| <b>Iš viso:</b> | <b>12</b>                                                                                                                                                                                                                 | <b>16 161 500,00</b>                  |                                                                                                                                                                                                      | <b>8</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>26 532 000,00</b>                                 | <b>14 762 664,00</b>                                    | <b>11 769 336,00</b>                           |                      |

| Universitetas   | Investuoto ir numatomo investuoti nekilnojamojo turto pavadinimas vnt.                                                                                                                                           | Nekilnojamojo turto rinkos vertė, Eur | Atlikti universiteto veiksmai                                                                                                                                                                         | Atnaujinamo nekilnojamojo turto pavadinimas ir skaičius, atnaujinimo būdas | Numatomo nekilnojamojo turto atnaujinimo vertė, Eur. | Planuojamos nekilnojamojo turto pardavimo pajamos, Eur. | Valstybės biudžeto lėšos (ES, VIP ar kt.) Eur. | Nuosavos lėšos, Eur. |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------|
| <b>LSMU</b>     | Kiti – 21;<br>Sandėlis – 4;<br>Garažas – 3;<br>Dirbtuvės – 4;<br>Kontora su priestatu – 2;<br>Administracinis – 1;<br>Poilsio – 10;<br>Valgykla – 1;<br>Institutas – 1;<br>Bendrabutis – 1;<br>Laboratorija – 1. | 1 892 800,21                          | Priimtas Tarybos sprendimas;<br>Atliktas I ir II sąrašo turto vertinimas;<br>Audito, apskaitos, turto vertinimo ir nemokumo valdymo tarnybai prie FM pateiktos turto vertintojų vertinimo ataskaitas. | Pastatas – Bendrabutis – 2 vnt.<br>(Rekonstrukcija)                        | 362 000,00                                           |                                                         |                                                |                      |
|                 |                                                                                                                                                                                                                  |                                       |                                                                                                                                                                                                       | Naujai statomą pastatą – Slaugos fakultetą (Nauja statyba)                 | 700 000,00                                           |                                                         |                                                |                      |
|                 |                                                                                                                                                                                                                  |                                       |                                                                                                                                                                                                       | Įsigyjama pastatą – Smulkių gyvūnų kliniką. (Perkant ir įrengiant)         | 831 000,00                                           |                                                         |                                                |                      |
| <b>Iš viso:</b> | <b>49</b>                                                                                                                                                                                                        | <b>1 892 800,21</b>                   |                                                                                                                                                                                                       | <b>4</b>                                                                   | <b>1 893 000,00</b>                                  | <b>1 893 000,00</b>                                     |                                                |                      |
| <b>LSU</b>      | Sporto kompleksas – 1;<br>Garažas – 3;<br>Kiemo statiniai – 1.                                                                                                                                                   | 509 730,00                            | Nepradėjo veiksmų dėl nekilnojamojo turto investavimo                                                                                                                                                 | Poilsio pastatas, Ramybės g. 24, Palanga (Rekonstrukcija)                  | 700 000,00                                           | 509 730,00                                              |                                                | 190 270,00           |
| <b>Iš viso:</b> | <b>5</b>                                                                                                                                                                                                         | <b>509 730,00</b>                     |                                                                                                                                                                                                       | <b>1</b>                                                                   | <b>700 000,00</b>                                    | <b>509 730,00</b>                                       |                                                | <b>190 270,00</b>    |
| <b>ŠU</b>       | Universitetas – 1;<br>Garažas – 1;<br>Gamykla – 1;<br>Bendrabutis – 3;<br>Kiti – 13;<br>Kavinė – 1;<br>Valgykla – 2;<br>Mokymo įstaiga – 1;<br>Ūkinis pastatas – 4;<br>Sandėlis – 1;                             | 2 531 900,00                          | Priimtas Tarybos sprendimas dėl investavimo;<br>Atliktas turto vertinimas;<br>Kreiptasi į Audito, apskaitos, turto vertinimo ir nemokumo valdymo tarnybą prie FM dėl                                  | Pastatas – Universitetas (Kapitalinis remontas)                            | 3 289 284,00                                         | 2 531 900,00                                            | 757 384,00                                     |                      |

| Universitetas   | Investuoto ir numatomo investuoti nekilnojamojo turto pavadinimas vnt.                                                               | Nekilnojamojo turto rinkos vertė, Eur | Atlikti universiteto veiksmai                                                                                                                                                                         | Atnaujinamo nekilnojamojo turto pavadinimas ir skaičius, atnaujinimo būdas | Numatomo nekilnojamojo turto atnaujinimo vertė, Eur. | Planuojamos nekilnojamojo turto pardavimo pajamos, Eur. | Valstybės biudžeto lėšos (ES, VIP ar kt.) Eur. | Nuosavos lėšos, Eur. |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------|
|                 | Poilsio namelis – 31;<br>Daržinė - 2;<br>Gyv. Namas - 1.                                                                             |                                       | išvados (priduoti dokumentai)                                                                                                                                                                         |                                                                            |                                                      |                                                         |                                                |                      |
| <b>Iš viso:</b> | <b>62</b>                                                                                                                            | <b>2 531 900,00</b>                   |                                                                                                                                                                                                       | <b>1</b>                                                                   | <b>3 289 284,00</b>                                  | <b>2 531 900,00</b>                                     | <b>757 384,00</b>                              |                      |
| <b>VDA</b>      | Gyv. Namas – 1;<br>Sandėlis – 1;<br>Garažas – 1.                                                                                     | 661 000,00                            | Priimtas tarybos sprendimas;<br>2015-05-08 pasirašytas susitarimas Nr. S347 tarp ŠMM ir VDA dėl projekto Muitinės g. 2 vykdymo.<br>Laukiama kol ŠMM priims sprendimą dalinai finansuoti projektą.     | Ligoninė (Rekonstrukcija)                                                  | 6 381 000,00                                         | 661 000,00                                              | 5 220 000,00                                   | 500 000,00           |
| <b>Iš viso:</b> | <b>3</b>                                                                                                                             | <b>661 000,00</b>                     |                                                                                                                                                                                                       | <b>1</b>                                                                   | <b>6 381 000,00</b>                                  | <b>661 000,00</b>                                       | <b>5 220 000,00</b>                            | <b>500 000,00</b>    |
| <b>VDU</b>      | Įstaiga – 1;<br>Administracinis – 2;<br>Laboratorija – 1;<br>Nakvynės namai – 1;<br>Pirtis – 1;<br>Kiti – 4;<br>Ūkinis pastatas – 1. | 1 850 200,00                          | Priimtas tarybos sprendimas, atliktas turto vertinimas, gauta VĮ Turto banko išvada, kreiptasi į Audito, apskaitos, turto vertinimo ir nemokumo valdymo tarnybą prie Finansų ministerijos dėl išvados | Pastatas administracinis                                                   | 2 475 000,00                                         | 1 850 200,00                                            | 624 800,00                                     |                      |
| <b>Iš viso:</b> | <b>11</b>                                                                                                                            | <b>1 850 200,00</b>                   |                                                                                                                                                                                                       | <b>1</b>                                                                   | <b>2 475 000,00</b>                                  | <b>1 850 200,00</b>                                     | <b>624 800,00</b>                              |                      |

| Universitetas   | Investuoto ir numatomo investuoti nekilnojamojo turto pavadinimas vnt.                                                                                                                                                                                             | Nekilnojamojo turto rinkos vertė, Eur | Atlikti universiteto veiksmai                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Atnaujinamo nekilnojamojo turto pavadinimas ir skaičius, atnaujinimo būdas                                                                                                                                                                                                                                       | Numatomo nekilnojamojo turto atnaujinimo vertė, Eur. | Planuojamos nekilnojamojo turto pardavimo pajamos, Eur. | Valstybės biudžeto lėšos (ES, VIP ar kt.) Eur. | Nuosavos lėšos, Eur. |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------|
| <b>VG TU</b>    | Poilsio namelis – 1;<br>Kiti – 13;<br>Butas/patalpa – 5;<br>Administracinės – 3;<br>Ūkinis pastatas – 5;<br>Sandėlis – 4;<br>Universitetas – 4;<br>Garažas – 3;<br>Praktikų bazė – 3;<br>Gyv. Namas – 1;<br>Įstaiga – 1;<br>Mokslo centras su gyv. patalpomis – 1. | 14 241 700,00                         | Priimtas Tarybos sprendimas turtą parduoti – 27 vnt.<br>Atliktas turto pakartotinis vertinimas – 27 vnt.<br>Kreiptasi į Audito, apskaitos, turto vertinimo ir nemokumo valdymo tarnybą prie FM dėl išvados – 44 vnt.<br>Gautos išvados: teigiamos – 22 vnt. neigiamos – 5 vnt.<br>Pakartotinai kreiptasi į Audito, apskaitos, turto vertinimo ir nemokumo valdymo tarnybą prie FM dėl išvados – 5 vnt.<br>Kreiptasi į ŠMM dėl pritarimo pardavimo sandoriams – 22 vnt.<br>Priimtas tarybos sprendimas investuoti turtą – 17 vnt.<br>Atliktas turto vertinimas 17vnt. | <b>Mokslo paskirties statiniai:</b><br>Elektronikos, Mechanikos ir Transporto inžinerijos fakultetų laboratorijų korpusas, Mechanikos ir Transporto inžinerijos fakultetų mokomasis korpusas, Elektronikos fakulteto mokomasis korpusas, Antano Gustaičio Aviacijos instituto mokomasis korpusas (nauja statyba) | 45 800 000,00                                        | 10 495 700,00                                           | 11 584 000,00                                  | 23 720 300,00        |
| <b>Iš viso:</b> | <b>44</b>                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>14 241 700,00</b>                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>4</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>45 800 000,00</b>                                 | <b>10 495 700,00</b>                                    | <b>11 584 000,00</b>                           | <b>23 720 300,00</b> |
| <b>KTU</b>      | Mokslo įstaiga – 2;<br>Sandėlis – 2;                                                                                                                                                                                                                               | 4 104 940,66                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Mokomasis korpusas (3 vnt.),<br>Pastatas – Universitetas,                                                                                                                                                                                                                                                        | 6 720 000,00                                         | 6 722 159,40                                            |                                                |                      |

| Universitetas   | Investuoto ir numatomo investuoti nekilnojamojo turto pavadinimas vnt.                                                                                                                                                                                                               | Nekilnojamojo turto rinkos vertė, Eur | Atlikti universiteto veiksmai                                                                                                                                                                                      | Atnaujinamo nekilnojamojo turto pavadinimas ir skaičius, atnaujinimo būdas                                                                                         | Numatomo nekilnojamojo turto atnaujinimo vertė, Eur. | Planuojamos nekilnojamojo turto pardavimo pajamos, Eur. | Valstybės biudžeto lėšos (ES, VIP ar kt.) Eur. | Nuosavos lėšos, Eur. |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------|
|                 | Laboratorija – 1;<br>Garažas – 2;<br>Dirbtuvės – 1;<br>Kiti – 15;<br>Universitetas – 2;<br>Ūkinis pastatas – 5;<br>Įstaigos patalpos – 1;<br>Viešbutis – 1;<br>Įstaiga – 1;<br>Sporto salė – 1;<br>Poilsio namelis – 3;<br>Poilsio patalpos – 4;<br>Gyv. namas – 1;<br>Poilsinė – 1. |                                       |                                                                                                                                                                                                                    | Technologijos universitetas (2 vnt.), Mokomasis - laboratorinis korpusas, Srovinių auditorijų blokas, Mokslo įstaiga, Mokomasis -laboratorinis korpusas (remontas) |                                                      |                                                         |                                                |                      |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                       |                                                                                                                                                                                                                    | Valgykla (rekonstrukcija)                                                                                                                                          | 5 533 278,00                                         | 185 500,00                                              | 5 347 778,00                                   |                      |
| <b>Iš viso:</b> | <b>44</b>                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>4 104 940,66</b>                   |                                                                                                                                                                                                                    | <b>11</b>                                                                                                                                                          | <b>12 253 278,00</b>                                 | <b>6 907 659,40</b>                                     | <b>5 347 778,00</b>                            |                      |
| <b>LEU</b>      | Gamybinis korpusas – 1;<br>Bendrabutis – 1;<br>Bendrabučio patalpa – 1;<br>Gyv. patalpa – 2;<br>Garažas – 3;<br>Vasarnamis – 4;<br>Pirtis – 1;<br>Sandėlis – 1.                                                                                                                      | 6 671 100,00                          | Priimtas sprendimas dėl investavimo;<br>Atliktas turto vertinimas;<br>Gauta Audito, apskaitos, turto vertinimo ir nemokumo valdymo tarnybą prie FM išvada;<br>Kreiptasi į VĮ "Turto bankas" dėl išvados pateikimo; | Viešasis tualetas, sandėlis (4 vnt.), kiemo statiniai (Rekonstrukcija)                                                                                             | 6 671 253,00                                         | 6 671 253,00                                            |                                                |                      |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                       |                                                                                                                                                                                                                    | Mokomasis - laboratorinis korpusas, Valgykla (Remontas)                                                                                                            |                                                      |                                                         |                                                |                      |
| <b>Iš viso:</b> | <b>14</b>                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>6 671 100,00</b>                   |                                                                                                                                                                                                                    | <b>8</b>                                                                                                                                                           | <b>6 671 253,00</b>                                  | <b>6 671 253,00</b>                                     |                                                |                      |

| Universitetas   | Investuoto ir numatomo investuoti nekilnojamojo turto pavadinimas vnt. | Nekilnojamojo turto rinkos vertė, Eur | Atlikti universiteto veiksmi | Atnaujinamo nekilnojamojo turto pavadinimas ir skaičius, atnaujinimo būdas | Numatomo nekilnojamojo turto atnaujinimo vertė, Eur. | Planuojamos nekilnojamojo turto pardavimo pajamos, Eur. | Valstybės biudžeto lėšos (ES, VIP ar kt.) Eur. | Nuosavos lėšos, Eur. |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------|
| <b>Iš viso:</b> | <b>314</b>                                                             | <b>65 185 700,57</b>                  |                              | <b>44</b>                                                                  | <b>142 379 431,00</b>                                | <b>62 843 676,40</b>                                    | <b>52 845 384,00</b>                           | <b>26 692 530,00</b> |

Šaltinis – Valstybės kontrolė pagal universitetų pateiktus duomenis

Valstybinio audito ataskaitos  
 „Ar valstybinių universitetų turtas valdomas ir  
 naudojamas kryptingai – mokslinei veiklai ir studijoms“  
 4 priedas

### Duomenys apie nekilnojamojo turto atnaujinimą per centralizuotai valdomo valstybės turto valdytoją

| Universitetas | Numatomo perduoti<br>VĮ "Turto bankas"<br>NT pavadinimas ir<br>vnt. | Nustatyta turto<br>rinkos vertė, Eur. | Atlikti universiteto<br>veiksmi | Atnaujinamo NT<br>pavadinimas ir<br>skaičius,<br>atnaujinimo<br>būdas | Numatoma<br>atnaujinimo vertė,<br>Eur. | Pajamos per<br>Turto banką,<br>Eur. | Valstybės<br>biudžeto lėšos<br>(ES, VIP ar kt.)<br>Eur. | Nuosavos lėšos,<br>Eur. |
|---------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------|
| KU            | Bendrabutis – 1;<br>Garažas – 1;<br>Mokykla – 1;                    | 3 064 000,00                          | Priimtas<br>sprendimas;         | Bendrabutis<br>(Nauja statyba)                                        | 3 166 370,00                           | 3 064 000,00                        | 102 370,00                                              | 0,00                    |
| Iš viso:      | 3                                                                   | 3 064 000,00                          |                                 | 1                                                                     | 3 166 370,00                           | 3 064 000,00                        | 102 370,00                                              | 0,00                    |

Šaltinis – Valstybės kontrolė

Valstybinio audito ataskaitos  
 „Ar valstybinių universitetų turtas  
 valdomas ir naudojamas kryptingai –  
 mokslinei veiklai ir studijoms“  
 5 priedas

## Duomenys apie universiteto nereikalingo nekilnojamojo turto perdavimą centralizuotai valdomo valstybės turto valdytojui

| Universitetas | Numatomo perduoti VĮ "Turto bankas" NT pavadinimas ir vnt. | NT perdavimo data | Nustatyta NT rinkos vertė, Eur |
|---------------|------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|
| KTU           | Poilsio namelis – 12.                                      | 2018              |                                |
| VU            | Gyv. namas – 1;<br>Kiti – 3;<br>Butas – 7.                 | 2018–2019         | 210 814,00                     |
| LSMU          | Butas – 1                                                  | 2018              | 13 902,00                      |
| VDA           | Laboratorija – 1;<br>Kiemo statiniai – 1.                  |                   |                                |
| Iš viso:      | 26                                                         |                   | 224 716,00                     |

Šaltinis – Valstybės kontrolė pagal universitetų pateiktus duomenis

Valstybinio audito ataskaitos  
 „Ar valstybinių universitetų turtas  
 valdomas ir naudojamas kryptingai –  
 mokslinei veiklai ir studijoms“  
 6 priedas

Nekilnojamasis turtas pagal Nekilnojamojo turto registre nurodytą  
 paskirtį, tenkantis ne mokslinei veiklai ir studijoms vykdyti

| Universitetas | Gyvenamoji (išskyrus bendrabučius), vnt. | Poilsio, vnt. | Kultūros, vnt. | Iš viso: |
|---------------|------------------------------------------|---------------|----------------|----------|
| ASU           | 30                                       | 20            | 0              | 50       |
| LKA           | 0                                        | 0             | 0              | 0        |
| LSMU          | 27                                       | 11            | 0              | 38       |
| MRU           | 2                                        | 0             | 0              | 2        |
| ŠU            | 2                                        | 31            | 0              | 33       |
| VDU           | 0                                        | 1             | 0              | 1        |
| VGTU          | 6                                        | 25            | 0              | 31       |
| VU            | 18                                       | 12            | 0              | 30       |
| KU            | 18                                       | 0             | 0              | 18       |
| LMTA          | 0                                        | 0             | 0              | 0        |
| KTU           | 9                                        | 24            | 0              | 33       |
| LEU           | 2                                        | 7             | 0              | 9        |
| VDA           | 1                                        | 3             | 1              | 5        |
| LSU           | 0                                        | 1             | 0              | 1        |
| Iš viso:      | 115                                      | 135           | 1              | 251      |

Šaltinis – Valstybės kontrolė pagal universitetų pateiktus duomenis

Valstybinio audito ataskaitos  
 „Ar valstybinių universitetų turtas  
 valdomas ir naudojamas kryptingai –  
 mokslinei veiklai ir studijoms“  
 7 priedas

Informacija apie pajamas ir sąnaudas iš universitetų poilsio, praktikų,  
 mokymo ir kt. paskirties bazių veiklos už 2013–2016 m. laikotarpį

| Universitetai |          | 2013 m.    | 2014 m.    | 2015 m.    | 2016 m.    | Iš viso    |
|---------------|----------|------------|------------|------------|------------|------------|
| VU            | Pajamos  | 93 112,00  | 91 109,00  | 101 011,00 | 146 030,00 | 431 262,00 |
|               | Sąnaudos | 171 378,00 | 205 404,00 | 213 357,00 | 233 092,00 | 823 231,00 |
| VGTU          | Pajamos  | 8 993,00   | 7 216,00   | 8 716,00   | 6 910,00   | 31 835,00  |
|               | Sąnaudos | 37 289,00  | 30 606,00  | 32 378,00  | 35 191,00  | 135 464,00 |
| VDU           | Pajamos  | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
|               | Sąnaudos | 258,68     | 11 649,79  | 12 042,11  | 17 050,96  | 41 001,54  |
| LEU           | Pajamos  | 33 496,00  | 19 559,00  | 21 964,00  | 23 670,00  | 98 689,00  |
|               | Sąnaudos | 21 090,00  | 21 804,00  | 22 880,00  | 24 275,00  | 90 049,00  |
| VDA           | Pajamos  | 82 362,00  | 84 241,00  | 105 171,00 | 172 467,00 | 44 4241,00 |
|               | Sąnaudos | 53 476,00  | 63 219,00  | 435 168,00 | 314 427,00 | 866 290,00 |
| LSU           | Pajamos  | 5 000,00   | 5 900,00   | 7 700,00   | 5 700,00   | 24 300,00  |
|               | Sąnaudos | 12 888,00  | 8 366,00   | 18 389,00  | 15 170,00  | 54 813,00  |
| ASU           | Pajamos  | 29 151,99  | 26 745,83  | 38 078,05  | 38 248,63  | 132 224,50 |
|               | Sąnaudos | 23 823,38  | 23 076,36  | 27 918,93  | 28 749,30  | 103 567,97 |
| KTU           | Pajamos  | 192 111,17 | 180 052,08 | 193 856,47 | 184 789,28 | 750 809,00 |
|               | Sąnaudos | 161 221,73 | 182 965,36 | 192 761,35 | 147 766,59 | 684 715,03 |
| MRU           | Pajamos  | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       | 0,00       |
|               | Sąnaudos | 67 473,91  | 69 980,07  | 708 85,15  | 71 770,62  | 280 109,75 |
| LSMU          | Pajamos  | 42 708,96  | 77 977,78  | 82 697,84  | 41 188,91  | 244 573,49 |
|               | Sąnaudos | 19 163,60  | 22 802,28  | 23 050,24  | 39 689,99  | 104 706,11 |
| ŠU            | Pajamos  | 8 651,20   | 8 016,77   | 6 318,08   | 6 559,42   | 29 545,47  |
|               | Sąnaudos | 23 857,38  | 20 156,71  | 16 288,63  | 17 210,34  | 77 513,06  |

Šaltinis – Valstybės kontrolė pagal universitetų pateiktus duomenis

Valstybinio audito ataskaitos  
 „Ar valstybinių universitetų turtas valdomas ir  
 naudojamas kryptingai – mokslinei veiklai ir studijoms“  
 8 priedas

### Informacija apie universitetų pajamas iš ūkinę veiklą vykdančių vienetų už 2013–2016 m.

| Universite-<br>tai | Pavadinimas                                        | 2013 m.              |                            |              | 2014 m.              |                            |              | 2015 m.              |                            |              | 2016 m.              |                            |              |
|--------------------|----------------------------------------------------|----------------------|----------------------------|--------------|----------------------|----------------------------|--------------|----------------------|----------------------------|--------------|----------------------|----------------------------|--------------|
|                    |                                                    | Iš ūkinės<br>veiklos | Iš<br>užsakomųjų<br>tyrimų | Iš viso      | Iš ūkinės<br>veiklos | Iš<br>užsakomųjų<br>tyrimų | Iš viso      | Iš ūkinės<br>veiklos | Iš<br>užsakomųjų<br>tyrimų | Iš viso      | Iš ūkinės<br>veiklos | Iš<br>užsakomųjų<br>tyrimų | Iš viso      |
| LSMU               | Gyvulininkystės<br>institutas                      | 628 930,19           | 426 880,50                 | 1 055 810,69 | 726 560,36           | 482 068,21                 | 1 208 628,57 | 632 574,51           | 521 322,82                 | 1 153 897,33 | 670 871,84           | 334 692,94                 | 1 005 564,78 |
|                    | VšĮ LSMU praktinio<br>mokymo ir<br>bandymų centras | 824 461,00           | 0,00                       | 824 461,00   | 774 895,00           | 2 607,00                   | 777 502,00   | 713 622,00           | 0,00                       | 713 622,00   | 702 089,00           | 0,00                       | 702 089,00   |
| ASU                | Mokomasis ūkis                                     | 799 746,87           | 0,00                       | 799 746,87   | 797 009,67           | 0,00                       | 797 009,67   | 771 680,49           | 0,00                       | 771 680,49   | 738 116,10           | 0,00                       | 738 116,10   |
| Iš viso:           |                                                    | 2 253 138,06         | 426 880,50                 | 2 680 018,56 | 2 298 465,03         | 484 675,21                 | 2 783 140,24 | 2 117 877,00         | 521 322,82                 | 2 639 199,82 | 2 111 076,94         | 334 692,94                 | 2 445 769,88 |

Šaltinis – Valstybės kontrolė pagal universitetų pateiktus duomenys

Valstybinio audito ataskaitos  
 „Ar valstybinių universitetų turtas valdomas ir  
 naudojamas kryptingai – mokslinei veiklai ir studijoms“  
 9 priedas

### Duomenys apie avarinės būklės nekilnojamąjį turtą

| LMTA                         | LSMU                                                                                            | LSU                                                                                | MRU                                                                                                                                                                                                   | VDA                   | VU                                                                                                   | VG TU                                                                                            |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Administracinės patalpos – 1 | Sandėlis – 3<br>Mėšlidė – 1<br>Daržinė – 1<br>Veršidė – 1<br>Garažas – 1<br>Ūkinis pastatas – 1 | Ūkinis pastatas – 1<br>Sporto kompleksas – 1<br>Garažas – 1<br>Kiemo statiniai – 1 | Kiemo statiniai – 1<br>Mokomoji klasė – 11<br>Administracinis – 2<br>Paskaitų salė – 1<br>Mokomasis garažas – 1<br>Valgykla – 1<br>Stalių dirbtuvės – 1<br>Šaudykla – 1<br>Pirtis – 1<br>Sandėlis – 2 | Gyvenamasis namas – 1 | Sporto ir sveikatingumo bazė – 1<br>Valgykla – 1<br>Sandėlis – 2<br>Rūsys – 1<br>Kiemo statiniai – 1 | Pastatas klubas – 1<br>Vasarnamis – 3<br>Gamybinis pastatas – 1<br>Viešbutis – 1<br>Baseinas – 1 |
| 1                            | 8                                                                                               | 4                                                                                  | 22                                                                                                                                                                                                    | 1                     | 6                                                                                                    | 7                                                                                                |
| Iš viso: 49                  |                                                                                                 |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                       |                       |                                                                                                      |                                                                                                  |

Šaltinis – Valstybės kontrolė pagal universitetų pateiktus duomenys

Valstybinio audito ataskaitos  
 „Ar valstybinių universitetų turtas valdomas ir  
 naudojamas kryptingai – mokslinei veiklai ir studijoms“  
 10 priedas

### Duomenys apie numatomą nugriauti nekilnojamąjį turtą

| KTU                                   | LEU                         | LKA                                                                                                                                               | LMTA                                                                           | MRU                                             | ŠU                                                                                                                                   | VDA                                   | VG TU                                                                                                                                                                                     | VU                  | VDU                                                   |
|---------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------|
| Kontora – 1<br>Ūkinis<br>pastatas – 2 | Šulinys – 2<br>Tualetas – 1 | Tepalų sandėlis – 1<br>Kuro paskirstymo<br>pastatas – 1<br>Sandėlis – 1<br>Mokomasis korpusas<br>– 1<br>Stoginė – 1<br>Technologinė įranga<br>– 1 | Administracinis<br>pastatas – 1<br>Sandėlis – 4<br>Garažas – 3<br>Degalinė – 1 | Ūkinis pastatas – 4<br>Gyvenamasis<br>namas – 1 | Kiti statiniai –<br>šiltnamis – 1<br>Kiti statiniai – malūno<br>užtvanka – 1<br>Kiti statiniai –<br>šiltnamis – 1<br>Tualetas<br>– 1 | Garažas – 1<br>Ūkinis pastatas<br>– 1 | Tvora – 1<br>Mokomasis<br>korpusas – 1<br>Garažas – 3<br>Kontrolinis<br>punktas – 1<br>Sandėlis – 1<br>Plovykla – 1<br>Pirminio<br>vairavimo<br>aikštelė – 1<br>Gamybinis<br>pastatas – 1 | Ūkinis pastatas – 1 | Garažas – 2<br>Sandėlis – 3<br>Ūkinis<br>pastatas – 1 |
| 3                                     | 3                           | 6                                                                                                                                                 | 9                                                                              | 5                                               | 4                                                                                                                                    | 2                                     | 10                                                                                                                                                                                        | 1                   | 6                                                     |
| Iš viso: 49                           |                             |                                                                                                                                                   |                                                                                |                                                 |                                                                                                                                      |                                       |                                                                                                                                                                                           |                     |                                                       |

Šaltinis – Valstybės kontrolė pagal universitetų pateiktus duomenys

Valstybinio audito ataskaitos  
 „Ar valstybinių universitetų turtas  
 valdomas ir naudojamas kryptingai –  
 mokslinei veiklai ir studijoms“  
 11 priedas

### Numatomas lėšų poreikis nekilnojamajam turtui sutvarkyti

| Universitetas | Nekilnojamojo turto<br>vienetų skaičius vnt. | Numatomas lėšų poreikis<br>darbams, Eur |
|---------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------|
| ASU           | 17                                           | 3 398 000,00                            |
| KTU           | 47                                           | 50 324 274,30                           |
| KU            | 26                                           | 5 249 341,60                            |
| LEU           | 52                                           | 30 493 583,00                           |
| LKA           | 1                                            | 74 000,00                               |
| LMTA          | 7                                            | 32 504 000,00                           |
| LSU           | 15                                           | 10 639 000,00                           |
| MRU           | 8                                            | 3 730 000,00                            |
| ŠU            | 10                                           | 2 339 875,00                            |
| VDA           | 25                                           | 12 552 060,10                           |
| VGTU          | 45                                           | 23 790 800,00                           |
| VU            | 217                                          | 17 379 569,00                           |
| LSMU          | 58                                           | 17 879 800,00                           |
| VDU           | 38                                           | 28 042 192,47                           |
| Viso:         | 566                                          | 238 396 495,37                          |

Šaltinis – Valstybės kontrolė pagal universitetų pateiktus duomenis

Valstybinio audito ataskaitos  
 „Ar valstybinių universitetų turtas  
 valdomas ir naudojamas kryptingai –  
 mokslinei veiklai ir studijoms“  
 12 priedas

## Universitetų bendradarbiavimas

| Eil. Nr.                                                                                              | Universitetas | Su kuriais universitetais bendradarbiauja                        | Bendradarbiavimo tikslai                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Lietuvos universitetų bendradarbiavimas (visi universitetai bendradarbiauja su kitais universitetais) |               |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 1                                                                                                     | VU            | LKA, ASU, KTU, VDA                                               | Bendrų studijų programų, doktorantūros rengimas studijų proceso tobulinimas, specialistų rengimas, moksliniai tyrimai, siekimas efektyvesnio universitetų išteklių valdymo, keitimasis gerąja patirtimi, bendradarbiavimas apgyvendinant studentus bendrabučiuose, projektai, seminarai, konferencijos                          |
| 2                                                                                                     | VG TU         | 13 valstybinių universitetų                                      | Mokslinių tyrimų ir studijų organizavimas, kokybės užtikrinimas, projektai, konferencijos, LURK Infrastruktūros ir finansų komiteto veikla (pasiūlymų rengimas dėl AM turto valdymo tobulinimo, pastatų atnaujinimo, pilnų kaštų modelių diegimo ir kt. klausimais)                                                             |
| 3                                                                                                     | VDU           | MRU, VU, VG TU, LSMU, KTU, LEU, ASU                              | Bendra doktorantūra, mokslo tyrimai, studentų veiklos, paskaitų dėstymas, projektai, konferencijos, publikacijos                                                                                                                                                                                                                |
| 4                                                                                                     | LEU           | VU, ASU, KTU, KU, LMTA, LSU, MRU, ŠU, VDA, VG TU, VDU            | Moksliniai tyrimai, dėstytojai skaito paskaitas, dalyvauja baigiamųjų darbų gynimo komisijose, mokytojų kvalifikacijos kėlimas, praktinių įgūdžių įgijimas, VDU naudoja LEU patalpas, vykdydamas studijų programą Vilniuje, plėtoja švietimo įstaigų kompiuterinį tinklą, projektai, konferencijos, diskusijos, sporto varžybos |
| 5                                                                                                     | VDA           | KTU, VDU, LEU, LSU, VG TU, VU, KU, LSMU, LMTA, ISM, MRU, LKA, ŠU | Bendradarbiavimas vykdant programas, jungtinė programa, bendradarbiavimas meno ir mokslo tyrimuose, studentų mainai, studijų projektai, parodos                                                                                                                                                                                 |
| 6                                                                                                     | KU            | ASU                                                              | Bendra studijų programa, praktika                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 7                                                                                                     | LMTA          | VDA, VU, LEU, KU, ŠU, VDU                                        | Jungtinė studijų programa, bendras programų rengimas, bendros paskaitos, didesnis paskaitų pasirinkimas, naudojimas įranga vykdant studijų programas, projektai, pagalba spektaklių rengimui                                                                                                                                    |
| 8                                                                                                     | LSMU          | KTU, ŠU, VU, VDU, ASU, VDA                                       | Jungtinės pirmosios pakopos studijų programos rengimas ir įgyvendinimas, keitimasis programomis, studijų ir mokslo plėtojimas, kvalifikacijos kėlimas, žinių sklaida ir inovacijų perdavimas, projektai                                                                                                                         |
| 9                                                                                                     | LSU           | ŠU, LMTA, VU, VDA, LSMU, KTU, VDU                                | Bendri projektai<br>Konsorciumo UNIKON veiklų vykdymas<br>Kvalifikacijos kėlimas                                                                                                                                                                                                                                                |
| 10                                                                                                    | ASU           | LSMU, VU, LEU, VDU, KU, ŠU, KTU                                  | Studijų ir mokslo tikslai (studentų vizitai ir praktikos, moksliniai tyrimai bei projektai), projektai                                                                                                                                                                                                                          |
| 11                                                                                                    | MRU           | KU, LEU, VDU, ŠU, VU, LSU                                        | Jungtinės doktorantūros studijų programos, studijų organizavimas.<br>Gauta kompiuterinė technika (VU)<br>Lengvosios atletikos maniežo nuoma, stadiono, nuoma (LSU)                                                                                                                                                              |

| Eil. Nr.                                                                                                                                       | Universitetas | Su kuriais universitetais bendradarbiauja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Bendradarbiavimo tikslai                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 12                                                                                                                                             | KTU           | VG TU, VDU, LSMU, KU                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Siekama įsteigti atviros prieigos centrus, į jo veiklą įtraukti darbuotojus, tyrėjus, mokslininkus, dėstytojus ir studentus (KU, VDU, VG TU). Populiarinimas Lietuvos aukštojo mokslo institucijų, studijos užsienio šalyse, pritraukimas užsienio šalių piliečių studijoms Lietuvoje (LSMU)                                                                           |
| 13                                                                                                                                             | ŠU            | VU, VDU, KU, LSMU, LEU                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Studijų programų įgyvendinimas, jungtinis mokslinių tyrimų vykdymas, projektinių paraiškų rengimas, bendradarbiavimas siekiant biologinės įvairovės išsaugojimo, aplinkosauginio švietimo ir kultūros plėtotos tikslų (VDU, VU, KU)                                                                                                                                    |
| 14                                                                                                                                             | LKA           | LEU, VU, KTU, VDU, KU, ASU, VG TU                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Jungtinės veiklos sutartis, vykdomos jungtinės doktorantūros studijos (LEU, KU, VDU, KTU), programų vykdymas, konsultacijos, metodinė praktinė pagalba, studijų ir mokslinių tyrimų koordinavimas karininkų rengimas, studentų ir kariūnų mainai su VG TU. Paskaitos ir dėstytojų mainai, keitimasis informacija, naudojimasis bibliotekomis, konferencijos, seminarai |
| Universitetų bendradarbiavimas su profesinėmis mokyklomis (LEU, LMTA, LSMU, MRU, KTU nenurodė, kad bendradarbiautų su profesinėmis mokyklomis) |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 1                                                                                                                                              | VU            | Profesijų mokymo ir paramos centras                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Plėtoja naujus projektus susijusius su studijų plėtra ir studijų kokybės užtikrinimu bendradarbiauja pritraukiant klientus mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros paslaugoms teikti                                                                                                                                                                               |
| 2                                                                                                                                              | VG TU         | Vilniaus statybininkų rengimo centras, Jeruzalės darbo rinkos mokymo centras, Vilniaus technologijų ir verslo profesinio mokymo centras, Vilniaus geležinkelio transporto ir verslo paslaugų mokykla, Alytaus profesinio ruošimo centras, Visagino technologijos ir verslo profesinio mokymo centras, Energetikų mokymo centras, Vilniaus statybos ir dizaino kolegijos Geodezijos katedra, Vilniaus automechanikos ir verslo mokykla, Vilniaus geležinkelio transporto ir verslo paslaugų mokykla, Alytaus suaugusiųjų ir jaunimo mokykla, Biržų technologijų ir verslo mokymo centras, Kaišiadorių technologijų ir verslo mokykla, Kauno statybos ir paslaugų mokymo centras, Radviliškio technologijų ir verslo mokymo centras, Šiaulių profesinio rengimo centras, Ukmergės technologijų ir verslo mokykla, Vilniaus paslaugų verslo darbuotojų profesinio rengimo | Studijų organizavimas praktika, tyrimai kvalifikacijos kėlimas dalijimasis patirtimi bendros laboratorijos, naudojimasis laboratorijomis VG TU atstovai dalyvauja baigiamųjų darbų gynimuose projektai renginiai, konferencijos                                                                                                                                        |

| Eil. Nr.                                                                                                    | Universitetas | Su kuriais universitetais bendradarbiauja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Bendradarbiavimo tikslai                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                             |               | centras, Vilniaus susauginusių mokymo centras                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 3                                                                                                           | VDU           | Įvairios profesinės mokyklos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Pranešimai ir studentų pritraukimas                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 4                                                                                                           | VDA           | Kauno taikomosios dailės mokykla, Alytaus dailiųjų amatų mokykla, „Femina Bona“, Kauno paslaugų verslo darbuotojų profesinio rengimo centras, Vilniaus kurčiųjų ir neprisigirdinčiųjų reabilitacijos profesinio mokymo centras                                                                                                                                                                                                                         | Atliekama praktika<br>dėstytojai veda profesijos mokymus                                                                                                                                                                                                                                         |
| 5                                                                                                           | KU            | VŠĮ Kretingos technologijos ir verslo mokykla                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Praktika<br>dėstytojų kvalifikacijos kėlimas<br>paskaitos, pamokos<br>projektai,<br>seminarai                                                                                                                                                                                                    |
| 6                                                                                                           | ASU           | Daugų technologijos ir verslo mokykla, Smalininkų technologijų ir verslo mokykla, Kauno maisto pramonės ir prekybos mokymo centras, Kauno paslaugų verslo darbuotojų profesinio rengimo centras, Kauno mechanikos mokykla, Kauno socialinių paslaugų ir statybos verslo darbuotojų profesinio rengimo centras, Kupiškio technologijos ir verslo mokykla, Joniškėlio Igno Karpio žemės ūkio ir paslaugų mokykla, Plungės technologijų ir verslo mokykla | Rengimas būsimų studentų, galimybė studijuoti ASU<br>dalykinė ir metodinė parama mokytojams<br>praktika<br>naudojimas bibliotekomis<br>konsultacijos mokiniams renkant egzaminus<br>dėstytojai skaito paskaitas<br>projektai<br>konkursai, konferencijos                                         |
| 7                                                                                                           | ŠU            | Šiaulių darbo rinkos mokymo centras. Šiaulių profesinio rengimo centras                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Atliekama praktika                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 8                                                                                                           | LKA           | Divizijos generolo Stasio Raštikio Lietuvos kariuomenės mokykla                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Nuomojasi patalpas iš Kariuomenės mokyklos                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 9                                                                                                           | LSU           | Kauno buitinių paslaugų ir verslo mokykla                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Kvalifikacijos kėlimas, vystant bendrus projektus, bendradarbiavimas akademiniame, profesiniame, kultūriniame veikloje, siekiant ugdymo tęstinumo                                                                                                                                                |
| Universitetų bendradarbiavimas su kolegijomis (LSMU, LSU, LKA nenurodė, kad bendradarbiautų su kolegijomis) |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 1                                                                                                           | VU            | Alytaus kolegija, Vilniaus kolegija                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Universitetinių studijų prieinamumas kolegijos absolventams<br>mokymo proceso organizavimas ir tobulinimas<br>bendri mokslo tyrimai<br>kvalifikacijos kėlimas<br>dalyvavimas baigiamųjų darbų komisijoje<br>bendradarbiauja naudojant VMA ir plagiatų atpažinimo sistemą<br>stažuotės, seminarai |
| 2                                                                                                           | VG TU         | Vilniaus technologijų ir dizaino kolegija, Vilniaus kolegija, Marijampolės kolegija, Alytaus kolegija, Klaipėdos valstybinė kolegija                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Absolventai gali tirti studijas universitete<br>studijų proceso organizavimo;<br>metodinė parama<br>kvalifikacijos kėlimas<br>naudojamos mokomosiomis laboratorijomis                                                                                                                            |

| Eil. Nr. | Universitetas | Su kuriais universitetais bendradarbiauja                                                                                                                                                    | Bendradarbiavimo tikslai                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |               |                                                                                                                                                                                              | laboratoriniams darbams atlikti tarptautiniai ir nacionaliniai projektai bendri renginiai, konferencijos, seminarai                                                                                                                                      |
| 3        | VDU           | Įvairios Lietuvos kolegijos, Kauno miškų ir aplinkos inžinerijos kolegija, Šiaulių valstybinė kolegija                                                                                       | Pranešimai ir studentų pritraukimas mokslas                                                                                                                                                                                                              |
| 4        | LEU           | Panevėžio kolegija, Tarptautinė teisės ir verslo auštoji mokykla, Vilniaus dizaino kolegija, Vilniaus Juozo Tallat-Kelpšos konservatorija, Vilniaus kolegija, Vilniaus kooperacijos kolegija | studentų praktika metodinė parama inovacijų diegimas tarptautinius projektai mokslo renginiai universitete                                                                                                                                               |
| 5        | VDA           | Kauno kolegija, Šv. Ignaco Lojolos kolegija, Vilniaus dizaino kolegija, Vilniaus kolegija                                                                                                    | dalyvavimas baigiamųjų darbų vertinimo komisijose                                                                                                                                                                                                        |
| 6        | KU            | Klaipėdos valstybinė kolegija, Kauno kolegija, Socialinė mokslų kolegija, Lietuvos aukštoji jūreivystės mokykla, Šiaulių kolegija                                                            | Studijų galimybės praktika dėstytojų kvalifikacijos kėlimas projektai seminarai, konferencijos                                                                                                                                                           |
| 7        | LMTA          | Vilniaus technologijų ir dizaino kolegija, Vilniaus dizaino kolegija                                                                                                                         | Vykdamas dalį studijų programų, praktika, pagalba rengiant spektaklius                                                                                                                                                                                   |
| 8        | ASU           | Kauno kolegija, Kauno miškų ir aplinkos inžinerijos kolegija, Vilniaus kolegija, Panevėžio kolegija, Marijampolės kolegija, Klaipėdos kolegija                                               | Papildomos bei magistrantūros studijos praktikų ir mokslinių tyrimų atlikimas                                                                                                                                                                            |
| 9        | MRU           | Marijampolės kolegija, Utenos kolegija                                                                                                                                                       | Studijų organizavimas pagal panaudą perduotas ilgalaikis turtas                                                                                                                                                                                          |
| 10       | KTU           | Šv. Ignaco Lojolos kolegija, Utenos kolegija, Panevėžio kolegija, Marijampolės kolegija, Kauno kolegija                                                                                      | Studijų programų tobulinimas, studentų praktika kolegijų studentų dalyvavimas universiteto paskaitose sudarytos sąlygos įgytas žinias pritaikyti darbo vietoje laboratorijų naudojimas tyrimų ir eksperimentinės veiklos atviros prieigos centrų kūrimas |
| 11       | ŠU            | Vilniaus kolegija, Šiaulių valstybinė kolegija                                                                                                                                               | Nuomojamos patalpos (auditorijos) ir įranga vykdamas bakalauro ir magistro studijų procesą dėstytojams nuomojami bendrabučio kambariai bendri renginiai                                                                                                  |

Šaltinis – Valstybės kontrolė pagal apklausos duomenis

Valstybinio audito ataskaitos  
 „Ar valstybinių universitetų turtas  
 valdomas ir naudojamas kryptingai –  
 mokslinei veiklai ir studijoms“  
 13 priedas

## Valstybinių kolegijų bendradarbiavimas su universitetais

| Eil. Nr.                                                                                                           | Kolegijos pavadinimas                        | Su kuriais universitetais bendradarbiauja | Bendradarbiavimo tikslai                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Išsiųstos apklausos 12-ai valstybinių kolegijų, iš jų 9 pateikė atsakymus. Nurodė, kad bendradarbiauja 9 kolegijos |                                              |                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 1                                                                                                                  | Kauno miškų ir aplinkos inžinerijos kolegija | ASU                                       | Laboratorių, įrangos nuoma; dėstytojai skaito paskaitas; absolventai gali tęsti studijas universiteto magistrantūroje, vykdomi bendri mokslinių tyrimų projektai                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                    |                                              | VDU                                       | Absolventai gali tęsti studijas universiteto magistrantūroje, studentų praktika, metodinė parama, dėstytojai skaito paskaitas                                                                                                                                                                                                                |
|                                                                                                                    |                                              | KTU                                       | Metodinė parama                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                                                    |                                              | VU                                        | Absolventai gali tęsti studijas universiteto magistrantūroje                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2                                                                                                                  | Utenos kolegija                              | VU, MRU, VDU                              | Universitetai naudojami kolegijos materialine baze organizuojami studijų procesą, kolegijos dėstytojų kvalifikacijos kėlimas                                                                                                                                                                                                                 |
| 3                                                                                                                  | Vilniaus kolegija                            | Su visais universitetais                  | Nebendradarbiauja materialinių resursų srityje (turto srityje)                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 4                                                                                                                  | Lietuvos aukštoji jūreivystės mokykla        | KU, MRU, VDU                              | Nenurodyta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 5                                                                                                                  | Šiaulių valstybinė kolegija                  | ŠU, VU, VDU, KU, LSMU                     | Bendradarbiavimas vyksta katedrų ir fakultetų lygmenyse                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 6                                                                                                                  | Panevėžio kolegija                           | VGTU, KTU, ASU, VU, KU, LEU, MRU, ŠU      | Mokytojų kvalifikacijos kėlimas, metodinė parama, seminarų organizavimas                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                    |                                              | KTU                                       | Patikėjimo sutartimi perduotos patalpos LITNET veiklai regione vykdyti                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 7                                                                                                                  | Alytaus Kolegija                             | KTU                                       | Vykdo studijų procesą Alytaus kolegijos patalpose                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                    |                                              | VGTU, MRU, VU                             | Absolventai gali tęsti studijas universiteto magistrantūroje, projektinė veikla                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 8                                                                                                                  | Vilniaus technologijų ir dizaino kolegija    | VGTU, KTU, VDA, LMTA                      | Dėstytojai dalyvauja baigiamųjų darbų kvalifikavimo komisijose                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                    |                                              | VGTU                                      | Dėstytojų kvalifikacijos kėlimas                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 9                                                                                                                  | Kauno technikos kolegija                     | KTU, VGTU                                 | Projektai, renginiai, sudaro sąlygas universitetų darbuotojams ir studentams susipažinti su kolegijoje įdiegtomis technologijomis, valdymo sistema ir kitomis naujovėmis, susijusiomis su studijomis, planuoja sudaryti sustiprintų studijų grupę, kurios studentai turėtų galimybę studijuoti išlyginamųjų studijų modulius universitetuose |

Šaltinis – Valstybės kontrolė pagal apklausos duomenis

Valstybinio audito ataskaitos  
 „Ar valstybinių universitetų turtas  
 valdomas ir naudojamas kryptingai –  
 mokslinei veiklai ir studijoms“  
 14 priedas

## Profesinių mokyklų bendradarbiavimas su universitetais

| Eil. Nr.                                                                                                                                                                                             | Profesinės mokyklos pavadinimas                                | Su kuriais universitetais bendradarbiauja | Bendradarbiavimo tikslai                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vilniaus apskritis (išsiųstos apklausos 13-ai profesinių mokyklų, iš jų 12 pateikė atsakymus. Bendradarbiauja nurodė 11 mokyklų, nebendradarbiauja VšĮ Vilniaus Žirmūnų darbo rinkos mokymo centras) |                                                                |                                           |                                                                                                                                                          |
| 1                                                                                                                                                                                                    | Ugniagesių gelbėtojų mokykla                                   | VG TU                                     | Studentų praktika mokyklos patalpose                                                                                                                     |
| 2                                                                                                                                                                                                    | VšĮ Vilniaus statybininkų rengimo centras                      | VG TU                                     | Studentų praktika mokyklos patalpose                                                                                                                     |
| 3                                                                                                                                                                                                    | Vilniaus automechanikos ir verslo mokykla                      | VG TU                                     | Mokyklos technologijų panaudojimas studentų laboratoriniams darbams atlikti                                                                              |
| 4                                                                                                                                                                                                    | Vilniaus geležinkelio transporto ir verslo paslaugų mokykla    | VG TU                                     | Mokyklos infrastruktūra naudojasi studentai moksliniams tyrimams, praktikai. Dėstytojai dalinasi gerąja praktika. Konferencijų organizavimas             |
| 5                                                                                                                                                                                                    | Vilniaus komunalinių paslaugų mokykla                          | VG TU                                     | Mokytojų kvalifikacijos kėlimas                                                                                                                          |
| 6                                                                                                                                                                                                    | Vilniaus paslaugų verslo darbuotojų profesinio rengimo centras | VG TU                                     | Naudojasi praktinio mokymo dirbtuvėmis                                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                      |                                                                | VDA                                       | Dėstytojai skaito paskaitas                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                      |                                                                | MRU                                       | Paskaitos centro mokiniams, panaudojamos praktinio mokymo dirbtuvės                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                      |                                                                | LEU                                       | Studentai atlieka praktiką                                                                                                                               |
| 7                                                                                                                                                                                                    | Vilniaus technologijų ir verslo profesinio mokymo centras      | Nenurodyta                                | Studentų praktika                                                                                                                                        |
| 8                                                                                                                                                                                                    | Vilniaus technologijų mokymo ir reabilitacijos centras         | LEU                                       | Mokytojų kvalifikacijos kėlimas, parodų rengimas                                                                                                         |
|                                                                                                                                                                                                      |                                                                | VDA                                       | Studentų praktika, parodų rengimas                                                                                                                       |
| 9                                                                                                                                                                                                    | Vilniaus turizmo ir prekybos verslo mokykla                    | LEU                                       | Dalijimasis įranga, kompiuterinėmis programomis, seminarų rengimas, praktiniai užsiėmimai, mokytojų kvalifikacijos kėlimas, dalijimasis gerąja patirtimi |
| 10                                                                                                                                                                                                   | Vilniaus technologijų, verslo ir žemės ūkio mokykla            | Varšuvos gamtamokslis universitetas       | Mokinių praktika, mokytojų kvalifikacijos kėlimas, seminarai                                                                                             |
| 11                                                                                                                                                                                                   | Viešoji įstaiga Vilniaus Jeruzalės darbo rinkos mokymo centras | VG TU                                     | Mokyklos infrastruktūra naudojasi studentai moksliniams tyrimams, praktikai. Mokytojų kvalifikacijos kėlimas                                             |
| Kauno apskritis (išsiųstos apklausos 10-iai profesinių mokyklų, iš jų 5 pateikė atsakymus. Bendradarbiauja nurodė 5 mokyklas)                                                                        |                                                                |                                           |                                                                                                                                                          |
| 1                                                                                                                                                                                                    | Kauno taikomosios dailės mokykla                               | VDA                                       | Metodinė parama, kvalifikacijos kėlimas, parodų organizavimas                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                      |                                                                | KTU                                       | Studentai ir mokslininkai atlieka tyrimus mokyklos bazėje                                                                                                |
|                                                                                                                                                                                                      |                                                                | ASU                                       | Atlieka tyrimus mokyklos bazėje, bendrų edukacinių programų įgyvendinimas                                                                                |
|                                                                                                                                                                                                      |                                                                | VDU                                       | Studentų praktika mokyklos bazėje                                                                                                                        |

| Eil. Nr.                                                                                                                             | Profesinės mokyklos pavadinimas                           | Su kuriais universitetais bendradarbiauja | Bendradarbiavimo tikslai                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2                                                                                                                                    | Lietuvos policijos mokykla                                | VDU                                       | Mokytojų kvalifikacijos kėlimas                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                      |                                                           | MRU                                       | Rengiant bendrus mokymus (panaudojant patalpas ir įrangą), naudojant biblioteką, vykdant įvairias mokslines veiklas                                                                                                                    |
| 3                                                                                                                                    | Karaliaus Mindaugo profesinio mokymo centras              | VDU, ASU, KTU, LSMU, VU, VDA, KU          | Su visais universitetais bendradarbiauja panaudojant patalpas ir įrangą pamokų metu, organizuojant seminarus, atliekant mokinių praktiką, keliant mokytojų kvalifikaciją                                                               |
| 4                                                                                                                                    | Kauno statybos ir paslaugų mokymo centras                 | ASU                                       | Studentų / mokinių praktika, dėstytojų / mokytojų kvalifikacijos kėlimas, organizuoja seminarus, kuria ir įgyvendina įvairias mokymosi programas, atlieka įvairius taikomuosius tyrimus, metodinė parama                               |
| 5                                                                                                                                    | Vilkijos žemės ūkio mokykla                               | ASU, VDU                                  | Mokytojų kvalifikacijos kėlimas                                                                                                                                                                                                        |
| Šiaulių apskritis (išsiųstos apklausos 5-ioms profesinėms mokykloms, iš jų 4 pateikė atsakymus. Bendradarbiauja nurodė 4 mokyklos)   |                                                           |                                           |                                                                                                                                                                                                                                        |
| 1                                                                                                                                    | Šiaulių profesinio rengimo centras                        | ŠU                                        | Mokytojų kvalifikacijos kėlimas, metodinė parama, studentų praktika, profesinio orientavimo renginiai, seminarai, konferencijos, moksliniai tyrimai, ŠU pagalba integruojant mokymosi sunkumų turinčius, specialiųjų poreikių mokinius |
| 2                                                                                                                                    | Joniškio žemės ūkio mokykla                               | ASU, ŠU, LSMU                             | Mokytojų kvalifikacijos kėlimas, dalyvauja įvairiuose projektuose kaip partneriai                                                                                                                                                      |
| 3                                                                                                                                    | VšĮ Kuršėnų politechnikos mokykla                         | ŠU                                        | Mokytojų / vadovų kvalifikacijos kėlimas, vykdomas profesinis informavimas, projektinė veikla                                                                                                                                          |
| 4                                                                                                                                    | Radviliškio technologijų ir verslo mokymo centras         | ŠU                                        | Mokytojų kvalifikacijos kėlimas, seminarai, plėtojant mokymąsi visą gyvenimą                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                      |                                                           | LSMU                                      | Profesinis informavimas                                                                                                                                                                                                                |
| Klaipėdos apskritis (išsiųstos apklausos 7-ioms profesinėms mokykloms, iš jų 6 pateikė atsakymus. Bendradarbiauja nurodė 6 mokyklos) |                                                           |                                           |                                                                                                                                                                                                                                        |
| 1                                                                                                                                    | Klaipėdos turizmo mokykla                                 | KU                                        | Studentų praktika                                                                                                                                                                                                                      |
| 2                                                                                                                                    | Klaipėdos laivininkų mokykla                              | KU                                        | Mokytojų kvalifikacijos kėlimas, seminarai, paskaitos                                                                                                                                                                                  |
| 3                                                                                                                                    | Klaipėdos technologijų mokymo centras                     | KU                                        | Studentų praktika, mokytojų kvalifikacijos kėlimas                                                                                                                                                                                     |
| 4                                                                                                                                    | Viešojo įstaiga Kretingos technologijos ir verslo mokykla | KU                                        | Mokytojų kvalifikacijos kėlimas, praktinis mokymas                                                                                                                                                                                     |
| 5                                                                                                                                    | VšĮ Klaipėdos laivų statybos ir remonto mokykla           | KU                                        | Studentų praktika mokyklos laboratorijose ir naudojimasis jų įranga, organizuoja seminarus konferencijas, atlieka tyrimus                                                                                                              |
|                                                                                                                                      |                                                           | VGTV, KTU                                 | Nenurodyta kokiomis sritimis                                                                                                                                                                                                           |
| 6                                                                                                                                    | Klaipėdos paslaugų ir verslo mokykla                      | Nenurodyta                                | Mokytojų kvalifikacijos kėlimas                                                                                                                                                                                                        |

Šaltinis – Valstybės kontrolė pagal apklausos duomenis

Valstybinio audito ataskaitos  
 „Ar valstybinių universitetų turtas  
 valdomas ir naudojamas kryptingai –  
 mokslinei veiklai ir studijoms“  
 15 priedas

## Dažniausiai pasitaikantys bendradarbiavimo sunkumai ir privalumai

|                    | Sunkumai                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Privalumai                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Universitetai (14) | <b>Su universitetais bendradarbiauja nurodė 14 universitetų:</b><br>Finansavimas, lėšų trūkumas -3<br>Administravimo klausimai - 3<br>Konkuruojantis universitetas – 2<br>Skiriasi tyrimų sritys, skirtingos kompetencijos -2<br>Priėmimo sąlygos ir galimybės, sutarties sąlygų nuolatinis monitoringas – 2<br>Dideli apribojimai disponuojant nekilnojamu turtu -1<br>Laiko derinimas - 1<br>Patalpų trūkumas - 1<br>Sutartys vykdomos trišale sutartimi – 1<br>Nesusiduria – 3<br>Nenurodė - 3 | <b>Su universitetais bendradarbiauja nurodė 14 universitetų:</b><br>Naudojimas laboratorijomis, nekilnojamojo turto racionalus naudojimas – 3<br>Konsoliduojami ištekliai – 4<br>Į bendras veiklas įtraukti tyrėjai, dėstytojai studentai ir kt. – 2<br>Keitimasis gerąja praktika, naujų kompetencijų kėlimas – 9<br>Platesnė auditorija, didesnis programų pasirinkimas – 4<br>Jungtinis diplomas – 1<br>Studentų praktinė patirtis – 1<br>Nesusiduria – 1<br>Nenurodė – 4 |
|                    | <b>Su kolegijomis bendradarbiauja nurodė 11 universitetų:</b><br>Trūksta aktyvumo iš studentų - 1<br>Prastas susisieikimas - 1<br>Laiko derinimas - 1<br>Ne visos kolegijos įsileidžia - 1<br>Nesusiduria - 3<br>Nenurodė - 5                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Su kolegijomis bendradarbiauja nurodė 11 universitetų:</b><br>Naudojimas laboratorijomis, nekilnojamojo turto racionalus naudojimas – 3<br>Studijų tęstinumas universitete – 3<br>Studijų kokybės gerinimas - 2<br>Į bendras veiklas įtraukti tyrėjai, dėstytojai studentai ir kt. – 1<br>Keitimasis gerąja praktika, naujų kompetencijų kėlimas – 1<br>Nenurodė – 6                                                                                                      |
|                    | <b>Su profesinėmis mokyklomis bendradarbiauja nurodė 8 universitetų:</b><br>Trūksta iniciatyvos – 1<br>Trūksta bendrų veiklų – 1<br>Nesusiduria – 3<br>Nenurodė – 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Su profesinėmis mokyklomis bendradarbiauja nurodė 8 universitetų:</b><br>Naudojimas laboratorijomis, nekilnojamojo turto racionalus naudojimas – 1<br>Pritraukimas studijuoti universitete – 2<br>Į bendras veiklas įtraukti tyrėjai, dėstytojai studentai ir kt. – 1<br>Keitimasis gerąja praktika, naujų kompetencijų kėlimas – 2<br>Praktinė patirtis - 1<br>Nenurodė – 3                                                                                              |
| Kolegijos (9)      | Nėra galimybės naudotis universitetų materialine baze – 1<br>Kolegijos dėstytojams neskiriamos tikslinės doktorantūros studijos – 1<br>Skirtingos kompetencijos – 1<br>Konkurencingumas – 1<br>Nesusiduria – 2<br>Nenurodė - 3                                                                                                                                                                                                                                                                    | Galimybė pasinaudoti infrastruktūra – 1<br>Studijų tęstinumas universitete – 4<br>Pasinaudojimas aukštesne kompetencija – 2<br>Keliama kvalifikacija – 1<br>Keitimasis gerąja praktika – 2<br>Nenurodė - 3                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                          | Sunkumai                                                                                                                                                                                                             | Privalumai                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Profesinės mokyklos (27) | Finansavimas – 4<br>Trūksta iniciatyvos iš universitetų – 2<br>Skirtingas institucijos statusas ir programų moduliai – 2<br>Sunkumai naudojantis duomenų baze – 1<br>Atstumas – 1<br>Nesusiduria – 9<br>Nenurodė – 7 | Galimybė pasinaudoti infrastruktūra, naujomis technologijomis, įranga – 4<br>Pritraukimas studijuoti universitete – 3<br>Pasinaudojimas aukštesne kompetencija – 5<br>Keliama kvalifikacija – 3<br>Keitimasis gerąja praktika – 2<br>Praktinė patirtis – 1<br>Mokinių motyvacija – 1<br>Nesusiduria – 1<br>Nenurodė – 11 |

Šaltinis – Valstybės kontrolė pagal apklausos duomenis